



Bilancio Consolidato  
del Servizio Sanitario  
della Regione del Veneto  
Esercizio 2021

---



847474d6



# Conto Economico Consuntivo SSR 2021

---



847474d6





Conto economico 2021

|  | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>ZZ9999 (RISULTATO DI ESERCIZIO)</b>   | - 361.502.153,20          | 371.340.856,24         | 9.838.703,04           |
| XA0000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))   | - 136.373.031,82          | 372.420.824,68         | 236.047.792,86         |
| <b>AZ9999 (Totale valore della produzione (A))</b>   | 11.729.719.868,31         | 1.237.592.337,80       | 11.429.920.831,87      |
| <b>AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)</b>   | 9.220.838.782,45          | 831.058.786,03         | 10.051.690.581,39      |
| AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)  | 9.018.157.225,02          | 765.651.410,86         | 9.783.808.635,88       |
| AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)  | 8.933.905.862,75          | 581.704.753,45         | 9.515.610.616,20       |
| AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento Indistinto)   | 8.176.003.781,29          | 370.059.582,29         | 8.546.063.363,58       |
| AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)  | 7.952.832.000,00          | -                      | 7.952.832.000,00       |
| AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)  | 223.171.781,29            | 370.059.582,29         | 593.231.363,58         |
| AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)  | 301.081.081,46            | 211.645.171,16         | 512.726.252,62         |
| AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)                                  | 103.326.256,34            | -                      | 103.326.256,34         |
| AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)   | 197.754.825,12            | 211.645.171,16         | 409.399.996,28         |
| AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)   | 456.821.000,00            | -                      | 456.821.000,00         |
| AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)   | 89.225.000,00             | -                      | 89.225.000,00          |
| AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)   | 367.596.000,00            | -                      | 367.596.000,00         |
| AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)                     | -                         | -                      | -                      |
| AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)   | 84.251.362,27             | 183.946.657,41         | 268.198.019,68         |
| AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)  | 183.100.321,71            | 64.997.369,34          | 247.890.703,96         |
| AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | 4.794.258,04              | 3.435.110,68           | 8.229.368,72           |
| AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)   | 3.637.980,04              | 1.015.716,67           | 4.653.696,71           |
| AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale)            | -                         | -                      | -                      |
| AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale)            | 1.156.278,00              | 2.419.394,01           | 3.575.672,01           |
| AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)   | -                         | -                      | -                      |
| AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                        | 206.987,09                | -                      | -                      |
| AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)           | 206.987,09                | -                      | -                      |
| AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)               | -                         | -                      | -                      |
| AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)   | 178.099.076,58            | 61.562.258,66          | 239.661.335,24         |
| AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)  | 6.886.107,18              | 10.929.108,24          | 17.815.215,42          |
| AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)  | 112.438.796,17            | 36.684.378,63          | 149.123.174,80         |
| AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)                    | 107.309.414,79            | 36.551.849,28          | 143.861.264,07         |
| AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)                 | 5.129.381,38              | 132.529,35             | 5.261.910,73           |
| AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)  | -                         | 13.340.320,69          | 13.340.320,69          |
| AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)  | 58.774.173,23             | 608.451,10             | 59.382.624,33          |
| AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies)        | -                         | -                      | -                      |
| AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)   | 15.465.851,51             | 180.508,20             | 15.646.359,71          |
| AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)  | 5.190.396,46              | -                      | 5.190.396,46           |
| AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)   | 1.301.450,00              | -                      | 1.301.450,00           |
| AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)   | 6.724.367,47              | 180.508,20             | 6.904.875,67           |
| AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)  | 2.249.637,58              | -                      | 2.249.637,58           |
| AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)  | 4.115.384,21              | 229.497,63             | 4.344.881,84           |
| AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)  | - 172.569.890,68          | - 12.158.786,51        | - 184.728.677,19       |
| AA0250 (A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per qu...    | 172.167.253,59            | 12.033.786,51          | 184.201.040,10         |
| AA0260 (A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi)                    | - 402.637,09              | - 125.000,00           | - 527.637,09           |
| AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)                            | 203.077.862,95            | 108.161.647,10         | 311.239.510,05         |
| AA0271 (A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu...   | 173.348.348,12            | 74.104.930,26          | 247.453.278,38         |
| AA0280 (A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu...   | 9.938.700,24              | 972.327,97             | 10.911.028,21          |
| AA0290 (A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fond... | 13.540.435,46             | 33.032.874,05          | 46.573.309,51          |
| AA0290a (A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra f... | 8.451.340,12              | 2.088.570,51           | 10.539.910,63          |
| AA0290b (A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra f... | 5.089.095,34              | 30.944.303,54          | 36.033.398,88          |
| AA0300 (A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca)                        | 3.373.355,55              | 51.514,82              | 3.424.870,37           |
| AA0310 (A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati)               | 2.877.023,58              | -                      | 2.877.023,58           |
| AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)                                      | 1.954.320.997,40          | -                      | 590.198.001,86         |
| AA0330 (A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)        | 1.560.827.114,98          | -                      | 199.595.087,48         |
| AA0340 (A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitar...        | 1.361.232.027,50          | -                      | -                      |
| AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero)  | 729.544.561,00            | -                      | -                      |
| AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale)   | 251.272.849,00            | -                      | -                      |
| AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)  | 22.005.419,00             | -                      | -                      |
| AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)   | -                         | -                      | -                      |
| AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)  | 273.129.296,00            | -                      | -                      |
| AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale)  | 1.476.659,00              | -                      | -                      |
| AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)   | 9.078.274,00              | -                      | -                      |
| AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)  | 2.834.391,00              | -                      | -                      |
| AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)   | 3.650.274,00              | -                      | -                      |
| AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)  | 1.136.899,37              | -                      | -                      |
| AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenzia protesica)   | -                         | -                      | -                      |
| AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)   | 4.122.041,00              | -                      | -                      |
| AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali)  | -                         | -                      | -                      |
| AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI))  | 17.652,91                 | -                      | -                      |
| AA0430 (A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)                                   | 62.963.711,22             | -                      | -                      |
| AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)                      | 2.805.540,00              | -                      | -                      |
| AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)                                | 60.158.171,22             | -                      | -                      |
| AA0440 (A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pub...     | 2.219.275,21              | -                      | 2.219.275,21           |
| AA0450 (A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)         | 197.375.812,27            | -                      | 197.375.812,27         |
| AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero)  | 120.172.305,00            | -                      | 120.172.305,00         |
| AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali)  | 24.635.530,00             | -                      | 24.635.530,00          |
| AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)  | 3.921.340,00              | -                      | 3.921.340,00           |
| AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.))                          | 232.950,00                | -                      | 232.950,00             |
| AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)  | 21.212.398,00             | -                      | 21.212.398,00          |
| AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione)                                       | 1.987.366,00              | -                      | 1.987.366,00           |
| AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)  | 3.531.330,00              | -                      | 3.531.330,00           |
| AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)   | -                         | -                      | -                      |
| AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)  | 2.289.025,00              | -                      | 2.289.025,00           |
| AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione))   | -                         | -                      | -                      |
| AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione))   | -                         | -                      | -                      |





## Conto economico 2021

|  | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999   |
|--|---------------------------|------------------------|--------------------------|
| AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)                                   | -                         | -                      | -                        |
| AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)  | -                         | -                      | -                        |
| AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici           | 334.168,00                | -                      | 334.168,00               |
| <b>AA0570 (A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione</b>   | <b>4.898.738,27</b>       | <b>-</b>               | <b>4.898.738,27</b>      |
| AA0580 (A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione)                     | 228.127,56                | -                      | 228.127,56               |
| AA0590 (A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a comp                | 4.670.610,71              | -                      | 4.670.610,71             |
| AA0600 (A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale)                      | 14.160.662,00             | -                      | 14.160.662,00            |
| AA0601 (A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle        | -                         | -                      | -                        |
| AA0602 (A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende sanitarie e cas    | -                         | -                      | -                        |
| <b>AA0610 (A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti</b> | <b>223.220.470,00</b>     | <b>-</b>               | <b>223.220.470,00</b>    |
| AA0620 (A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                            | 156.179.986,00            | -                      | 156.179.986,00           |
| AA0630 (A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                          | 53.689.666,00             | -                      | 53.689.666,00            |
| AA0631 (A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione               | 1.185.455,00              | -                      | 1.185.455,00             |
| AA0640 (A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                              | 3.876.288,00              | -                      | 3.876.288,00             |
| AA0650 (A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti E         | 8.289.075,00              | -                      | 8.289.075,00             |
| AA0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati)                    | 57.695.024,04             | -                      | 57.695.024,04            |
| <b>AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)</b>                                     | <b>112.578.388,38</b>     | <b>-</b>               | <b>109.685.420,34</b>    |
| AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)  | 17.314.335,29             | -                      | 17.314.335,29            |
| AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)  | 87.769.897,26             | -                      | 87.769.897,26            |
| AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)  | 541.504,51                | -                      | 541.504,51               |
| AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 5         | 3.861.717,93              | -                      | 3.861.717,93             |
| AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 5         | 2.892.968,04              | -                      | -                        |
| AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)   | 197.965,35                | -                      | 197.965,35               |
| AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)            | -                         | -                      | -                        |
| <b>AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)</b>   | <b>68.818.031,53</b>      | <b>304.756.275,83</b>  | <b>200.514.915,75</b>    |
| AA0760 (A.5.A) Rimborsi assicurativi)  | 3.202.192,74              | -                      | 3.202.192,74             |
| <b>AA0770 (A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione)</b>  | <b>2.715.318,40</b>       | <b>350.855,98</b>      | <b>3.066.174,38</b>      |
| AA0780 (A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la R             | 2.709.521,70              | 350.855,98             | 3.060.377,68             |
| AA0790 (A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione)   | 5.796,70                  | -                      | 5.796,70                 |
| <b>AA0800 (A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>                            | <b>21.212.095,08</b>      | <b>151.847.296,53</b>  | <b>-</b>                 |
| AA0810 (A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando              | 606.338,11                | 1.071,84               | -                        |
| AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                           | 19.794.480,83             | 151.648.447,29         | -                        |
| AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                  | 811.276,14                | 197.777,40             | -                        |
| AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (compilato da /             | -                         | -                      | -                        |
| <b>AA0840 (A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici)</b>  | <b>24.028.482,20</b>      | <b>405.069,25</b>      | <b>24.433.551,45</b>     |
| AA0850 (A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando              | 2.550.661,53              | 161.791,95             | 2.712.453,48             |
| <b>AA0860 (A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici)</b>                                      | <b>13.220.350,94</b>      | <b>137.661,07</b>      | <b>13.358.012,01</b>     |
| AA0860a (A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)                        | 11.399.126,00             | -                      | 11.399.126,00            |
| AA0860b (A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)                                   | 1.821.224,94              | 137.661,07             | 1.958.886,01             |
| AA0870 (A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)                                    | 8.257.469,73              | 105.616,23             | 8.363.085,96             |
| <b>AA0880 (A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati)</b>  | <b>17.659.943,11</b>      | <b>152.153.054,07</b>  | <b>169.812.997,18</b>    |
| <b>AA0890 (A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back)</b>  | <b>-</b>                  | <b>150.137.169,14</b>  | <b>150.137.169,14</b>    |
| AA0900 (A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale)                              | -                         | -                      | -                        |
| AA0910 (A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera)                                  | -                         | 121.889.823,88         | 121.889.823,88           |
| AA0920 (A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back)   | -                         | 28.247.345,26          | 28.247.345,26            |
| AA0921 (A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici)   | -                         | -                      | -                        |
| AA0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)   | 17.659.943,11             | 2.015.884,93           | 19.675.828,04            |
| <b>AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | <b>127.698.654,91</b>     | <b>-</b>               | <b>127.698.654,91</b>    |
| AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista ar           | 113.175.555,50            | -                      | 113.175.555,50           |
| AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso)                          | 12.438.872,37             | -                      | 12.438.872,37            |
| AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro)                                      | 2.084.227,04              | -                      | 2.084.227,04             |
| <b>AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)</b>  | <b>222.538.041,69</b>     | <b>5.691.107,00</b>    | <b>228.229.148,69</b>    |
| AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)                                  | 31.385.557,72             | -                      | 31.385.557,72            |
| AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)                                   | 30.355.937,31             | -                      | 30.355.937,31            |
| AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)                                   | 32.101.650,78             | -                      | 32.101.650,78            |
| AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)                    | 112.053.883,67            | 5.691.107,00           | 117.744.990,67           |
| AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)                | 1.827.867,32              | -                      | 1.827.867,32             |
| AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)   | 14.813.144,89             | -                      | 14.813.144,89            |
| AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)   | 9.607,52                  | -                      | 9.607,52                 |
| <b>AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)</b>   | <b>104.987.780,54</b>     | <b>83.308,35</b>       | <b>105.071.088,89</b>    |
| AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie)   | 656.726,97                | -                      | 656.726,97               |
| AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)   | 8.129.682,94              | 83.300,04              | 8.212.982,98             |
| AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)   | 96.201.370,63             | 8,31                   | 96.201.378,94            |
| <b>BZ9999 (Totale costi della produzione (B))</b>  | <b>11.888.443.134,70</b>  | <b>894.206.848,90</b>  | <b>11.245.258.609,36</b> |
| <b>BA0010 (B.1) Acquisti di beni)</b>  | <b>1.814.344.410,30</b>   | <b>572.068.138,34</b>  | <b>2.214.969.620,52</b>  |
| <b>BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)</b>   | <b>1.786.000.307,40</b>   | <b>571.592.962,81</b>  | <b>2.186.180.381,08</b>  |
| <b>BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)</b>  | <b>916.914.154,71</b>     | <b>147.219.794,86</b>  | <b>1.064.133.949,57</b>  |
| BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)                       | 881.987.483,86            | 146.998.132,41         | 1.028.985.616,27         |
| BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)   | 13.516.391,09             | 221.662,45             | 13.738.053,54            |
| BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)  | 10.011.153,76             | -                      | 10.011.153,76            |
| <b>BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)</b>   | <b>11.399.126,00</b>      | <b>-</b>               | <b>11.399.126,00</b>     |
| BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Reg                  | -                         | -                      | -                        |
| BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regi                 | -                         | -                      | -                        |
| BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)  | 11.399.126,00             | -                      | 11.399.126,00            |
| <b>BA0070 (B.1.A.2) Sanguie ed emocomponenti)</b>  | <b>2.515.884,82</b>       | <b>-</b>               | <b>2.515.884,82</b>      |
| BA0080 (B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                        | -                         | -                      | -                        |
| BA0090 (B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale)                        | -                         | -                      | -                        |
| BA0100 (B.1.A.2.3) da altri soggetti)  | 2.515.884,82              | -                      | 2.515.884,82             |
| <b>BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici)</b>  | <b>609.166.588,74</b>     | <b>172.801.059,94</b>  | <b>781.967.648,68</b>    |
| <b>BA0220 (B.1.A.3.1) Dispositivi medici)</b>  | <b>447.829.270,35</b>     | <b>65.766.876,74</b>   | <b>513.596.147,09</b>    |
| BA0220a (B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili))   | 102.027.280,34            | -                      | 102.027.280,34           |
| BA0220b (B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro))   | 345.801.990,01            | 65.766.876,74          | 411.568.866,75           |
| BA0230 (B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi)   | 38.923.349,80             | -                      | 38.923.349,80            |
| BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))  | 122.413.968,59            | 107.034.183,20         | 229.448.151,79           |
| BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)   | 7.371.487,11              | -                      | 7.371.487,11             |
| BA0260 (B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))  | 55.820.659,79             | -                      | 55.820.659,79            |
| BA0270 (B.1.A.6) Prodotti chimici)   | 8.038.595,53              | -                      | 8.038.595,53             |





Conto economico 2021

|   | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999  |
|---|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| BA0280 (B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)  | 281.235,93                | -                      | 281.235,93              |
| BA0290 (B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)  | 14.478.811,64             | 251.572.108,01         | 266.050.919,65          |
| <b>BA0300 (B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>  | <b>171.412.889,13</b>     | <b>-</b>               | <b>-</b>                |
| BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)  | 162.072.113,29            | -                      | -                       |
| BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)  | 8.657.236,63              | -                      | -                       |
| BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)  | 3.769,97                  | -                      | -                       |
| BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))   | 7.149,59                  | -                      | -                       |
| BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)  | 10.358,06                 | -                      | -                       |
| BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)  | -                         | -                      | -                       |
| BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)  | 662.261,59                | -                      | -                       |
| <b>BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)</b>  | <b>28.344.102,90</b>      | <b>475.175,53</b>      | <b>28.789.239,44</b>    |
| BA0320 (B.1.B.1) Prodotti alimentari)   | 1.602.757,86              | 830,94                 | 1.603.588,80            |
| BA0330 (B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)   | 7.240.183,30              | 18.755,61              | 7.258.938,91            |
| BA0340 (B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)   | 3.328.853,58              | -                      | 3.328.853,58            |
| BA0350 (B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria)  | 8.852.577,32              | 12.073,55              | 8.864.650,87            |
| BA0360 (B.1.B.5) Materiale per la manutenzione)   | 4.704.172,89              | -                      | 4.704.172,89            |
| BA0370 (B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)  | 2.585.518,96              | 443.515,43             | 3.029.034,39            |
| BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 30.038,99                 | -                      | -                       |
| <b>BA0390 (B.2) Acquisti di servizi)</b>  | <b>6.110.072.619,74</b>   | <b>214.957.090,70</b>  | <b>4.959.089.946,24</b> |
| <b>BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)</b>  | <b>5.331.654.753,51</b>   | <b>133.603.716,30</b>  | <b>4.100.510.665,98</b> |
| <b>BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)</b>   | <b>600.695.956,95</b>     | <b>-</b>               | <b>599.219.297,95</b>   |
| <b>BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)</b>   | <b>598.179.551,95</b>     | <b>-</b>               | <b>598.179.551,95</b>   |
| BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)  | 420.814.507,08            | -                      | 420.814.507,08          |
| BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)  | 96.614.270,56             | -                      | 96.614.270,56           |
| BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)   | 70.168.812,39             | -                      | 70.168.812,39           |
| BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))  | 10.581.961,92             | -                      | 10.581.961,92           |
| BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)   | 1.476.659,00              | -                      | -                       |
| BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)  | 1.039.746,00              | -                      | 1.039.746,00            |
| <b>BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)</b>   | <b>502.824.889,00</b>     | <b>-</b>               | <b>493.746.615,00</b>   |
| BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)  | 491.799.227,00            | -                      | 491.799.227,00          |
| BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)  | 9.078.274,00              | -                      | -                       |
| BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)   | 1.947.388,00              | -                      | 1.947.388,00            |
| <b>BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)</b>   | <b>692.105.626,14</b>     | <b>-</b>               | <b>418.827.358,14</b>   |
| BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 251.272.849,00            | -                      | -                       |
| BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 22.005.419,00             | -                      | -                       |
| BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 11.053.930,61             | -                      | 11.053.930,61           |
| BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | -                         | -                      | -                       |
| BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)   | 33.293.754,00             | -                      | 33.293.754,00           |
| BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)  | 3.290.180,00              | -                      | 3.290.180,00            |
| BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI)   | 70.139.955,42             | -                      | 70.139.955,42           |
| <b>BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)</b>   | <b>244.616.065,37</b>     | <b>-</b>               | <b>244.616.065,37</b>   |
| BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)  | 4.635.801,93              | -                      | 4.635.801,93            |
| BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS   | -                         | -                      | -                       |
| BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)  | 53.768.842,25             | -                      | 53.768.842,25           |
| BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati)  | 2.623.697,15              | -                      | 2.623.697,15            |
| BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)   | 68.246.121,95             | -                      | 68.246.121,95           |
| BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)   | 5.791.325,05              | -                      | 5.791.325,05            |
| BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)  | 109.373.893,59            | -                      | 109.373.893,59          |
| BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)  | 176.383,45                | -                      | 176.383,45              |
| BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))  | 55.205.075,79             | -                      | 55.205.075,79           |
| BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)) | 1.228.396,95              | -                      | 1.228.396,95            |
| <b>BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)</b>   | <b>33.717.535,10</b>      | <b>-</b>               | <b>29.595.494,10</b>    |
| BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 4.122.041,00              | -                      | -                       |
| BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 463.750,00                | -                      | 463.750,00              |
| BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)   | 1.969,15                  | -                      | 1.969,15                |
| BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)  | 28.034.750,90             | -                      | 28.034.750,90           |
| BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)  | 1.095.024,05              | -                      | 1.095.024,05            |
| <b>BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)</b>   | <b>60.889.591,63</b>      | <b>-</b>               | <b>59.752.692,26</b>    |
| BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 1.136.899,37              | -                      | -                       |
| BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 1.819,45                  | -                      | 1.819,45                |
| BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)   | -                         | -                      | -                       |
| BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato)  | 59.750.872,81             | -                      | 59.750.872,81           |
| <b>BA0750 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica)</b>   | <b>27.532.936,07</b>      | <b>-</b>               | <b>27.532.936,07</b>    |
| BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | -                         | -                      | -                       |
| BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 41.867,64                 | -                      | 41.867,64               |
| BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)   | -                         | -                      | -                       |
| BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato)  | 27.491.068,43             | -                      | 27.491.068,43           |
| <b>BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera)</b>   | <b>1.500.252.933,22</b>   | <b>-</b>               | <b>770.708.372,22</b>   |
| BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 729.544.561,00            | -                      | -                       |
| BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 14.480.933,69             | -                      | 14.480.933,69           |
| BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)   | 165.691.791,00            | -                      | 165.691.791,00          |
| <b>BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato)</b>   | <b>435.485.159,49</b>     | <b>-</b>               | <b>435.485.159,49</b>   |
| BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)  | 31.715.421,38             | -                      | 31.715.421,38           |
| BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)  | 152.467.951,79            | -                      | 152.467.951,79          |
| BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)   | 245.897.348,77            | -                      | 245.897.348,77          |
| BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)  | 5.404.437,55              | -                      | 5.404.437,55            |
| BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))  | 155.050.488,04            | -                      | 155.050.488,04          |
| <b>BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)</b>  | <b>55.010.387,07</b>      | <b>-</b>               | <b>55.010.387,07</b>    |
| BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | -                         | -                      | -                       |
| BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 3.834.753,67              | -                      | 3.834.753,67            |
| BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)   | -                         | -                      | -                       |
| BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)  | 48.897.005,90             | -                      | 48.897.005,90           |
| BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)  | 2.278.627,50              | -                      | 2.278.627,50            |
| <b>BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)</b>   | <b>319.004.784,01</b>     | <b>-</b>               | <b>45.875.488,01</b>    |
| BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)   | 273.129.296,00            | -                      | -                       |
| BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | -                         | -                      | -                       |
| BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)   | 22.862.895,00             | -                      | 22.862.895,00           |





## Conto economico 2021

|   | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)   | 18.750.240,00             | -                      | 18.750.240,00          |
| BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)   | -                         | -                      | -                      |
| BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)             | 4.262.353,01              | -                      | 4.262.353,01           |
| <b>BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>  | 16.956.413,87             | -                      | 14.122.022,87          |
| BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                  | 2.834.391,00              | -                      | -                      |
| BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | -                         | -                      | -                      |
| BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)  | 1.121.346,00              | -                      | 1.121.346,00           |
| BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato  | 6.611.515,44              | -                      | 6.611.515,44           |
| BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)            | 6.389.161,43              | -                      | 6.389.161,43           |
| <b>BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>  | 81.076.303,95             | -                      | 77.426.029,95          |
| BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                  | 3.650.274,00              | -                      | -                      |
| BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 15.225.294,98             | -                      | 15.225.294,98          |
| BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)  | 3.929.207,00              | -                      | 3.929.207,00           |
| BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato  | 58.271.527,97             | -                      | 58.271.527,97          |
| <b>BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                       | 735.370.268,54            | -                      | 732.547.075,63         |
| BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                  | 2.823.192,91              | -                      | -                      |
| BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)  | 17.652,91                 | -                      | -                      |
| BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria   | 2.805.540,00              | -                      | -                      |
| <b>BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</b>  | 259.893.741,13            | -                      | 259.893.741,13         |
| BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani   | 237.485.582,76            | -                      | 237.485.582,76         |
| BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili  | 3.842.134,56              | -                      | 3.842.134,56           |
| BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili   | 395.082,34                | -                      | 395.082,34             |
| BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice  | 1.262.408,96              | -                      | 1.262.408,96           |
| BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro  | 16.908.532,51             | -                      | 16.908.532,51          |
| BA1161 (B.2.A.12.2) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria    | 253.951,00                | -                      | 253.951,00             |
| BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione   | 67.045,11                 | -                      | 67.045,11              |
| <b>BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)</b>   | 468.977.125,85            | -                      | 468.977.125,85         |
| BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani   | 239.720.482,66            | -                      | 239.720.482,66         |
| BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili  | 67.008.242,94             | -                      | 67.008.242,94          |
| BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili   | 76.059.044,07             | -                      | 76.059.044,07          |
| BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice  | 8.167.598,02              | -                      | 8.167.598,02           |
| BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro  | 78.021.758,16             | -                      | 78.021.758,16          |
| BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)  | 3.355.212,54              | -                      | 3.355.212,54           |
| <b>BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)</b>                           | 88.274.249,41             | -                      | 88.274.249,41          |
| BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedali          | 12.127.077,60             | -                      | 12.127.077,60          |
| BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica     | 67.550.925,99             | -                      | 67.550.925,99          |
| BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica   | 298.873,21                | -                      | 298.873,21             |
| BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (e          | 7.268.615,06              | -                      | 7.268.615,06           |
| BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (e          | -                         | -                      | -                      |
| BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro                  | 1.028.757,55              | -                      | 1.028.757,55           |
| BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende         | -                         | -                      | -                      |
| <b>BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>  | 175.461.172,34            | 94.774.630,69          | 269.831.038,54         |
| BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato  | 7.672.339,18              | -                      | 7.672.339,18           |
| BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero  | 419.719,49                | -                      | 419.719,49             |
| BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                    | 50.327,04                 | 46.700.000,00          | 46.750.327,04          |
| BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92   | -                         | 13.340.320,69          | 13.340.320,69          |
| BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi  | 166.914.022,14            | 34.734.310,00          | 201.648.332,14         |
| BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            | 206.987,09                | -                      | -                      |
| BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero   | 197.777,40                | -                      | -                      |
| <b>BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b> | 167.736.184,71            | 118.588,58             | 164.743.761,45         |
| BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 2.892.968,04              | -                      | -                      |
| BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                   | 19.888,42                 | -                      | 19.888,42              |
| <b>BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da</b>  | 164.564.232,61            | 64.010,42              | 164.628.243,03         |
| BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                          | 41.483.051,51             | -                      | 41.483.051,51          |
| BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  | 56.967.041,02             | 59.491,55              | 57.026.532,57          |
| BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato                           | 25.158.012,14             | -                      | 25.158.012,14          |
| BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria  | 28.983.363,99             | -                      | 28.983.363,99          |
| BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria  | 706.272,14                | -                      | 706.272,14             |
| BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                       | 11.266.491,81             | 4.518,87               | 11.271.010,68          |
| <b>BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>                                  | 259.095,64                | 54.578,16              | 95.630,00              |
| BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbl                | 163.465,64                | 54.578,16              | -                      |
| BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubbl                | 95.630,00                 | -                      | 95.630,00              |
| BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni               | -                         | -                      | -                      |
| <b>BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria</b>                                    | 274.745.521,50            | 16.493.179,03          | 231.080.529,31         |
| BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pu      | 59.894.086,02             | 264.085,20             | -                      |
| BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubbl      | 3.303.157,23              | -                      | 3.303.157,23           |
| BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)              | 3.261.507,70              | 768.910,47             | 4.030.418,17           |
| <b>BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</b>  | 200.933.636,55            | 13.521.797,36          | 214.455.433,91         |
| BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI  | 1.507.012,37              | -                      | 1.507.012,37           |
| <b>BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE</b>   | 104.676.882,24            | -                      | 104.676.882,24         |
| BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENIO   | 10.327.594,55             | -                      | 10.327.594,55          |
| BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO  | 94.349.287,69             | -                      | 94.349.287,69          |
| BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC  | 30.839.156,62             | -                      | 30.839.156,62          |
| BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO  | 63.910.585,32             | 13.521.797,36          | 77.432.382,68          |
| BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 7.353.134,00              | 1.938.386,00           | 9.291.520,00           |
| BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                       | -                         | -                      | -                      |
| BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente           | -                         | -                      | -                      |
| BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   | -                         | 22.217.318,00          | 22.217.318,00          |
| <b>BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>  | 778.417.866,23            | 81.353.374,40          | 858.579.280,26         |
| <b>BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>  | 764.701.642,62            | 80.399.531,33          | 844.298.579,73         |
| BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia   | 49.084.831,94             | -                      | 49.084.831,94          |
| BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia  | 106.020.905,96            | 188.687,96             | 106.209.593,92         |
| <b>BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa</b>   | 75.085.782,84             | 116.680,70             | 75.202.463,54          |
| BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti   | 17.243.564,58             | 116.680,70             | 17.360.245,28          |
| BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degeniti   | 57.842.218,26             | -                      | 57.842.218,26          |
| BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento  | 138.492.036,09            | 20.180,73              | 138.512.216,82         |
| BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica  | 40.873.111,32             | 19.692.839,55          | 60.565.950,87          |





Conto economico 2021

|   | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999  |
|---|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))  | 12.256.578,86             | -                      | 12.256.578,86           |
| BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)   | 36.673.059,29             | 2.415,60               | 36.675.474,89           |
| BA1650 (B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche)  | 13.170.474,16             | -                      | 13.170.474,16           |
| BA1660 (B.2.B.1.9) UtENZE elettricità)  | 64.909.329,67             | 171.879,04             | 65.081.208,71           |
| BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)   | 14.291.866,20             | 10.182,66              | 14.302.048,86           |
| <b>BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)</b>  | <b>5.786.952,84</b>       | <b>14.573.137,24</b>   | <b>20.360.090,08</b>    |
| BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)  | 83.716,13                 | 14.489.070,00          | 14.572.786,13           |
| BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)  | 5.703.236,71              | 84.067,24              | 5.787.303,95            |
| <b>BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)</b>  | <b>208.056.713,45</b>     | <b>45.623.527,85</b>   | <b>252.877.647,08</b>   |
| BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                | 773.629,26                | 28.964,96              | -                       |
| BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)  | 1.378.132,05              | 18.545.354,18          | 19.923.486,23           |
| <b>BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)</b>   | <b>205.904.952,14</b>     | <b>27.049.208,71</b>   | <b>232.954.160,85</b>   |
| BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))   | 129.113.097,87            | -                      | 129.113.097,87          |
| BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))  | 76.791.854,27             | 27.049.208,71          | 103.841.062,98          |
| <b>BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)</b>              | <b>10.710.589,53</b>      | <b>925.027,07</b>      | <b>11.246.250,45</b>    |
| BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                               | -                         | -                      | -                       |
| BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)   | 44.612,00                 | -                      | 44.612,00               |
| <b>BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)</b> | <b>10.330.541,72</b>      | <b>592.031,92</b>      | <b>10.922.573,64</b>    |
| BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)   | 5.309.998,13              | 491.431,79             | 5.801.429,92            |
| BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)                                 | 1.166.506,97              | -                      | 1.166.506,97            |
| BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)  | 867.532,66                | -                      | 867.532,66              |
| BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)  | 444.245,97                | -                      | 444.245,97              |
| BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)                                 | 2.542.257,99              | 100.600,13             | 2.642.858,12            |
| BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies le           | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)</b>                       | <b>335.435,81</b>         | <b>332.995,15</b>      | <b>279.064,81</b>       |
| BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pu         | 57.122,71                 | 332.243,44             | -                       |
| BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pu         | 240.266,54                | 751,71                 | 241.018,25              |
| BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Reg         | 38.046,56                 | -                      | 38.046,56               |
| <b>BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))</b>  | <b>3.005.634,08</b>       | <b>28.816,00</b>       | <b>3.034.450,08</b>     |
| BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)   | 553.083,60                | 3.510,00               | 556.593,60              |
| BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)  | 2.452.550,48              | 25.306,00              | 2.477.856,48            |
| <b>BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>   | <b>233.159.553,79</b>     | <b>147.517,77</b>      | <b>233.302.693,24</b>   |
| BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)  | 41.991.213,38             | 992,59                 | 41.992.205,97           |
| BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)   | 67.651.978,02             | 146.317,78             | 67.798.295,80           |
| BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)                                   | 99.254.530,01             | 207,40                 | 99.254.737,41           |
| BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)   | 480.063,16                | -                      | 480.063,16              |
| BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)   | 3.003.507,30              | -                      | 3.003.507,30            |
| BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)  | 20.773.883,60             | -                      | 20.773.883,60           |
| BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | 4.378,32                  | -                      | -                       |
| <b>BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)</b>   | <b>137.212.444,10</b>     | <b>980.159,16</b>      | <b>138.192.603,26</b>   |
| BA2000 (B.4.A) Fitti passivi)   | 6.997.968,26              | 317.821,16             | 7.315.789,42            |
| <b>BA2010 (B.4.B) Canoni di noleggio)</b>   | <b>54.107.355,77</b>      | <b>662.338,00</b>      | <b>54.769.693,77</b>    |
| BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria)   | 44.119.028,00             | 661.728,00             | 44.780.756,00           |
| BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria)   | 9.988.327,77              | 610,00                 | 9.988.937,77            |
| <b>BA2040 (B.4.C) Canoni di leasing)</b>  | <b>5.605.854,47</b>       | <b>-</b>               | <b>5.605.854,47</b>     |
| BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria)  | 5.605.854,47              | -                      | 5.605.854,47            |
| BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria)  | -                         | -                      | -                       |
| BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing)   | 70.501.265,60             | -                      | 70.501.265,60           |
| BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA2080 (Totale Costo del personale)</b>  | <b>2.960.186.248,60</b>   | <b>15.661.549,03</b>   | <b>2.975.847.797,63</b> |
| <b>BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)</b>  | <b>2.343.488.871,59</b>   | <b>4.336.763,16</b>    | <b>2.347.825.634,75</b> |
| <b>BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)</b>  | <b>1.016.815.694,09</b>   | <b>2.646.260,91</b>    | <b>1.019.461.955,00</b> |
| <b>BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)</b>   | <b>931.936.953,50</b>     | <b>1.864.663,11</b>    | <b>933.801.616,61</b>   |
| BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)  | 914.021.362,22            | 1.717.659,59           | 915.739.021,81          |
| BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)  | 17.872.603,52             | 147.003,52             | 18.019.607,04           |
| BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)  | 42.987,76                 | -                      | 42.987,76               |
| <b>BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)</b>   | <b>84.878.740,59</b>      | <b>781.597,80</b>      | <b>85.660.338,39</b>    |
| BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)                                      | 80.938.156,85             | 588.928,37             | 81.527.085,22           |
| BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)  | 3.940.583,74              | 192.669,43             | 4.133.253,17            |
| BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)  | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)</b>   | <b>1.326.673.177,50</b>   | <b>1.690.502,25</b>    | <b>1.328.363.679,75</b> |
| BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)                                    | 1.308.331.888,55          | 1.690.502,25           | 1.310.022.390,80        |
| BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)                                      | 15.839.647,36             | -                      | 15.839.647,36           |
| BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)  | 2.501.641,59              | -                      | 2.501.641,59            |
| <b>BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)</b>  | <b>7.597.499,45</b>       | <b>502.845,08</b>      | <b>8.100.344,53</b>     |
| <b>BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)</b>  | <b>7.019.539,09</b>       | <b>502.845,08</b>      | <b>7.522.384,17</b>     |
| BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)                               | 6.697.429,89              | 229.847,14             | 6.927.277,03            |
| BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)                                 | 322.109,20                | 272.997,94             | 595.107,14              |
| BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)   | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)</b>   | <b>577.960,36</b>         | <b>-</b>               | <b>577.960,36</b>       |
| BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)                                | 545.122,60                | -                      | 545.122,60              |
| BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)                                  | 32.837,76                 | -                      | 32.837,76               |
| BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)  | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)</b>  | <b>412.946.657,06</b>     | <b>2.220.909,75</b>    | <b>415.167.566,81</b>   |
| <b>BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)</b>  | <b>4.295.550,46</b>       | <b>847.157,38</b>      | <b>5.142.707,84</b>     |
| BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)                                     | 4.196.878,11              | 705.982,68             | 4.902.860,79            |
| BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)                                       | 98.672,35                 | 141.174,70             | 239.847,05              |
| BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)   | -                         | -                      | -                       |
| <b>BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)</b>   | <b>408.651.106,60</b>     | <b>1.373.752,37</b>    | <b>410.024.858,97</b>   |
| BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)                                      | 400.238.298,62            | 1.362.275,96           | 401.600.574,58          |
| BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)  | 8.404.342,62              | 11.476,41              | 8.415.819,03            |
| BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)  | 8.465,36                  | -                      | 8.465,36                |
| <b>BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)</b>   | <b>196.153.220,50</b>     | <b>8.601.031,04</b>    | <b>204.754.251,54</b>   |
| <b>BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)</b>   | <b>15.879.806,18</b>      | <b>1.395.450,53</b>    | <b>17.275.256,71</b>    |
| BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)                              | 15.005.223,98             | 1.309.949,40           | 16.315.173,38           |
| BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)                                | 874.582,20                | 85.501,13              | 960.083,33              |
| BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)  | -                         | -                      | -                       |





## Conto economico 2021

|   | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)</b>  | 180.273.414,32            | 7.205.580,51           | 187.478.994,83         |
| BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)                                 | 175.906.429,86            | 7.055.483,76           | 182.961.913,62         |
| BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)                                   | 4.257.975,21              | 150.096,75             | 4.408.071,96           |
| BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)   | 109.009,25                | -                      | 109.009,25             |
| <b>BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)</b>  | 41.632.482,85             | 703.897,87             | 42.332.077,12          |
| BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))   | 26.814.316,71             | 39.059,00              | 26.853.375,71          |
| BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti)  | 500,00                    | -                      | 500,00                 |
| <b>BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)</b>  | 14.817.666,14             | 664.838,87             | 15.478.201,41          |
| BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)                 | 7.855.308,98              | 539.376,54             | 8.394.685,52           |
| BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)   | 6.699.135,11              | 125.462,33             | 6.824.597,44           |
| BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                            | 4.303,60                  | -                      | -                      |
| BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)   | 258.918,45                | -                      | 258.918,45             |
| <b>BA2560 (Totale Ammortamenti)</b>   | 266.075.169,04            | 7.713.997,48           | 273.789.166,52         |
| <b>BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)</b>   | 20.359.978,81             | 7.370.595,80           | 27.730.574,61          |
| BA2570a (B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento)  | -                         | -                      | -                      |
| BA2570b (B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo)   | 1.248,00                  | -                      | 1.248,00               |
| BA2570c (B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)                                    | 4.891.988,96              | 149.731,11             | 5.041.720,07           |
| BA2570d (B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)   | 4.748.163,84              | 148.420,93             | 4.896.584,77           |
| BA2570e (B.10.E) Migliorie su beni di terzi)  | 10.361.726,03             | 318.728,76             | 10.680.454,79          |
| BA2570f (B.10.F) Pubblicità)  | -                         | -                      | -                      |
| BA2570g (B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali)  | 356.851,98                | 6.753.715,00           | 7.110.566,98           |
| <b>BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)</b>   | 245.715.190,23            | 343.401,68             | 246.058.591,91         |
| <b>BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati)</b>   | 110.715.040,78            | -                      | 110.715.040,78         |
| BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili))  | 1.264.629,11              | -                      | 1.264.629,11           |
| BA2600a (B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili))   | 1.255.505,00              | -                      | 1.255.505,00           |
| BA2600b (B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili))                                      | 9.124,11                  | -                      | 9.124,11               |
| <b>BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili))</b>   | 109.450.411,67            | -                      | 109.450.411,67         |
| BA2610a (B.11.A.2.1) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili))   | 109.245.607,89            | -                      | 109.245.607,89         |
| BA2610b (B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili))  | 204.803,78                | -                      | 204.803,78             |
| <b>BA2620 (B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)</b>   | 135.000.149,45            | 343.401,68             | 135.343.551,13         |
| <b>BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)</b>   | 22.476.540,34             | -                      | 22.476.540,34          |
| BA2620y (B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi))   | 159.411,62                | -                      | 159.411,62             |
| BA2620z (B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)  | 22.317.128,72             | -                      | 22.317.128,72          |
| BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche))   | 85.065.343,99             | 849,12                 | 85.066.193,11          |
| BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi))   | 10.746.598,91             | 21.367,55              | 10.767.966,46          |
| BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi))   | 2.964.518,54              | -                      | 2.964.518,54           |
| BA2620e (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio))  | 9.829.351,36              | 318.874,33             | 10.148.225,69          |
| BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni))  | 3.917.796,31              | 2.310,68               | 3.920.106,99           |
| <b>BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)</b>   | 10.296.401,94             | -                      | 10.296.401,94          |
| BA2640 (B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali)  | -                         | -                      | -                      |
| <b>BA2650 (B.12.B) Svalutazione dei crediti)</b>  | 10.296.401,94             | -                      | 10.296.401,94          |
| BA2650a (B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)   | -                         | -                      | -                      |
| BA2650b (B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)   | 10.296.401,94             | -                      | 10.296.401,94          |
| <b>BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)</b>  | 506.263,25                | -225.311.449,66        | -224.805.186,41        |
| <b>BA2670 (B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie)</b>  | 60.480,25                 | -225.294.926,11        | -225.355.406,36        |
| BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)   | 1.278.049,02              | -3.718.829,24          | -2.440.780,22          |
| BA2672 (B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti)  | 23.263,53                 | -                      | 23.263,53              |
| BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici)   | -1.737.556,45             | -31.594.740,06         | -33.332.296,51         |
| BA2674 (B.13.A.4) Prodotti dietetici)   | 248.474,08                | -                      | 248.474,08             |
| BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))  | 148.937,78                | -                      | 148.937,78             |
| BA2676 (B.13.A.6) Prodotti chimici)   | 253.794,83                | 129.674,06             | 383.468,89             |
| BA2677 (B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)   | -2.685,06                 | -                      | -2.685,06              |
| BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)   | -272.757,98               | -190.111.030,87        | -190.383.788,85        |
| <b>BA2680 (B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie)</b>  | 566.743,50                | -16.523,55             | 550.219,95             |
| BA2681 (B.13.B.1) Prodotti alimentari)  | 8.129,42                  | -                      | 8.129,42               |
| BA2682 (B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)   | -123.983,68               | -                      | -123.983,68            |
| BA2683 (B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)  | 739,81                    | -                      | 739,81                 |
| BA2684 (B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria)   | 423.224,53                | -                      | 423.224,53             |
| BA2685 (B.13.B.5) Materiale per la manutenzione)  | 140.906,47                | -                      | 140.906,47             |
| BA2686 (B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)   | 117.726,95                | -16.523,55             | 101.203,40             |
| <b>BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)</b>   | 314.957.541,09            | 307.285.948,21         | 622.243.489,30         |
| <b>BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi)</b>   | 115.677.804,38            | 132.809.222,83         | 248.487.027,21         |
| BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)   | 2.279.137,90              | -                      | 2.279.137,90           |
| BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)  | 1.040.343,98              | -                      | 1.040.343,98           |
| BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)                    | -                         | -                      | -                      |
| BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                     | 111.959.324,09            | -                      | 111.959.324,09         |
| BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)   | -                         | -                      | -                      |
| BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)  | 109.560,00                | 132.809.222,83         | 132.918.782,83         |
| BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)   | 289.438,41                | -                      | 289.438,41             |
| BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di oposità (SUMAI))   | 4.561.922,50              | -                      | 4.561.922,50           |
| <b>BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati)</b>                       | 28.754.374,20             | 173.566.495,98         | 202.320.870,18         |
| BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indisponibili) | 9.851.562,25              | 64.784.825,73          | 74.636.387,98          |
| BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati)      | -                         | 95.043.917,00          | 95.043.917,00          |
| <b>BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)</b>   | 8.931.894,50              | 13.471.038,16          | 22.402.932,66          |
| BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)       | 5.707.241,74              | 12.788.298,96          | 18.495.540,70          |
| BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)       | 3.224.652,76              | 682.739,20             | 3.907.391,96           |
| BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)                      | 5.868.668,21              | 162.217,46             | 6.030.885,67           |
| BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)                                  | 2.209.108,84              | 104.497,63             | 2.313.606,47           |
| BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)                       | 1.893.140,40              | -                      | 1.893.140,40           |
| <b>BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti)</b>  | 165.963.440,01            | 910.229,40             | 166.873.669,41         |
| BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)   | 21.744.007,86             | -                      | 21.744.007,86          |
| BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)  | 2.793.555,13              | -                      | 2.793.555,13           |
| BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)   | 28.241.149,01             | 42.719,60              | 28.283.868,61          |
| BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)   | 3.369.624,23              | 76.168,40              | 3.445.792,63           |
| BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)   | 86.464.481,60             | 291.341,40             | 86.755.823,00          |
| BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)   | -                         | -                      | -                      |
| BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)  | 50.000,00                 | -                      | 50.000,00              |





## Conto economico 2021

|   | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)  | -                         | -                      | -                      |
| BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)  | 15.493.509,68             | 500.000,00             | 15.993.509,68          |
| BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)  | 7.807.112,50              | -                      | 7.807.112,50           |
| <b>CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))</b>  | <b>692.358,76</b>         | <b>384,30</b>          | <b>691.974,46</b>      |
| <b>CA0010 (C.1) Interessi attivi)</b>   | <b>33.715,33</b>          | <b>384,30</b>          | <b>34.099,63</b>       |
| CA0020 (C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica)   | 8,07                      | 384,30                 | 392,37                 |
| CA0030 (C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari)   | 55,48                     | -                      | 55,48                  |
| CA0040 (C.1.C) Altri interessi attivi)  | 33.651,78                 | -                      | 33.651,78              |
| <b>CA0050 (C.2) Altri proventi)</b>   | <b>61.299,39</b>          | <b>-</b>               | <b>61.299,39</b>       |
| CA0060 (C.2.A) Proventi da partecipazioni)  | -                         | -                      | -                      |
| CA0070 (C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni)                                    | -                         | -                      | -                      |
| CA0080 (C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni)                                     | -                         | -                      | -                      |
| CA0090 (C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)  | 61.142,06                 | -                      | 61.142,06              |
| CA0100 (C.2.E) Utili su cambi)  | 157,33                    | -                      | 157,33                 |
| <b>CA0110 (C.3) Interessi passivi)</b>  | <b>551.866,87</b>         | <b>-</b>               | <b>551.866,87</b>      |
| CA0120 (C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa)   | 3.613,47                  | -                      | 3.613,47               |
| CA0130 (C.3.B) Interessi passivi su mutui)  | 274.659,98                | -                      | 274.659,98             |
| CA0140 (C.3.C) Altri interessi passivi)   | 273.593,42                | -                      | 273.593,42             |
| <b>CA0150 (C.4) Altri oneri)</b>  | <b>235.506,61</b>         | <b>-</b>               | <b>235.506,61</b>      |
| CA0160 (C.4.A) Altri oneri finanziari)  | 231.832,50                | -                      | 231.832,50             |
| CA0170 (C.4.B) Perdite su cambi)  | 3.674,11                  | -                      | 3.674,11               |
| <b>DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))</b>   | <b>1.368.681,00</b>       | <b>-</b>               | <b>1.368.681,00</b>    |
| DA0010 (D.1) Rivalutazioni)   | 1.368.681,00              | -                      | 1.368.681,00           |
| DA0020 (D.2) Svalutazioni)  | -                         | -                      | -                      |
| <b>EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))</b>  | <b>21.673.912,33</b>      | <b>29.034.951,48</b>   | <b>50.708.863,81</b>   |
| <b>EA0010 (E.1) Proventi straordinari)</b>  | <b>79.032.861,56</b>      | <b>30.207.198,45</b>   | <b>107.571.401,12</b>  |
| EA0020 (E.1.A) Plusvalenze)   | 865.537,05                | -                      | 865.537,05             |
| <b>EA0030 (E.1.B) Altri proventi straordinari)</b>  | <b>78.167.324,51</b>      | <b>30.207.198,45</b>   | <b>106.705.864,07</b>  |
| EA0040 (E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse)  | 435.901,53                | 11.248,00              | 447.149,53             |
| <b>EA0050 (E.1.B.2) Sopravvenienze attive)</b>  | <b>76.521.802,67</b>      | <b>30.194.150,43</b>   | <b>105.047.294,21</b>  |
| EA0051 (E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S vincolato)   | -                         | 7.509.612,00           | 7.509.612,00           |
| <b>EA0060 (E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>                      | <b>1.654.738,20</b>       | <b>13.920,69</b>       | <b>-</b>               |
| EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobili      | -                         | -                      | -                      |
| EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                    | 1.654.738,20              | 13.920,69              | -                      |
| <b>EA0070 (E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi)</b>  | <b>74.867.064,47</b>      | <b>22.670.617,74</b>   | <b>97.537.682,21</b>   |
| EA0080 (E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)                         | -                         | -                      | -                      |
| EA0090 (E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale)   | 2.657.601,72              | 71.514,45              | 2.729.116,17           |
| EA0100 (E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)                  | 2.593.833,09              | -                      | 2.593.833,09           |
| EA0110 (E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)                | 34.232,07                 | -                      | 34.232,07              |
| EA0120 (E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accred   | 6.970.090,69              | -                      | 6.970.090,69           |
| EA0130 (E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)                       | 19.146.178,22             | 3.851.484,15           | 22.997.662,37          |
| EA0140 (E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi)   | 43.465.128,68             | 18.747.619,14          | 62.212.747,82          |
| <b>EA0150 (E.1.B.3) Insussistenze attive)</b>   | <b>29.661,10</b>          | <b>-</b>               | <b>29.661,10</b>       |
| EA0160 (E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                              | -                         | -                      | -                      |
| <b>EA0170 (E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi)</b>   | <b>29.661,10</b>          | <b>-</b>               | <b>29.661,10</b>       |
| EA0180 (E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)                          | -                         | -                      | -                      |
| EA0190 (E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale)  | -                         | -                      | -                      |
| EA0200 (E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)                   | -                         | -                      | -                      |
| EA0210 (E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)                 | -                         | -                      | -                      |
| EA0220 (E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accredita | -                         | -                      | -                      |
| EA0230 (E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)                        | -                         | -                      | -                      |
| EA0240 (E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi)  | 29.661,10                 | -                      | 29.661,10              |
| EA0250 (E.1.B.4) Altri proventi straordinari)   | 1.179.959,21              | 1.800,02               | 1.181.759,23           |
| <b>EA0260 (E.2) Oneri straordinari)</b>   | <b>57.358.949,23</b>      | <b>1.172.246,97</b>    | <b>56.862.537,31</b>   |
| EA0270 (E.2.A) Minusvalenze)  | 615.396,28                | 1.800,00               | 617.196,28             |
| <b>EA0280 (E.2.B) Altri oneri straordinari)</b>   | <b>56.743.552,95</b>      | <b>1.170.446,97</b>    | <b>56.245.341,03</b>   |
| EA0290 (E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti)  | 609.993,27                | -                      | 609.993,27             |
| EA0300 (E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali)  | 9.524.511,44              | -                      | 9.524.511,44           |
| <b>EA0310 (E.2.B.3) Sopravvenienze passive)</b>   | <b>45.974.279,82</b>      | <b>1.170.446,65</b>    | <b>45.476.067,58</b>   |
| <b>EA0320 (E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>                     | <b>1.668.658,89</b>       | <b>-</b>               | <b>-</b>               |
| EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregion      | -                         | -                      | -                      |
| EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                    | 1.668.658,89              | -                      | -                      |
| <b>EA0350 (E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi)</b>   | <b>44.305.620,93</b>      | <b>1.170.446,65</b>    | <b>45.476.067,58</b>   |
| EA0360 (E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)                        | 5.729,22                  | -                      | 5.729,22               |
| <b>EA0370 (E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale)</b>                                 | <b>8.016.410,31</b>       | <b>5.089,40</b>        | <b>8.021.499,71</b>    |
| EA0380 (E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica)                          | 3.323.731,99              | -                      | 3.323.731,99           |
| EA0390 (E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica)                      | 787.119,10                | 2.419,30               | 789.538,40             |
| EA0400 (E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto)                                  | 3.905.559,22              | 2.670,10               | 3.908.229,32           |
| EA0410 (E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)                 | 29.665,12                 | -                      | 29.665,12              |
| EA0420 (E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)               | 341.648,87                | -                      | 341.648,87             |
| EA0430 (E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accre   | 13.014.096,44             | -                      | 13.014.096,44          |
| EA0440 (E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)                      | 14.776.194,04             | 848.569,85             | 15.624.763,89          |
| EA0450 (E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi)  | 8.121.876,93              | 316.787,40             | 8.438.664,33           |
| <b>EA0460 (E.2.B.4) Insussistenze passive)</b>  | <b>10.346,10</b>          | <b>-</b>               | <b>10.346,10</b>       |
| EA0461 (E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato)  | -                         | -                      | -                      |
| EA0470 (E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                             | -                         | -                      | -                      |
| <b>EA0480 (E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi)</b>  | <b>10.346,10</b>          | <b>-</b>               | <b>10.346,10</b>       |
| EA0490 (E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)                         | -                         | -                      | -                      |
| EA0500 (E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale)   | -                         | -                      | -                      |
| EA0510 (E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)                  | -                         | -                      | -                      |
| EA0520 (E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)                | -                         | -                      | -                      |
| EA0530 (E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accre    | -                         | -                      | -                      |
| EA0540 (E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)                       | -                         | -                      | -                      |
| EA0550 (E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi)   | 10.346,10                 | -                      | 10.346,10              |
| EA0560 (E.2.B.5) Altri oneri straordinari)  | 624.422,32                | 0,32                   | 624.422,64             |
| <b>YZ9999 (Totale imposte e tasse)</b>  | <b>225.129.121,38</b>     | <b>1.079.968,44</b>    | <b>226.209.089,82</b>  |
| <b>YA0010 (Y.1) IRAP)</b>   | <b>209.846.957,19</b>     | <b>1.079.968,44</b>    | <b>210.926.925,63</b>  |





## Conto economico 2021

|  | CE 2021<br>Totale Aziende | CE 2021<br>Modello 000 | CE 2021<br>Modello 999 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|
| YA0020 (Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente)                                     | 191.212.866,90            | 1.039.820,73           | 192.252.687,63         |
| YA0030 (Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) | 10.552.371,92             | 40.147,71              | 10.592.519,63          |
| YA0040 (Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)              | 8.081.718,37              | -                      | 8.081.718,37           |
| YA0050 (Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale)                                    | -                         | -                      | -                      |
| <b>YA0060 (Y.2) IRES)</b>  | 6.371.579,50              | -                      | 6.371.579,50           |
| YA0070 (Y.2.A) IRES su attività istituzionale)   | 6.371.579,50              | -                      | 6.371.579,50           |
| YA0080 (Y.2.B) IRES su attività commerciale)   | -                         | -                      | -                      |
| YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                 | 8.910.584,69              | -                      | 8.910.584,69           |



# Stato Patrimoniale Consuntivo SSR 2021

---



847474d6





## Stato Patrimoniale 2021

|   | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>TA (TA (TOTALE ATTIVO))</b>  | 6.033.977.188,14          | 5.001.689.591,74       | 9.768.859.530,89       |
| <b>AAZ999 (A) IMMOBILIZZAZIONI)</b>   | 2.805.718.904,41          | 28.819.697,87          | 2.834.538.602,28       |
| <b>AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)</b>   | 239.521.442,15            | 25.673.540,20          | 265.194.982,35         |
| <b>AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)</b>   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA020 (A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)  | 1.247.538,42              | 0,00                   | 1.247.538,42           |
| AAA030 (A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento)  | 1.247.538,42              | 0,00                   | 1.247.538,42           |
| <b>AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)</b>  | 54,90                     | 0,00                   | 54,90                  |
| AAA050 (A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)   | 5.459.123,09              | 0,00                   | 5.459.123,09           |
| AAA060 (A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo)   | 5.459.068,19              | 0,00                   | 5.459.068,19           |
| <b>AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)</b>   | 10.887.521,60             | 1.347.580,03           | 12.235.101,63          |
| AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)             | 161.070,41                | 0,00                   | 161.070,41             |
| AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca) | 161.070,41                | 0,00                   | 161.070,41             |
| AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)  | 109.226.631,99            | 1.497.311,14           | 110.723.943,13         |
| AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)                              | 98.339.110,39             | 149.731,11             | 98.488.841,50          |
| <b>AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)</b>  | 18.170.667,13             | 95.901,59              | 18.266.568,72          |
| AAA120a (A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA120b (A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo)   | 775.670,19                | 0,00                   | 775.670,19             |
| AAA120c (A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)   | 477.494,18                | 0,00                   | 477.494,18             |
| <b>AAA120d (A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali)</b>  | 16.917.502,76             | 95.901,59              | 17.013.404,35          |
| AAA121a (A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)  | 153.559,00                | 0,00                   | 153.559,00             |
| <b>AAA121b (A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi)</b>  | 16.763.943,76             | 95.901,59              | 16.859.845,35          |
| AAA121b1 (A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)                      | 16.678.077,74             | 0,00                   | 16.678.077,74          |
| AAA121b2 (A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi)  | 85.866,02                 | 95.901,59              | 181.767,61             |
| AAA121c (A.I.4.d.3) Pubblicità)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA121d (A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)</b>   | 210.463.687,97            | 24.230.058,58          | 234.693.746,55         |
| AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)   | 142.665.205,47            | 1.959.018,01           | 144.624.223,48         |
| AAA150 (A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili)   | 132.210.415,05            | 1.009.561,00           | 133.219.976,05         |
| <b>AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)</b>   | 343.616.506,98            | 1.806.100,60           | 345.422.607,58         |
| AAA160a (A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)                         | 306.143.453,10            | 0,00                   | 306.143.453,10         |
| AAA160b (A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi)   | 37.473.053,88             | 1.806.100,60           | 39.279.154,48          |
| <b>AAA170 (A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi)</b>   | 144.358.460,21            | 435.748,04             | 144.794.208,25         |
| AAA170a (A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza)             | 113.801.553,19            | 0,00                   | 113.801.553,19         |
| AAA170b (A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi)   | 30.556.907,02             | 435.748,04             | 30.992.655,06          |
| AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA190 (A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)  | 8.303.818,94              | 46.336.404,43          | 54.640.223,37          |
| AAA210 (A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali)  | 7.552.968,16              | 24.426.155,42          | 31.979.123,58          |
| <b>AAA220 (A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali)</b>  | 489,45                    | 0,00                   | 489,45                 |
| AAA230 (A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA240 (A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA250 (A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)                                     | 489,45                    | 0,00                   | 489,45                 |
| AAA260 (A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)</b>  | 2.541.674.220,87          | 3.134.157,67           | 2.544.808.378,54       |
| <b>AAA280 (A.II.1) Terreni)</b>   | 79.117.804,66             | 0,00                   | 79.117.804,66          |
| AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)  | 9.344.758,69              | 0,00                   | 9.344.758,69           |
| AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)  | 69.773.045,97             | 0,00                   | 69.773.045,97          |
| <b>AAA310 (A.II.2) Fabbricati)</b>  | 1.894.256.888,22          | 0,00                   | 1.894.256.888,22       |
| <b>AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</b>   | 36.147.982,28             | 0,00                   | 36.147.982,28          |
| <b>AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)</b>   | 59.255.133,15             | 0,00                   | 59.255.133,15          |
| AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 57.905.281,28             | 0,00                   | 57.905.281,28          |



847474d6





## Stato Patrimoniale 2021

|  | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|
| AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)             | 1.349.851,87              | 0,00                   | 1.349.851,87           |
| <b>AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)</b>      | 23.107.150,87             | 0,00                   | 23.107.150,87          |
| AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)          | 21.834.102,22             | 0,00                   | 21.834.102,22          |
| AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili) | 1.273.048,65              | 0,00                   | 1.273.048,65           |
| <b>AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                      | 1.858.108.905,94          | 0,00                   | 1.858.108.905,94       |
| <b>AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                    | 4.696.308.697,39          | 0,00                   | 4.696.308.697,39       |
| AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)                        | 4.691.487.844,87          | 0,00                   | 4.691.487.844,87       |
| AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)               | 4.820.852,52              | 0,00                   | 4.820.852,52           |
| <b>AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)</b>        | 2.838.199.791,45          | 0,00                   | 2.838.199.791,45       |
| AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)            | 2.835.734.187,97          | 0,00                   | 2.835.734.187,97       |
| AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)   | 2.465.603,48              | 0,00                   | 2.465.603,48           |
| <b>AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari</b>   | 102.674.425,53            | 0,00                   | 102.674.425,53         |
| <b>AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari</b>                                       | 637.917.733,17            | 0,00                   | 637.917.733,17         |
| AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi)                            | 4.727.109,14              | 0,00                   | 4.727.109,14           |
| AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro)                                  | 633.190.624,03            | 0,00                   | 633.190.624,03         |
| <b>AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari</b>                           | 535.243.307,64            | 0,00                   | 535.243.307,64         |
| AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi)                | 21.721.025,28             | 0,00                   | 21.721.025,28          |
| AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro)                      | 513.522.282,36            | 0,00                   | 513.522.282,36         |
| <b>AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)</b>                        | 249.487.938,75            | 1.886,12               | 249.489.824,87         |
| AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche)                             | 1.683.721.660,63          | 4.388,34               | 1.683.726.048,97       |
| AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche)                 | 1.434.233.721,88          | 2.502,22               | 1.434.236.224,10       |
| <b>AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)</b>  | 35.108.676,43             | 67.692,56              | 35.176.368,99          |
| AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi)   | 309.965.069,89            | 446.260,85             | 310.411.330,74         |
| AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi)                                       | 274.856.393,46            | 378.568,29             | 275.234.961,75         |
| <b>AAA470 (A.II.6) Automezzi)</b>  | 8.685.871,22              | 0,00                   | 8.685.871,22           |
| AAA480 (A.II.6.a) Automezzi)   | 52.616.879,04             | 0,00                   | 52.616.879,04          |
| AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi)   | 43.931.007,82             | 0,00                   | 43.931.007,82          |
| AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)  | 5.331.823,86              | 0,00                   | 5.331.823,86           |
| <b>AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)</b>                             | 27.786.481,46             | 888.008,02             | 28.674.489,48          |
| <b>AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali)</b>                           | 357.842.056,79            | 2.959.501,24           | 360.801.558,03         |
| AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio)   | 214.941.600,95            | 2.947.947,84           | 217.889.548,79         |
| AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))                  | 142.900.455,84            | 11.553,40              | 142.912.009,24         |
| <b>AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali)</b>               | 330.055.575,33            | 2.071.493,22           | 332.127.068,55         |
| AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio)                                 | 195.460.081,45            | 2.068.027,20           | 197.528.108,65         |
| AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))      | 134.595.493,88            | 3.466,02               | 134.598.959,90         |
| <b>AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)</b>                | 140.424.926,61            | 2.176.570,97           | 142.601.497,58         |
| AAA540a (A.II.9.a) Terreni)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati)   | 130.632.959,59            | 0,00                   | 130.632.959,59         |
| AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)  | 7.309.597,18              | 0,00                   | 7.309.597,18           |
| AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)                            | 2.262.709,68              | 2.155.785,29           | 4.418.494,97           |
| AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi)  | 24.442,77                 | 785,68                 | 25.228,45              |
| AAA540f (A.II.9.f) Automezzi)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)</b>                          | 195.217,39                | 20.000,00              | 215.217,39             |
| AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)  | 164.680,09                | 0,00                   | 164.680,09             |
| AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni))                  | 30.537,30                 | 20.000,00              | 50.537,30              |
| <b>AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali)</b>               | 1.200.615,87              | 0,00                   | 1.200.615,87           |
| AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati)  | 888.368,95                | 0,00                   | 888.368,95             |
| AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari)                               | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche)               | 303.476,74                | 0,00                   | 303.476,74             |
| AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi)                                     | 8.303,65                  | 0,00                   | 8.303,65               |





## Stato Patrimoniale 2021

|  | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000  | SP 2021<br>Modello 999  |
|--|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte)  | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)                            | 466,53                    | 0,00                    | 466,53                  |
| <b>AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)</b>  | <b>24.523.241,39</b>      | <b>12.000,00</b>        | <b>24.535.241,39</b>    |
| <b>AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)</b>  | <b>120.880,89</b>         | <b>0,00</b>             | <b>120.880,89</b>       |
| AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)   | 120.880,89                | 0,00                    | 120.880,89              |
| <b>AAA700 (A.III.2) Titoli)</b>  | <b>24.402.360,50</b>      | <b>12.000,00</b>        | <b>24.414.360,50</b>    |
| <b>AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)</b>  | <b>24.402.360,50</b>      | <b>12.000,00</b>        | <b>24.414.360,50</b>    |
| AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)                                 | 24.020.741,83             | 0,00                    | 24.020.741,83           |
| AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)                                   | 36.152,00                 | 0,00                    | 36.152,00               |
| AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)                                       | 345.466,67                | 12.000,00               | 357.466,67              |
| <b>AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)  | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)                                       | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)   | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE)</b>   | <b>3.216.756.587,29</b>   | <b>4.972.811.593,01</b> | <b>6.922.760.931,31</b> |
| <b>ABA000 (B.I) RIMANENZE)</b>   | <b>266.040.004,27</b>     | <b>345.524.572,41</b>   | <b>611.564.576,68</b>   |
| <b>ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)</b>   | <b>258.754.878,60</b>     | <b>345.433.335,65</b>   | <b>604.188.214,25</b>   |
| ABA020 (B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)                                       | 120.448.326,08            | 23.458.660,91           | 143.906.986,99          |
| ABA030 (B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti)  | 19.651,11                 | 0,00                    | 19.651,11               |
| ABA040 (B.I.1.c) Dispositivi medici)   | 121.512.999,50            | 56.926.841,21           | 178.439.840,71          |
| ABA050 (B.I.1.d) Prodotti dietetici)   | 1.174.218,52              | 0,00                    | 1.174.218,52            |
| ABA060 (B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini))                                      | 10.825.284,31             | 0,00                    | 10.825.284,31           |
| ABA070 (B.I.1.f) Prodotti chimici)   | 1.427.560,41              | 8.087,04                | 1.435.647,45            |
| ABA080 (B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)                                   | 61.031,36                 | 0,00                    | 61.031,36               |
| ABA090 (B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)   | 3.285.807,31              | 265.039.746,49          | 268.325.553,80          |
| ABA100 (B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)                           | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)</b>   | <b>7.285.125,67</b>       | <b>91.236,76</b>        | <b>7.376.362,43</b>     |
| ABA120 (B.I.2.a) Prodotti alimentari)  | 23.205,86                 | 0,00                    | 23.205,86               |
| ABA130 (B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)             | 1.852.291,33              | 0,00                    | 1.852.291,33            |
| ABA140 (B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)                                    | 102,48                    | 0,00                    | 102,48                  |
| ABA150 (B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria)   | 3.986.043,76              | 0,00                    | 3.986.043,76            |
| ABA160 (B.I.2.e) Materiale per la manutenzione)  | 857.703,30                | 0,00                    | 857.703,30              |
| ABA170 (B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)   | 565.778,94                | 91.236,76               | 657.015,70              |
| ABA180 (B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)                       | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>ABA190 (B.II) CREDITI)</b>  | <b>1.526.768.065,83</b>   | <b>2.324.781.455,52</b> | <b>2.584.742.272,36</b> |
| <b>ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)</b>  | <b>94.340.649,73</b>      | <b>2.227.306.523,48</b> | <b>2.321.647.173,21</b> |
| ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)                       | 0,00                      | 1.809.222.956,81        | 1.809.222.956,81        |
| ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)                        | 0,00                      | 120.674.927,10          | 120.674.927,10          |
| ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)                        | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)                        | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard) | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |
| ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)           | 0,00                      | 137.347.848,60          | 137.347.848,60          |
| ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)                                | 2.436.164,79              | 0,00                    | 2.436.164,79            |
| ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))             | 1.158.772,14              | 0,00                    | 1.158.772,14            |
| ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)                        | 82.479.498,31             | 160.060.790,97          | 242.540.289,28          |
| <b>ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)</b>  | <b>2.062.039,34</b>       | <b>0,00</b>             | <b>2.062.039,34</b>     |
| ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)           | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                    |





## Stato Patrimoniale 2021

|   | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)                         | 1.252.447,53              | 0,00                   | 1.252.447,53           |
| ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)                             | 120.001,81                | 0,00                   | 120.001,81             |
| ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)                             | 689.590,00                | 0,00                   | 689.590,00             |
| ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)   | 6.204.175,15              | 0,00                   | 6.204.175,15           |
| <b>ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)</b>  | <b>1.197.262.535,58</b>   | <b>64.272.871,32</b>   | <b>74.161.353,42</b>   |
| <b>ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)</b>                           | <b>800.816.047,64</b>     | <b>64.272.871,32</b>   | <b>71.994.010,85</b>   |
| <b>ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)</b>                              | <b>601.380.465,77</b>     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)                                  | 44.855.201,97             | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)  | 556.525.263,80            | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)</b>         | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)                             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)</b>         | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)                             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)</b>                      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)                          | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo cor</b>  | <b>189.529.493,99</b>     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo cor      | 3.542.546,05              | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)            | 185.986.947,94            | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo cor</b>  | <b>1.156.278,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo cor      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)      | 1.156.278,00              | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)</b>                 | <b>8.749.809,88</b>       | <b>64.272.871,32</b>   | <b>71.994.010,85</b>   |
| ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)               | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)                                     | 1.520.894,65              | 0,00                   | 492.224,30             |
| ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)            | 7.228.915,23              | 64.272.871,32          | 71.501.786,55          |
| <b>ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))                    | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)</b>                                | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)                                    | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)</b>        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)            | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)                            | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)</b>            | <b>396.446.487,94</b>     | <b>0,00</b>            | <b>2.167.342,57</b>    |
| <b>ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)</b>         | <b>396.446.487,94</b>     | <b>0,00</b>            | <b>2.167.342,57</b>    |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)             | 100.616.697,85            | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)                             | 61.877.084,24             | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)                     | 231.785.363,28            | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GS      | 2.167.342,57              | 0,00                   | 2.167.342,57           |
| <b>ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione )</b>            | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)                 | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo )  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)</b>                        | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)                            | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo progra</b>  | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo progra      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani a     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |





## Stato Patrimoniale 2021

|   | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)</b>  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)</b> | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)                                       | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)</b>                                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)                                       | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)   | 5.241.196,16              | 2.000,00               | 5.243.196,16           |
| <b>ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)</b>   | 54.851.281,02             | 29.816.288,87          | 5.234.374,38           |
| <b>ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>   | 48.092.790,27             | 29.725.705,35          | 2.680,85               |
| ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)                          | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)                      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)                                  | 48.092.790,27             | 29.725.705,35          | 2.680,85               |
| ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo prog)                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)   | 5.139.844,15              | 90.583,52              | 5.230.427,67           |
| ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pub)                  | 1.618.646,60              | 0,00                   | 1.265,86               |
| <b>ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)</b>   | 6.465.500,20              | 0,00                   | 6.465.500,20           |
| ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)   | 345.722,55                | 0,00                   | 345.722,55             |
| ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)   | 384.206,48                | 0,00                   | 384.206,48             |
| ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)  | 5.735.571,17              | 0,00                   | 5.735.571,17           |
| ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)   | 11.987.820,34             | 2.203.468,76           | 14.191.289,10          |
| <b>ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)</b>   | 156.619.082,80            | 1.180.303,09           | 157.799.385,89         |
| <b>ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)</b>   | 56.756.909,60             | 302.564,25             | 57.059.473,85          |
| ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)   | 130.478.130,60            | 302.564,25             | 130.780.694,85         |
| ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)   | 73.721.221,00             | 0,00                   | 73.721.221,00          |
| ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)  | 310.241,72                | 0,00                   | 310.241,72             |
| ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici)  | 64.892.495,22             | 778.956,48             | 65.671.451,70          |
| ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca)  | 289.067,69                | 80.200,00              | 369.267,69             |
| <b>ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)</b>   | 25.635.791,02             | 18.582,36              | 25.654.373,38          |
| <b>ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)</b>   | 25.635.791,02             | 18.582,36              | 25.654.373,38          |
| ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi )  | 29.997.808,72             | 18.582,36              | 30.016.391,08          |
| ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)   | 4.362.017,70              | 0,00                   | 4.362.017,70           |
| ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)</b>            | 8.734.577,55              | 0,00                   | 8.734.577,55           |
| ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)                 | 8.734.577,55              | 0,00                   | 8.734.577,55           |
| ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)</b>   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA730 (B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| ABA740 (B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)</b>  | 1.423.948.517,19          | 2.302.505.565,08       | 3.726.454.082,27       |
| ABA760 (B.IV.1) Cassa)  | 1.675.480,32              | 2.550,44               | 1.678.030,76           |
| ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)   | 1.422.031.079,71          | 2.166.776.371,17       | 3.588.807.450,88       |
| ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)  | 0,00                      | 135.726.643,47         | 135.726.643,47         |
| ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)   | 241.957,16                | 0,00                   | 241.957,16             |
| <b>ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)</b>  | 11.501.696,44             | 58.300,86              | 11.559.997,30          |
| <b>ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)</b>   | 17.500,02                 | 0,00                   | 17.500,02              |
| ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)  | 17.500,02                 | 0,00                   | 17.500,02              |
| ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |





## Stato Patrimoniale 2021

|  | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI</b>   | 11.484.196,42             | 58.300,86              | 11.542.497,28          |
| ACA040 (C.II.1) Risconti attivi)   | 11.484.196,42             | 58.300,86              | 11.542.497,28          |
| ACA050 (C.II.2) Risconti attivi w/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>ADZ999 (E) CONTI D'ORDINE</b>   | 2.284.041.930,34          | 231.834.356,77         | 2.515.876.287,11       |
| ADA000 (E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)   | 8.934.034,33              | 0,00                   | 8.934.034,33           |
| ADA010 (E.II) DEPOSITI CAUZIONALI)   | 149.128.392,86            | 0,00                   | 149.128.392,86         |
| ADA020 (E.III) BENI IN COMODATO)   | 160.461.596,21            | 7.897.964,69           | 168.359.560,90         |
| ADA021 (E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)  | 1.769.941.380,86          | 0,00                   | 1.769.941.380,86       |
| ADA030 (E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)   | 195.576.526,08            | 223.936.392,08         | 419.512.918,16         |
| <b>TP (TP (TOTALE PASSIVO))</b>  | 6.033.977.188,14          | 5.001.689.591,74       | 9.768.859.530,89       |
| <b>PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO</b>   | 2.804.593.924,58          | 448.813.501,52         | 3.253.407.426,10       |
| PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)   | 245.748.764,46            | 10.370.787,90          | 256.119.552,36         |
| <b>PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>  | 2.764.966.389,56          | 63.540.797,21          | 2.828.507.186,77       |
| PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione)   | 451.700.610,06            | 0,00                   | 451.700.610,06         |
| <b>PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>   | 797.280.117,86            | 31.660.116,89          | 828.940.234,75         |
| <b>PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</b>                              | 635.556.279,16            | 0,00                   | 635.556.279,16         |
| PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)          | 2.527.884,48              | 0,00                   | 2.527.884,48           |
| PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite F        | 633.028.394,68            | 0,00                   | 633.028.394,68         |
| <b>PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</b>   | 1.955.557,54              | 0,00                   | 1.955.557,54           |
| PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)                         | 1.955.557,54              | 0,00                   | 1.955.557,54           |
| PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - /         | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</b>   | 159.768.281,16            | 31.660.116,89          | 191.428.398,05         |
| PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)                           | 101.037.603,48            | 0,00                   | 101.037.603,48         |
| PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Az          | 58.730.677,68             | 31.660.116,89          | 90.390.794,57          |
| <b>PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>   | 581.004.500,36            | 0,00                   | 581.004.500,36         |
| PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA )                                      | 255.412.685,12            | 0,00                   | 255.412.685,12         |
| PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))                      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)  | 279.550.835,12            | 0,00                   | 279.550.835,12         |
| PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)                                    | 46.040.980,12             | 0,00                   | 46.040.980,12          |
| PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)   | 78.637.625,35             | 1.221.174,00           | 79.858.799,35          |
| <b>PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>                       | 856.343.535,93            | 30.659.506,32          | 887.003.042,25         |
| PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta | 845.778.866,99            | 30.659.506,32          | 876.438.373,31         |
| PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentra   | 3.934.910,73              | 0,00                   | 3.934.910,73           |
| PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PE | 1.766.601,97              | 0,00                   | 1.766.601,97           |
| PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO    | 915.293,60                | 0,00                   | 915.293,60             |
| PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)                              | 3.947.862,64              | 0,00                   | 3.947.862,64           |
| PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)   | 81.211.610,09             | 20.000,00              | 81.231.610,09          |
| <b>PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE</b>   | 74.169.313,67             | 3.541.060,17           | 77.710.373,84          |
| PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)  | 48.897,91                 | 0,00                   | 48.897,91              |
| PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)   | 10.572.026,53             | 0,00                   | 10.572.026,53          |
| PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)   | 683.899,44                | 0,00                   | 683.899,44             |
| PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti)   | 62.299.434,04             | 1.680.183,21           | 63.979.617,25          |
| PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)   | 565.055,75                | 1.860.876,96           | 2.425.932,71           |
| <b>PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)                              | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA200 (A.V.3) Altro)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)  | -361.502.153,20           | 371.340.856,24         | 9.838.703,04           |
| <b>PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>   | 858.978.862,92            | 1.567.811.937,25       | 2.426.790.800,17       |
| PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)   | 16665131,74               | 0                      | 16665131,74            |
| <b>PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI</b>  | 398.429.043,57            | 706.200.547,98         | 1.104.629.591,55       |





## Stato Patrimoniale 2021

|   | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)   | 45.564.632,60             | 0,00                   | 45.564.632,60          |
| PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)  | 10.997.409,35             | 0,00                   | 10.997.409,35          |
| PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)                                 | 255.454,05                | 0,00                   | 255.454,05             |
| PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))                                      | 336.347.666,41            | 53.187.000,00          | 389.534.666,41         |
| PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)   | 88.875,87                 | 0,00                   | 88.875,87              |
| PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)   | 1.430.236,26              | 0,00                   | 1.430.236,26           |
| PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)   | 3.744.769,03              | 653.013.547,98         | 656.758.317,01         |
| <b>PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)</b>   | 0,00                      | 464.910.105,68         | 464.910.105,68         |
| <b>PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire)</b>  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)   | 0,00                      | 19.220.195,52          | 19.220.195,52          |
| PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)  | 0,00                      | 445.689.910,16         | 445.689.910,16         |
| PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilanci)       | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI)</b>   | 119.587.224,98            | 394.423.039,01         | 514.010.263,99         |
| PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)            | 34.919.567,11             | 250.122.084,41         | 285.041.651,52         |
| PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)                         | 1.575.160,40              | 116.038.598,81         | 117.613.759,21         |
| <b>PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>                       | 44.238.704,28             | 26.756.692,22          | 70.995.396,50          |
| PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITARIO)    | 31.177.115,21             | 26.073.953,02          | 57.251.068,23          |
| PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITARIO) | 13.061.589,07             | 682.739,20             | 13.744.328,27          |
| PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)  | 25.586.464,40             | 569.971,40             | 26.156.435,80          |
| PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)   | 13.267.328,79             | 935.692,17             | 14.203.020,96          |
| <b>PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)</b>  | 324.297.462,63            | 2.278.244,58           | 326.575.707,21         |
| PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali)</b>   | 239.322.162,32            | 504.951,04             | 239.827.113,36         |
| PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente )  | 159.798.013,13            | 504.951,04             | 160.302.964,17         |
| PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)   | 70.441.334,15             | 0,00                   | 70.441.334,15          |
| PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)  | 9.082.815,04              | 0,00                   | 9.082.815,04           |
| PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)   | 42.438.057,82             | 0,00                   | 42.438.057,82          |
| PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)  | 42.537.242,49             | 1.773.293,54           | 44.310.536,03          |
| <b>PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)</b>  | 49.713.497,71             | 0,00                   | 49.713.497,71          |
| PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)   | 49.533.497,71             | 0,00                   | 49.533.497,71          |
| PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI)  | 30.000,00                 | 0,00                   | 30.000,00              |
| PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)  | 150.000,00                | 0,00                   | 150.000,00             |
| <b>PDZ999 (D) DEBITI)</b>   | 2.293.604.693,73          | 2.985.058.033,24       | 4.011.855.477,98       |
| PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)  | 2.883.074,39              | 0,00                   | 2.883.074,39           |
| <b>PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO)</b>  | 98.877,39                 | 1.669.194.884,54       | 1.669.293.761,93       |
| PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)  | 0,00                      | 1.669.194.884,54       | 1.669.194.884,54       |
| PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)   | 98.877,39                 | 0,00                   | 98.877,39              |
| <b>PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)</b>  | 31.507.758,99             | 100.114,86             | 1.882.168,50           |
| <b>PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)</b>                                  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA080a (D.III.1.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)                                      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA080b (D.III.1.2) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)                                      | 4.168,01                  | 68.228,75              | 72.396,76              |
| <b>PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)</b>                      | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |





## Stato Patrimoniale 2021

|  | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|
| PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)                                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)</b>                               | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)                                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)</b>                               | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)                                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)</b>   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmi)</b>                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmi)                       | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali)                 | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)</b>   | 29.895.163,35             | 0,00                   | 169.458,00             |
| PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)   | 168.366,16                | 0,00                   | 168.366,16             |
| PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)   | 29.726.797,19             | 0,00                   | 1.091,84               |
| PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)  | 1.608.427,63              | 31.886,11              | 1.640.313,74           |
| PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)   | 57.976.072,42             | 0,00                   | 57.976.072,42          |
| <b>PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)</b>  | 51.948.152,42             | 1.187.374.053,48       | 2.240.662,26           |
| <b>PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>  | 49.707.490,16             | 793.094.908,11         | 0,00                   |
| PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)   | 0,00                      | 601.380.465,77         | 0,00                   |
| PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)       | 0,00                      | 189.529.493,99         | 0,00                   |
| PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA) | 0,00                      | 1.156.278,00           | 0,00                   |
| PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)                             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)                         | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)                                     | 48.090.109,42             | 1.028.670,35           | 0,00                   |
| PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)                                 | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche)             | 1.617.380,74              | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 )                                 | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione )   | 2.240.662,26              | 0,00                   | 2.240.662,26           |
| <b>PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)</b>                      | 0,00                      | 394.279.145,37         | 0,00                   |
| PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziari)              | 0,00                      | 394.279.145,37         | 0,00                   |
| PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incrementi)              | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiani)                 | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmi)               | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)                   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)</b>   | 6.565.562,85              | 46.062,00              | 6.611.624,85           |
| PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)   | 127.127,93                | 0,00                   | 127.127,93             |
| PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)   | 878.838,75                | 0,00                   | 878.838,75             |
| PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)  | 5.559.596,17              | 46.062,00              | 5.605.658,17           |
| <b>PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)</b>  | 1.314.194.125,66          | 58.551.683,61          | 1.372.745.809,27       |
| <b>PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie )</b>                  | 315.433.004,41            | 0,00                   | 315.433.004,41         |
| PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)                        | 341.110.263,61            | 0,00                   | 341.110.263,61         |
| PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))  | -25.677.259,20            | 0,00                   | -25.677.259,20         |
| <b>PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)</b>  | 998.761.121,25            | 58.551.683,61          | 1.057.312.804,86       |
| PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)   | 1.017.891.757,22          | 59.357.569,51          | 1.077.249.326,73       |
| PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))  | -19.130.635,97            | -805.885,90            | -19.936.521,87         |
| PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)   | 636.102,82                | 0,00                   | 636.102,82             |
| PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)  | 166.125.806,72            | 1.882.862,10           | 168.008.668,82         |
| PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)   | 185.798.157,10            | 1.057.774,57           | 186.855.931,67         |



847474d6

8/9





## Stato Patrimoniale 2021

|   | SP 2021<br>Totale Aziende | SP 2021<br>Modello 000 | SP 2021<br>Modello 999 |
|---|---------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>   | 475.871.002,97            | 66.850.598,08          | 542.721.601,05         |
| PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)  | 68.433.651,78             | 0,00                   | 68.433.651,78          |
| PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)  | 307.792.756,75            | 2.183.450,37           | 309.976.207,12         |
| PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)</b>  | 99.644.594,44             | 64.667.147,71          | 164.311.742,15         |
| PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)  | 61.150.987,00             | 46.103.064,08          | 107.254.051,08         |
| PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)  | 38.493.607,44             | 18.564.083,63          | 57.057.691,07          |
| <b>PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)</b>   | 27.086.209,20             | 6.119,73               | 27.092.328,93          |
| <b>PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)</b>  | 596.692,55                | 6.119,73               | 602.812,28             |
| PEA010 (E.I.1) Ratei passivi)   | 596.692,55                | 6.119,73               | 602.812,28             |
| PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)</b>  | 26.489.516,65             | 0,00                   | 26.489.516,65          |
| PEA040 (E.II.1) Risconti passivi)   | 26.489.516,65             | 0,00                   | 26.489.516,65          |
| PEA050 (E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                       | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convert | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>PFZ999 (G) CONTI D'ORDINE)</b>   | 2.284.041.930,34          | 231.834.356,77         | 2.515.876.287,11       |
| PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)  | 8.934.034,33              | 0,00                   | 8.934.034,33           |
| PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)  | 149.128.392,86            | 0,00                   | 149.128.392,86         |
| PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)  | 160.461.596,21            | 7.897.964,69           | 168.359.560,90         |
| PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)   | 1.769.941.380,86          | 0,00                   | 1.769.941.380,86       |
| PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)  | 195.576.526,08            | 223.936.392,08         | 419.512.918,16         |



847474d6

9/9





# Nota integrativa al Bilancio Consolidato del SSR 2021

---



847474d6





## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro, con due decimali.

**IN ORDINE ALLE SPECIFICHE E AI DETTAGLI RICHIESTI DALLO SCHEMA TIPO DI NOTA INTEGRATIVA MINISTERIALE DI CUI AL DECRETO MINISTERIALE 20 MARZO 2013 SI RINVIA AI CHIARIMENTI RIPORTATI IN CORRISPONDENZA DEI SINGOLI BILANCI DELLE AZIENDE CHE CONCORRONO AL CONSOLIDATO.**

Si riporta per comodità la legenda delle codifiche aziendali utilizzate nella nota integrativa consolidata:

|            |  |
|------------|--|
| <b>501</b> | <i>Azienda Ulss 1 Dolomiti</i>                               |
| <b>502</b> | <i>Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana</i>                       |
| <b>503</b> | <i>Azienda Ulss 3 Serenissima</i>                            |
| <b>504</b> | <i>Azienda Ulss 4 Veneto Orientale</i>                       |
| <b>505</b> | <i>Azienda Ulss 5 Polesana</i>                               |
| <b>506</b> | <i>Azienda Ulss 6 Euganea</i>                                |
| <b>507</b> | <i>Azienda Ulss 7 Pedemontana</i>                            |
| <b>508</b> | <i>Azienda Ulss 8 Berica</i>                                 |
| <b>509</b> | <i>Azienda Ulss 9 Scaligera</i>                              |
| <b>901</b> | <i>Azienda Ospedale Università di Padova</i>                 |
| <b>912</b> | <i>Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona</i> |
| <b>952</b> | <i>Istituto Oncologico Veneto</i>                            |
| <b>000</b> | <i>Azienda Zero-GSA</i>                                      |

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>GEN01 – NO</b> | Non si sono verificati casi eccezionali che impongono di derogare alle disposizioni di |
|-------------------|--|





|  |        |
|--|--------|
|  | legge. |
|--|--------|

*Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe*

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>GEN02 – NO</b> | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |
|-------------------|--|

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>GEN03 – NO</b> | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |
|-------------------|---|

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>GEN04 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|-------------------|--|





## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di bilancio            | Criterio di valutazione   |
|------------------------------|---|
| Immobilizzazioni immateriali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>  |
| Immobilizzazioni materiali   | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><b>912:</b> <i>L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Verona ribadisce, così come per l'anno precedente, che i fabbricati ricevuti a titolo gratuito, quale conferimento di beni di prima dotazione ex art. 5 del D.Lgs. n. 502/1992, a seguito del trasferimento del patrimonio dall'Azienda Ospedaliera di Verona in Gestione Liquidatoria, secondo quanto disposto dalla DGRV 132/2016, sono stati iscritti al</i></p> |





|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | <p><i>valore netto contabile risultante nello Stato Patrimoniale del bilancio dell'AO-GL al 31.12.2015.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:<br/> <i>dalla maggioranza delle aziende sulla base dei valori ICI. Alcune aziende invece dichiarano di averli valutati al valore netto contabile al 1/1/1996 mentre una parte residuale al costo di acquisto.</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:<br/> <i>stime prodotte dalle agenzie del territorio, valori di mercato, rendita catastale.</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p> |
| Titoli                | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.   |
| Partecipazioni        | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p><i>Le aziende sanitarie 501/502/503/912 per la valutazione delle partecipazioni in aziende controllate si sono avvalse della facoltà, prevista dall'art. 2426, numero 4, codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto.</i></p> <p><i>Per il dettaglio si rinvia alla tabella n. 12-14 partecipazioni in imprese controllate a pag. 26.</i></p>   |
| Rimanenze             | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.  |
| Crediti               | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.   |
| Disponibilità liquide | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.  |
| Ratei e risconti      | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.  |
| Patrimonio netto      | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs.n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  |





|                               |  |
|-------------------------------|--|
|                               | Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".   |
| Fondi per rischi e oneri      | I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.   |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.   |
| TFR                           | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti.<br><br><i>503: Per la Ulss 3 il fondo è stato istituito in sede di predisposizione della situazione patrimoniale al 31.12.1995 (Venezia + Mestre), al fine di coprire gli oneri derivanti dall'espressa richiesta di liquidazione dell'Indennità Premio Servizio formulata da dipendenti direttamente all'Ulss per il periodo di servizio non di ruolo, prestato precedentemente al 02 aprile 1968 - data di entrata in vigore della Legge 08/03/1968 n. 152 - e non riscattato ai fini previdenziali. Infatti tali dipendenti possono chiedere ciò in applicazione della sentenza della Corte Costituzionale n. 208 del 09/07/1968 pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 38 - 1ª serie speciale - del 01/08/1986, con la quale è stata dichiarata l'illegittimità costituzionale dell'art. 9, quarto comma, del d.l. C. p.s. 04/04/1947, n. 207, nella parte in cui dispone che l'indennità non è dovuta al personale nei casi in cui si verifica la situazione di cessazione del rapporto di lavoro non di ruolo per la conseguente assunzione del rapporto di lavoro di ruolo.</i> |
| Debiti                        | Sono rilevati al loro valore nominale.   |
| Ricavi e costi                | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.   |
| Imposte sul reddito           | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti  |
| Conti d'ordine                | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.   |





### 3. Dati relativi al personale

Di seguito si riportano i dati elaborati sulla base delle informazioni disponibili nel flusso informativo relativo al Conto Annuale.

**Personale Dipendente (2020-2021) per Tipologia**

| Tipologia di personale      | 2020                       |  | 2021                       |  |
|-----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|--|
|                             | Tabella 1                  |  |                            |  |
|                             | PERSONALE AL<br>31/12/2020 | DI CUI PERSONALE<br>PART TIME AL<br>31/12/2020 | PERSONALE AL<br>31/12/2021 | DI CUI PERSONALE<br>PART TIME AL<br>31/12/2021 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      | <b>41.770</b>              | <b>5.218</b>                                   | <b>43.213</b>              | <b>5.009</b>                                   |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>9.222</b>               | <b>112</b>                                     | <b>9.330</b>               | <b>115</b>                                     |
| Medico - Veterinaria        | 8.348                      | 95   | 8.348                      | 97   |
| Sanitaria                   | 874                        | 17   | 982                        | 18   |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>32.548</b>              | <b>5.106</b>                                   | <b>33.883</b>              | <b>4.894</b>                                   |
| Categoria Ds                | 725                        | 29   | 651                        | 18   |
| Categoria D                 | 31.685                     | 5.047  | 33.140                     | 4.856  |
| Categoria C                 | 124                        | 27   | 82                         | 18   |
| Categoria Bs                | 14                         | 3  | 10                         | 2  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | <b>84</b>                  | <b>2</b>                                       | <b>82</b>                  | <b>2</b>                                       |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>67</b>                  | <b>1</b>                                       | <b>64</b>                  | <b>1</b>                                       |
| Livello dirigenziale        | 67                         | 1  | 64                         | 1  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>17</b>                  | <b>1</b>                                       | <b>18</b>                  | <b>1</b>                                       |
| Categoria D                 | 17                         | 1  | 18                         | 1  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | <b>12.825</b>              | <b>1.497</b>                                   | <b>13.190</b>              | <b>1.332</b>                                   |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>52</b>                  | <b>1</b>                                       | <b>49</b>                  | <b>3</b>                                       |
| Livello dirigenziale        | 52                         | 1  | 49                         | 3  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>12.773</b>              | <b>1.496</b>                                   | <b>13.141</b>              | <b>1.329</b>                                   |
| Categoria Ds                | 89                         | 9  | 86                         | 8  |
| Categoria D                 | 850                        | 121  | 918                        | 82   |
| Categoria C                 | 436                        | 23   | 404                        | 24   |
| Categoria Bs                | 10.071                     | 1.137  | 10.542                     | 1.037  |
| Categoria B                 | 1.023                      | 148  | 930                        | 124  |
| Categoria A                 | 304                        | 58   | 261                        | 54   |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | <b>5.619</b>               | <b>973</b>                                     | <b>5.775</b>               | <b>908</b>                                     |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>165</b>                 | <b>0</b>                                       | <b>164</b>                 | <b>0</b>                                       |
| Livello dirigenziale        | 165                        | 0  | 164                        | 0  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>5.454</b>               | <b>973</b>                                     | <b>5.611</b>               | <b>908</b>                                     |
| Categoria Ds                | 286                        | 24   | 264                        | 23   |
| Categoria D                 | 1.068                      | 149  | 1.163                      | 135  |
| Categoria C                 | 2.523                      | 486  | 2.627                      | 458  |
| Categoria Bs                | 605                        | 124  | 563                        | 116  |
| Categoria B                 | 901                        | 171  | 931                        | 159  |
| Categoria A                 | 71                         | 19   | 63                         | 17   |





## Spese Personale Dipendente (2021) per Tipologia

| Tipologia di personale      | 2021              |                                      |                         |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------------|
|                             | Tabella 12        |                                      | Tabella 13              |
|                             | NUMERO MENSILITA' | TOTALE SPESE A CARATTERE STIPENDIALE | TOTALE SPESE ACCESSORIE |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      | <b>413.534</b>    | <b>1.142.587.822,58</b>              | <b>430.135.169,05</b>   |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>91.443</b>     | <b>388.261.945,57</b>                | <b>290.391.728,52</b>   |
| Medico - Veterinaria        | 82.514            | 349.330.571,22                       | 270.451.913,64          |
| Sanitaria                   | 8.929             | 38.931.374,35                        | 19.939.814,88           |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>322.091</b>    | <b>754.325.877,01</b>                | <b>139.743.440,53</b>   |
| Categoria Ds                | 6.607             | 17.274.522,90                        | 4.491.908,91            |
| Categoria D                 | 314.391           | 734.867.979,11                       | 134.875.181,62          |
| Categoria C                 | 994               | 2.034.954,00                         | 358.213,00              |
| Categoria Bs                | 99                | 148.421,00                           | 18.137,00               |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | <b>836</b>        | <b>3.120.515,00</b>                  | <b>2.233.433,00</b>     |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>674</b>        | <b>2.756.581,00</b>                  | <b>2.221.471,00</b>     |
| Livello dirigenziale        | 674               | 2.756.581,00                         | 2.221.471,00            |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>162</b>        | <b>363.934,00</b>                    | <b>11.962,00</b>        |
| Categoria D                 | 162               | 363.934,00                           | 11.962,00               |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | <b>129.434</b>    | <b>248.847.614,02</b>                | <b>42.789.580,20</b>    |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>520</b>        | <b>2.112.675,96</b>                  | <b>1.540.246,56</b>     |
| Livello dirigenziale        | 520               | 2.112.675,96                         | 1.540.246,56            |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>128.914</b>    | <b>246.734.938,06</b>                | <b>41.249.333,64</b>    |
| Categoria Ds                | 1.008             | 2.591.031,00                         | 504.923,00              |
| Categoria D                 | 8.823             | 20.736.528,35                        | 3.065.156,91            |
| Categoria C                 | 4.135             | 8.655.346,52                         | 1.905.152,98            |
| Categoria Bs                | 102.162           | 192.201.150,99                       | 32.987.341,16           |
| Categoria B                 | 9.841             | 17.610.375,67                        | 2.304.821,07            |
| Categoria A                 | 2.945             | 4.940.505,53                         | 481.938,52              |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | <b>55.554</b>     | <b>123.782.763,16</b>                | <b>20.055.184,59</b>    |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>1.512</b>      | <b>6.374.612,55</b>                  | <b>4.938.847,78</b>     |
| Livello dirigenziale        | 1.512             | 6.374.612,55                         | 4.938.847,78            |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>54.042</b>     | <b>117.408.150,61</b>                | <b>15.116.336,81</b>    |
| Categoria Ds                | 2.830             | 7.300.541,21                         | 1.806.771,63            |
| Categoria D                 | 11.594            | 27.145.990,30                        | 4.944.918,20            |
| Categoria C                 | 24.008            | 54.097.160,60                        | 5.551.874,45            |
| Categoria Bs                | 5.891             | 11.352.147,02                        | 1.133.227,78            |
| Categoria B                 | 9.076             | 16.434.617,70                        | 1.528.881,84            |
| Categoria A                 | 643               | 1.077.693,78                         | 150.662,91              |

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)





## Personale in Comando (2020-2021) per Tipologia

| Tipologia di personale      | 2020   |  | 2021   |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|
|                             | Tabella T1A                                      | Tabella T1C                                      | Tabella T1A                                      | Tabella T1C                                      |
|                             | PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2020 AD ALTRI ENTI | PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2020 DA ALTRI ENTI | PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2021 AD ALTRI ENTI | PERSONALE IN COMANDO AL 31/12/2021 DA ALTRI ENTI |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      | <b>59</b>  | <b>30</b>  | <b>85</b>  | <b>15</b>  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>19</b>  | <b>4</b>   | <b>27</b>  | <b>7</b>   |
| Medico - Veterinaria        | 15   | 4  | 21   | 4  |
| Sanitaria                   | 4  | 0  | 6  | 3  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>40</b>  | <b>26</b>  | <b>58</b>  | <b>8</b>   |
| Categoria Ds                | 2  | 0  | 0  | 0  |
| Categoria D                 | 38   | 26   | 58   | 8  |
| Categoria C                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Categoria Bs                | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | <b>4</b>   | <b>1</b>   | <b>5</b>   | <b>1</b>   |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>4</b>   | <b>1</b>   | <b>5</b>   | <b>1</b>   |
| Livello dirigenziale        | 4  | 1  | 5  | 1  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Categoria D                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | <b>27</b>  | <b>9</b>   | <b>26</b>  | <b>10</b>  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>1</b>   | <b>0</b>   | <b>4</b>   | <b>2</b>   |
| Livello dirigenziale        | 1  | 0  | 4  | 2  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>26</b>  | <b>9</b>   | <b>22</b>  | <b>8</b>   |
| Categoria Ds                | 0  | 0  | 0  | 0  |
| Categoria D                 | 5  | 3  | 4  | 7  |
| Categoria C                 | 14   | 0  | 10   | 0  |
| Categoria Bs                | 6  | 5  | 5  | 0  |
| Categoria B                 | 1  | 1  | 3  | 1  |
| Categoria A                 | 0  | 0  | 0  | 0  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | <b>46</b>  | <b>12</b>  | <b>26</b>  | <b>11</b>  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | <b>10</b>  | <b>3</b>   | <b>7</b>   | <b>6</b>   |
| Livello dirigenziale        | 10   | 3  | 7  | 6  |
| <b>COMPARTO</b>             | <b>36</b>  | <b>9</b>   | <b>19</b>  | <b>5</b>   |
| Categoria Ds                | 2  | 0  | 0  | 0  |
| Categoria D                 | 14   | 4  | 6  | 1  |
| Categoria C                 | 16   | 3  | 9  | 2  |
| Categoria Bs                | 1  | 1  | 3  | 1  |
| Categoria B                 | 3  | 1  | 1  | 1  |
| Categoria A                 | 0  | 0  | 0  | 0  |





**Personale Universitario (2020-2021) per Tipologia**

| Tipologia di personale      | 2020                       |  | 2021                       |  |
|-----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|--|
|                             | Tabella 1B                 |  |                            |  |
|                             | PERSONALE AL<br>31/12/2020 | DI CUI<br>PERSONALE A<br>TEMPO PARZIALE<br>AL 31/12/2020 | PERSONALE AL<br>31/12/2021 | DI CUI<br>PERSONALE A<br>TEMPO PARZIALE<br>AL 31/12/2021 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      | 654                        | 18   | 665                        | 15   |
| <b>DIRIGENZA</b>            | 551                        | 3  | 564                        | 2  |
| <b>COMPARTO</b>             | 103                        | 15   | 101                        | 13   |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | 4                          | 0  | 4                          | 0  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | 4                          | 0  | 4                          | 0  |
| <b>COMPARTO</b>             | 0                          | 0  | 0                          | 0  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | 50                         | 2  | 45                         | 2  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | 5                          | 1  | 4                          | 1  |
| <b>COMPARTO</b>             | 45                         | 1  | 41                         | 1  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | 129                        | 5  | 118                        | 4  |
| <b>DIRIGENZA</b>            | 0                          | 0  | 0                          | 0  |
| <b>COMPARTO</b>             | 129                        | 5  | 118                        | 4  |





**Personale - Altro contratto (2020-2021) : Formazione**

| <b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)</b> |                              |                              |
|---|------------------------------|------------------------------|
| Tipologia di personale  | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2020 | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2021 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <i>Medico - Veterinaria</i>   | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <i>Sanitaria non medica</i>   | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <b>COMPARTO</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO TECNICO</b>  | <b>0</b>                     | <b>1</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>   | <b>0</b>                     | <b>1</b>                     |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>   | <b>5</b>                     | <b>1</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>   | <b>5</b>                     | <b>1</b>                     |





**Personale - Altro contratto (2020-2021) : Somministrazione**

| <b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale Tabella 2)</b> |                              |                              |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Tipologia di personale   | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2020 | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2021 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>   | <b>36</b>                    | <b>12</b>                    |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <i>Medico - Veterinaria</i>  | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <i>Sanitaria non medica</i>  | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>36</b>                    | <b>12</b>                    |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO TECNICO</b>   | <b>9</b>                     | <b>2</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>9</b>                     | <b>2</b>                     |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |





**Personale - Altro contratto (2020-2021) : Lavori socialmente utili**

| <b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale Tabella 2)</b> |                              |                              |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Tipologia di personale   | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2020 | UOMINI-ANNO AL<br>31/12/2021 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <i>Medico - Veterinaria</i>  | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <i>Sanitaria non medica</i>  | <i>0</i>                     | <i>0</i>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO TECNICO</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>DIRIGENZA</b>   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>COMPARTO</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |

**Personale - Altro contratto (2020-2021) : Convenzionato**

| <b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b> |                            |                            |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Tipologia di personale  | PERSONALE AL<br>31/12/2020 | PERSONALE AL<br>31/12/2021 |
| <b>MEDICINA DI BASE</b>   | <b>2.400</b>               | <b>2.102</b>               |
| <i>MMG</i>  | <i>1268</i>                | <i>1214</i>                |
| <i>PLS</i>  | <i>228</i>                 | <i>222</i>                 |
| <i>Continuità assistenziale</i>                                 | <i>403</i>                 | <i>279</i>                 |
| <i>Altro</i>  | <i>501</i>                 | <i>387</i>                 |





4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

|   | Costo Storico  | Rivalutazioni Anno N-1 | Svalutazioni Anno N-1 | Fondo Ammortamento Anno N-1 | Valore Netto Iniziale | Rettifiche | Esterne       | Interne     | Rivalutazioni | Fiori uso (valore netto) | Furti (valore netto) | Alienazioni (valore netto) | Totale Diminuzioni |
|---|----------------|------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|------------|---------------|-------------|---------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------|
| AAA000 (A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | 650.422.862,14 | 0,00                   | 489,45                | 390.182.812,96              | 260.239.259,73        | 0,00       | -1.195.543,77 | -427.460,70 | 0,00          | 74.002,26                | 0,00                 | 0,00                       | 74.002,26          |
| AAA000 st (totale immob. immateriali sogg. a sterilizzazione)                       | 0,00           | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento                                   | 1.247.338,42   | 0,00                   | 0,00                  | 1.247.338,42                | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA010 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00           | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo  | 5.459.123,09   | 0,00                   | 0,00                  | 5.457.820,19                | 1.309,29              | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA040 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00           | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 104.210.361,36 | 0,00                   | 489,45                | 99.609.576,54               | 10.600.195,37         | 0,00       | -4.831,20     | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA070 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 22.603.497,29  | 0,00                   | 0,00                  | 15.635.970,55               | 6.967.526,74          | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA120 (A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti                      | 12.129.994,64  | 0,00                   | 0,00                  | 289.867.877,81              | 237.507.766,82        | 0,00       | -1.195.543,77 | -419.900,74 | 0,00          | 74.002,26                | 0,00                 | 0,00                       | 74.002,26          |
| AAA120 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 259.153.781,94 | 0,00                   | 0,00                  | 83.402.440,76               | 175.751.341,18        | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 2.673,29                 | 0,00                 | 0,00                       | 2.673,29           |
| AAA140 (A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                      | 139.144.195,98 | 0,00                   | 0,00                  | 128.339.761,54              | 10.804.434,44         | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA140 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 39.200.768,16  | 0,00                   | 0,00                  | 36.189.575,70               | 8.811.192,46          | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA180 (A.1.5.b) Modificazioni su beni di terzi                                     | 341.357.013,85 | 0,00                   | 0,00                  | 136.659.559,67              | 204.697.454,18        | 0,00       | -1.195.543,77 | -2.764,76   | 0,00          | 74.002,26                | 0,00                 | 0,00                       | 74.002,26          |
| AAA180 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 219.631.316,47 | 0,00                   | 0,00                  | 52.775.882,80               | 166.855.433,67        | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 2.673,29                 | 0,00                 | 0,00                       | 2.673,29           |
| AAA180 (A.1.5.c) Pubblicità   | 0,00           | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA180 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00           | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                        | 0,00                  | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA200 (A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                 | 46.874.433,80  | 0,00                   | 0,00                  | 24.868.556,60               | 22.005.877,20         | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |
| AAA200 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 321.697,31     | 0,00                   | 0,00                  | 236.952,26                  | 84.715,05             | 0,00       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                       | 0,00               |

|   | Svalutazioni Anno N | Donazioni e lasciti | Nuovi acquisti | Immobilizzazioni in corso | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Totale Acquisizioni | Ammortamenti Anno N | Altre Variazioni | Valore Finale  |
|---|---------------------|---------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|------------------|----------------|
| AAA000 (A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | 0,00                | 1.177,99            | 11.967.743,61  | 427.496,70                | 21.369.838,98               | 0,00                    | 33.766.257,28       | 27.730.574,61       | 617.082,68       | 265.194.982,35 |
| AAA000 st (totale immob. immateriali sogg. a sterilizzazione)                       | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA010 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo  | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA040 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 0,00                | 829,60              | 3.353.626,56   | 8.631,20                  | 3.327.951,82                | 0,00                    | 6.691.039,18        | 5.041.720,07        | -10.071,10       | 12.234.612,18  |
| AAA070 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 829,60              | 1.019.961,06   | 3.900,00                  | 2.910.396,39                | 0,00                    | 3.934.987,05        | 3.207.377,82        | -14.902,30       | 7.680.233,67   |
| AAA120 (A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti                      | 0,00                | 0,00                | 1.811.405,86   | 0,00                      | 4.854.996,09                | 0,00                    | 6.666.401,95        | 0,00                | -109.937,13      | 18.266.568,72  |
| AAA120 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 6.802.711,19   | 418.865,50                | 13.186.891,07               | 0,00                    | 20.408.816,15       | 22.687.606,54       | 737.080,91       | 234.693.746,55 |
| AAA130 (A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 0,00                | 348,39              | 4.815.834,10   | 416.100,74                | 9.343.808,39                | 0,00                    | 14.575.743,23       | 12.481.512,95       | -2.642,64        | 177.840.255,53 |
| AAA140 (A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                      | 0,00                | 348,39              | 5.315.148,03   | 36.221,80                 | 107.321,18                  | 0,00                    | 5.499.039,40        | 4.896.584,71        | -2.642,64        | 11.404.247,43  |
| AAA140 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 3.577.250,08   | 36.221,80                 | 29.514,32                   | 0,00                    | 3.642.986,20        | 3.792.427,27        | -2.642,64        | 8.659.108,75   |
| AAA160 (A.1.5.c) Modificazioni su beni di terzi                                     | 0,00                | 0,00                | 1.485.744,52   | 382.643,70                | 5.275.598,96                | 0,00                    | 7.143.987,18        | 10.680.454,79       | 739.723,55       | 200.628.399,33 |
| AAA160 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 1.238.082,98   | 379.878,94                | 4.115.609,63                | 0,00                    | 5.733.571,55        | 8.657.544,16        | 0,00             | 163.928.787,77 |
| AAA180 (A.1.5.e) Pubblicità   | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA180 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00           | 0,00                      | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                | 0,00                | 0,00             | 0,00           |
| AAA200 (A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0,00                | 0,00                | 1.818,64       | 0,00                      | 7.763.970,93                | 0,00                    | 7.765.789,57        | 7.110.566,98        | 0,00             | 22.661.099,79  |
| AAA200 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                                       | 0,00                | 0,00                | 501,04         | 0,00                      | 5.198.684,44                | 0,00                    | 5.199.185,48        | 31.541,52           | 0,00             | 5.252.359,01   |

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali





|  | 501        | 502       | 503        | 504  | 505  | 506  | 507  | 508  | 509        | AOUPD | AOUVR | IOV  | 500  | 400  |
|--|------------|-----------|------------|------|------|------|------|------|------------|-------|-------|------|------|------|
| <b>AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento)</b>          |            |           |            |      |      |      |      |      |            |       |       |      |      |      |
| AAA020 (A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento)               | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00  | 0,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AAA030 (A.1.1.b) F. do Amm. to costi di impianto e di ampliamento) | 225.991,73 | 57.275,07 | 466.994,77 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 497.276,85 | 0,00  | 0,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|  | 225.991,73 | 57.275,07 | 466.994,77 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 497.276,85 | 0,00  | 0,00  | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

|   | 501  | 502          | 503  | 504  | 505  | 506        | 507  | 508        | 509        | AOUPD | AOUVR      | IOV  | 500  | 400  |
|---|------|--------------|------|------|------|------------|------|------------|------------|-------|------------|------|------|------|
| <b>AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo)</b>          |      |              |      |      |      |            |      |            |            |       |            |      |      |      |
| AAA050 (A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo)               | 0,00 | 54,90        | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00       | 0,00       | 0,00  | 0,00       | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AAA060 (A.1.2.b) F. do Amm. to costi di ricerca e sviluppo) | 0,00 | 5.145.958,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 108.595,38 | 0,00 | 104.349,98 | 104.349,98 | 0,00  | 100.219,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|   | 0,00 | 5.145.903,46 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 108.595,38 | 0,00 | 104.349,98 | 104.349,98 | 0,00  | 100.219,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

|   | 501          | 502           | 503           | 504        | 505  | 506           | 507  | 508       | 509        | AOUPD         | AOUVR     | IOV          | 500          | 400  |
|---|--------------|---------------|---------------|------------|------|---------------|------|-----------|------------|---------------|-----------|--------------|--------------|------|
| <b>AAA070 (A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)</b>          | 111.178,66   | 3.005.389,80  | 1.616.259,46  | 0,00       | 0,00 | 3.300.726,21  | 0,00 | 0,00      | -0,00      | 2.364.099,55  | 0,00      | 489.867,92   | 1.347.580,03 | 0,00 |
| AAA080 (A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)               | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00       | 0,00 | 0,00          | 0,00 | 12.394,97 | 42.228,58  | 0,00          | 61.974,83 | 44.472,03    | 0,00         | 0,00 |
| AAA090 (A.1.3.b) F. do Amm. to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca) | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00       | 0,00 | 0,00          | 0,00 | 12.394,97 | 42.228,58  | 0,00          | 61.974,83 | 44.472,03    | 0,00         | 0,00 |
| AAA100 (A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)  | 9.221.912,83 | 32.340.136,03 | 15.039.893,28 | 420.998,27 | 0,00 | 15.497.364,44 | 0,00 | 0,00      | 428.728,13 | 33.972.114,43 | 0,00      | 2.305.484,58 | 1.497.311,14 | 0,00 |
| AAA110 (A.1.3.d) F. do Amm. to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)                              | 9.110.734,17 | 29.334.746,23 | 13.423.633,82 | 420.998,27 | 0,00 | 12.196.638,23 | 0,00 | 0,00      | 428.728,13 | 31.608.014,88 | 0,00      | 1.815.616,66 | 149.731,11   | 0,00 |

Tab. 4 – Dettaglio diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno

Tab. 5 – Dettaglio costi di pubblicità: conto non valorizzato.





|   | Costo Storico    | Rivalutazioni Anno N-1 | Svvluzioni Anno N-1 | Fondo Ammortamento Anno N-1 | Valore Netto Iniziale | Ratifiche      | Interne        | Esterne       | Rivalutazioni | Svvluzioni Anno N |
|---|------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|
| AAA270 (A.I.) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)                     | 7.795.581.673,09 | 0,00                   | 1.200.615,87        | 5.299.627.671,60            | 2.494.753.385,63      | 819.692,56     | -76.681.969,41 | 1.189.541,80  | 0,00          | 0,00              |
| AAA270 st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)     | 2.936.240.001,60 | 0,00                   | 0,00                | 1.578.817.178,92            | 1.357.422.822,68      | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA280 (A.I.1.a) Terreni disponibili)                         | 10.892.246,29    | 0,00                   | 0,00                | 0,00                        | 10.892.246,29         | 0,00           | 0,00           | -1.541.990,60 | 0,00          | 0,00              |
| AAA290 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 41.299,84        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                        | 41.299,84             | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA300 (A.I.1.b) Terreni indisponibili)                       | 69.671.239,31    | 0,00                   | 629.399,69          | 0,00                        | 69.041.839,62         | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA300 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 11.179,03        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                        | 11.179,03             | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA320 (A.I.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)     | 58.613.133,27    | 0,00                   | 258.769,26          | 21.504.327,25               | 36.850.036,76         | 0,00           | 25.971,72      | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA320 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 34.618.413,30    | 0,00                   | 0,00                | 9.106.924,37                | 25.511.488,93         | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA350 (A.I.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)         | 4.572.150.658,63 | 0,00                   | 0,00                | 2.729.482.692,24            | 1.842.667.966,39      | 0,00           | -16.391,48     | 3.103.474,78  | 0,00          | 0,00              |
| AAA350 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 2.033.776.994,58 | 0,00                   | 0,00                | 1.006.373.165,44            | 1.027.408.829,14      | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA380 (A.I.3) Impianti e macchinari)                         | 605.721.863,37   | 0,00                   | 0,00                | 512.439.231,60              | 93.282.631,77         | 0,00           | -16.866,24     | -365.940,41   | 0,00          | 0,00              |
| AAA380 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 137.107.559,50   | 0,00                   | 0,00                | 75.804.892,88               | 61.302.666,62         | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA410 (A.I.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)         | 1.622.968.716,75 | 0,00                   | 303.376,74          | 1.399.161.891,54            | 223.503.348,47        | 483.144,60     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA410 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 541.520.000,21   | 0,00                   | 0,00                | 344.067.348,11              | 197.452.652,10        | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA440 (A.I.5) Mobili e arredi)                               | 79.563.704,79    | 0,00                   | 8.303,65            | 267.372.240,19              | 32.319.160,95         | 306.980,36     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA440 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 48.986.548,60    | 0,00                   | 0,00                | 59.645.463,18               | 19.918.316,09         | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA470 (A.I.6) Automezzi)                                     | 14.984.163,65    | 0,00                   | 0,00                | 44.471.024,95               | 4.515.523,65          | 10.609,90      | -219.840,00    | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA470 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 5.310.423,87     | 0,00                   | 0,00                | 11.688.479,22               | 3.295.684,43          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA500 (A.I.7) Oggetti d'arte)                                | 352.003.230,91   | 0,00                   | 466,53              | 325.196.263,83              | 26.806.509,55         | 73.900,76      | -472,14        | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA510 (A.I.8) Altre immobilizzazioni materiali)              | 94.616.612,22    | 0,00                   | 0,00                | 72.130.905,72               | 22.485.706,50         | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| AAA540 (A.I.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti) | 149.563.844,30   | 0,00                   | 0,00                | 149.563.844,30              | 54.427,06             | -78.454.367,26 | -6.001,97      | 0,00          | 0,00          | 0,00              |
| Donazioni e lasciti   | 16.846.390,05    | 208.100.584,16         | 76.439.272,52       | 380.068.216,74              | 17.627.164,92         | 29.259,00      | 2.138.674,10   | 19.795.089,02 | 12.513.192,15 | 246.058.591,90    |
| AAA270 st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)     | 11.877.227,96    | 95.612.010,52          | 43.115.707,88       | 224.122.014,87              | 323.476,57            | 0,00           | 142.642,94     | 466.191,51    | -394.512,47   | 156.270.925,44    |
| AAA280 (A.I.1.a) Terreni disponibili)                         | 0,00             | 4.401,00               | 0,00                | 4.401,00                    | 0,00                  | 0,00           | 9.898,00       | 9.898,00      | 0,00          | 9.344.758,69      |
| AAA290 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 0,00             | 0,00                   | 0,00                | 0,00                        | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 41.299,84         |
| AAA300 (A.I.1.b) Terreni indisponibili)                       | 0,00             | 113.600,00             | 0,00                | 113.600,00                  | 0,00                  | 0,00           | 11.847,34      | 11.847,34     | 0,00          | 69.143.446,28     |
| AAA300 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 0,00             | 0,00                   | 0,00                | 0,00                        | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 11.179,03         |
| AAA320 (A.I.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)     | 88.826,22        | 124.041,98             | 0,00                | 425.042,40                  | 0,00                  | 0,00           | 147.208,75     | 147.208,75    | 0,00          | 1.364.629,11      |
| AAA320 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 1.086.407,72     | 15.918.276,80          | 70.089.729,80       | 122.599.385,31              | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | -765.697,39   | 109.450.411,66    |
| AAA350 (A.I.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)         | 20.000,00        | 6.733.683,69           | 68.696.146,19       | 99.186.394,28               | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | -69.224,40    | 59.172.553,89     |
| AAA350 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 6.200,00         | 12.445.973,05          | 4.540.760,20        | 32.295.783,70               | -0,00                 | 0,00           | 0,00           | 0,00          | -5.642,99     | 22.476.540,34     |
| AAA380 (A.I.3) Impianti e macchinari)                         | 15.012.949,75    | 87.534.567,55          | 3.786.354,89        | 111.651.676,40              | 12.597.852,11         | 27.450,00      | 299.802,32     | 12.925.204,43 | 11.539.576,20 | 85.066.193,11     |
| AAA410 (A.I.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)         | 11.189.175,08    | 59.140.628,94          | 2.648.903,70        | 78.127.729,15               | 283.985,34            | 0,00           | 130.940,40     | 414.825,74    | -247.858,09   | 61.038.718,00     |
| AAA440 (A.I.5) Mobili e arredi)                               | 197.862,93       | 13.395.959,48          | 11.914,01           | 13.652.003,10               | 1.470.269,21          | 0,00           | 5.361,06       | 1.475.630,27  | 1.133.517,66  | 10.767.966,46     |
| AAA440 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 187.215,17       | 9.344.764,53           | 11.914,01           | 13.695,20                   | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 658,83        | 7.182.246,28      |
| AAA470 (A.I.6) Automezzi)                                     | 207.630,85       | 6.649.596,62           | 27.540,00           | 7.154.033,81                | 480,00                | 0,00           | 1.658.166,41   | 1.658.646,41  | 1.848.718,81  | 2.964.518,54      |
| AAA470 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 197.134,60       | 4.373.841,79           | 69.266,34           | 4.677.938,73                | 0,00                  | 0,00           | 1.132,86       | 1.132,86      | 0,00          | 1.890.952,18      |
| AAA500 (A.I.7) Oggetti d'arte)                                | 21.199,99        | 200,00                 | 0,00                | 21.399,99                   | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 5.331.823,86      |
| AAA510 (A.I.8) Altre immobilizzazioni materiali)              | 230.118,19       | 15.639.890,46          | 15.670,51           | 15.975.789,94               | 3.558.653,60          | 1.800,00       | 6.290,22       | 3.566.653,82  | 3.453.782,44  | 14.068.332,68     |
| AAA510 st (di cui soggetti a sterilizzazione)                 | 188.676,89       | 12.049.987,41          | 13.035,31           | 12.327.735,14               | 25.796,03             | 0,00           | 5.938,63       | 31.104,65     | 1.911,19      | 10.904.930,15     |
| AAA540 (A.I.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti) | 1.195,00         | 562.274.072,22         | 0,00                | 76.214.122,19               | 0,00                  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | -4.661.672,63 | 142.601.497,58    |

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali





|   | 501           | 502           | 503           | 504          | 505           | 506           | 507           | 508           | 509           | AOUVD         | AOUVR         | IOV          | 500          | 400  |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------|
| <b>AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>                         | 1.211.346,00  | 2.256.446,20  | 2.294.598,47  | 991.097,96   | 1.343.594,15  | 5.201.343,76  | 1.854.799,74  | 1.870.920,58  | 3.484.880,31  | 4.294.237,58  | 2.243.202,79  | 740.013,92   | 888.008,02   | 0,00 |
| <b>AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali</b>                       | 14.831.650,77 | 58.615.313,27 | 39.713.596,11 | 9.437.236,29 | 23.250.123,35 | 47.905.349,83 | 27.632.075,29 | 27.694.900,83 | 35.026.759,19 | 35.213.401,81 | 34.821.792,94 | 3.899.857,11 | 2.959.501,24 | 0,00 |
| AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio   | 9.285.387,43  | 32.671.054,95 | 22.280.380,38 | 4.089.687,18 | 13.258.775,93 | 25.375.452,76 | 21.659.982,27 | 13.455.228,32 | 17.743.886,27 | 24.239.920,58 | 28.342.227,05 | 2.539.618,23 | 2.947.947,84 | 0,00 |
| AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)              | 5.546.263,34  | 25.944.258,72 | 17.433.215,73 | 5.347.549,11 | 9.991.347,42  | 22.529.897,07 | 5.772.093,02  | 14.239.672,51 | 17.282.872,92 | 10.973.481,23 | 6.479.565,89  | 1.360.238,88 | 11.553,40    | 0,00 |
| <b>AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali</b>           | 13.620.304,77 | 56.358.867,07 | 37.418.997,64 | 8.446.138,33 | 21.906.529,20 | 42.704.006,07 | 25.577.275,55 | 25.823.980,25 | 31.541.878,88 | 30.919.164,23 | 32.578.590,15 | 3.159.843,19 | 2.071.493,22 | 0,00 |
| AAA530a (A.II.8.b.1) F. do Amm.to Macchine d'ufficio                            | 8.479.258,63  | 30.751.984,04 | 20.508.268,43 | 3.508.595,76 | 12.252.429,50 | 22.696.944,23 | 20.068.519,22 | 12.227.092,91 | 15.899.461,03 | 20.471.856,45 | 26.693.130,84 | 1.902.540,41 | 2.068.027,20 | 0,00 |
| AAA530b (A.II.8.b.2) F. do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni) | 5.141.046,14  | 25.606.883,03 | 16.910.729,21 | 4.937.542,57 | 9.654.099,70  | 20.007.061,84 | 5.508.756,33  | 13.596.887,34 | 15.642.417,85 | 10.447.307,78 | 5.885.459,31  | 1.257.302,78 | 3.466,02     | 0,00 |

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

|  | 501           | 502           | 503           | 504          | 505        | 506          | 507          | 508           | 509          | AOUVD        | AOUVR        | IOV        | 500          | 400  |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|------|
| <b>AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accenti</b> | 12.901.417,89 | 30.799.751,95 | 12.266.860,74 | 3.090.760,33 | 740.105,47 | 8.897.701,43 | 2.842.037,18 | 47.427.866,84 | 9.906.784,30 | 8.087.902,32 | 3.054.647,42 | 409.090,74 | 2.176.570,97 | 0,00 |
| AAA540a (A.II.9.a) Terreni   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00 |
| AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati  | 12.600.367,05 | 25.684.875,72 | 11.909.170,82 | 3.090.760,33 | 103.205,80 | 8.396.629,58 | 2.580.724,46 | 46.311.826,03 | 9.058.024,31 | 7.639.818,26 | 2.855.382,52 | 402.174,71 | 0,00         | 0,00 |
| AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari                             | 148.362,39    | 5.114.876,23  | 357.689,92    | 0,00         | 47.003,33  | 290.122,50   | 0,00         | 1.116.040,81  | 45.610,04    | 170.631,96   | 19.260,00    | 0,00       | 0,00         | 0,00 |
| AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche             | 147.723,05    | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 589.896,34 | 203.460,09   | 247.953,72   | 0,00          | 616.219,48   | 277.452,10   | 180.004,90   | 0,00       | 2.155.785,29 | 0,00 |
| AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi                                   | 4.965,40      | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 7.489,26     | 0,00         | 0,00          | 5.072,08     | 0,00         | 0,00         | 6.916,03   | 785,68       | 0,00 |
| AAA540f (A.II.9.f) Automezzi   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00 |
| AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte                                    | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00 |
| <b>AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali</b>           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 13.359,00    | 0,00          | 181.858,39   | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 20.000,00    | 0,00 |
| AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 164.680,09   | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00 |
| AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 13.359,00    | 0,00          | 17.178,30    | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 20.000,00    | 0,00 |

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>IMM01<br/>NO</b> | <p>– Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><i>507: Per la Ulss 7 nel solo caso di <u>manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo"</u> è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.</i></p> |
|---------------------|---|

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>IMM02<br/>NO</b> | <p>– Per le immobilizzazioni materiali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><i>507: Per la Ulss 7 nel solo caso di <u>manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo"</u> è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.</i></p> |
|---------------------|---|

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>IMM03 – SI</b> | <p>– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento.</p> |
|-------------------|---|

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>IMM04 – SI</b> | <p>– Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, per tutte le aziende tranne lo IOV, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.</p> <p><i>952: Per i cespiti di valore inferiore a € 103,29 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. A seguito dell'audit sul patrimonio netto (23/11/2021) e delle relative raccomandazioni fornite da Azienda Zero, anche lo IOV, dal 2022, opererà l'ammortamento integrale per i cespiti con valore inferiore a 516,46 euro al fine di omogeneizzarsi con le altre aziende sanitarie.</i></p> |
|-------------------|---|

**IMM05 – Svalutazioni.**

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>IMM05<br/>NO</b> | <p>– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.</p> |
|---------------------|---|



**IMM06 – Rivalutazioni.**

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>IMM06</b><br><b>NO</b> | – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|---------------------------|---|

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>IMM07 – SI</b> | Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0).<br><br><i>503: Si specifica che nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati euro 9.607,52 relativi alla produzione interna di software rilevati all'interno della voce di Stato Patrimoniale "A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali" ed in contropartita alla voce di Conto Economico "A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni".</i> |
|-------------------|---|

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>IMM08</b><br><b>NO</b> | – Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari. |
|---------------------------|--|

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| <b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?   | NO                        |   |
| <b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | SI                        | <i>505: Risulta un contenzioso sulla cessione fabbricato ex INAM di proprietà dell'Azienda ulss 5 Polesana, da apporto dell'Azienda ulss 19 di Adria, valutato euro 2.172.100. Ad oggi è in corso un contenzioso con SACAIM S.p.a. relativo alla vendita/permuta.</i> |
| <b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà   | NO                        |   |





|   |    |  |
|---|----|--|
| dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   |    |  |
| <b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b><br>Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? | SI | <b>508:</b> <i>Esistono impegni contrattuali già assunti con procedure aggiudicate: i più significativi sono riportati in un elenco di dettaglio. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</i>   |
| <b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?  | SI | <p><b>502:</b> <i>Con deliberazione n. 550/2017 il Direttore Generale ha individuato gli immobili non strumentali disponibili destinati all'alienazione. Successivamente la stessa Regione Veneto, con DGRV n. 425/2018, ha approvato una pianificazione generale delle possibili vendite.</i></p> <p><b>503:</b> <i>Riporta un dettagliato elenco di immobilizzazioni per le quali la Regione Veneto ha deliberato l'autorizzazione alla vendita. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</i></p> <p><b>506:</b> <i>Si riporta il seguente dettaglio:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-fabbricato sito in Comune di Conselve destinato all'alienazione con asta pubblica (Deliberazioni n. 549 e 905 del 2010) - asta deserta;</li> <li>- fabbricato sito in Comune di Este destinato all'alienazione con asta pubblica – aste deserte (Deliberazioni n. 966/2010, 136/2011, 414/2013 e 670/2013, 405/2019);</li> <li>- terreni siti in Comune di Montagnana destinati all'alienazione con asta pubblica (Deliberazione n.1035/2011) - gara deserta;</li> <li>- fabbricato ex Distretto di Monselice, Delibera n. 1216 del 20.11.2008 richiesta autorizzazione alla Regione – Delibera approvazione avviso asta pubblica n. 973 dell'8.10.2015 - gara deserta;</li> <li>- terreno sito in Comune di Padova via Boccaccio, destinato all'alienazione con asta pubblica (Deliberazione n. 601 del 30/04/2015 - gara deserta) (Deliberazione n. 498 del 12.06.2019 per variazione valore di mercato);</li> <li>- procedimento di esproprio di Via Testa, promosso dal Consorzio Urbanistico Margherita per mezzo del Comune di Padova, indennità di esproprio di € 141.000,00 giusta Determinazione della Commissione Provinciale di esproprio prot. 152400 del 12/04/2019. Esproprio indennità</li> </ul> |





|   |           |  |
|---|-----------|--|
|   |           | <p>recepita anno 2021;</p> <p>- terreno in Salzano (VE) – Delibera approvazione avviso asta pubblica n. 623 del 10.09.2020 – Delibera presa atto esito positivo procedura di vendita n. 709 del 09.10.2020 - asta deserta;</p> <p><b>508:</b> Sono state destinate alla vendita le seguenti proprietà, per le quali è stata acquisita autorizzazione regionale:</p> <p>- Deliberazione DG ex Ulss 5 n. 56/2012 e DGR n.1911/2010: Ex Distretto di Recoaro Terme</p> <p>- Delibera del Direttore Generale n. 910/2018, DGR n. 425/2018: immobile denominato “Ex Casa Suore di Sandrigo” sito nel centro urbano di Sandrigo in Piazza Giacomo Zanella, 6, 8, 10</p> <p>- Delibera del Direttore Generale n. 911/2018, DGR n. 425/2018, e successive delibere n. 1099/2020 e n. 1624/2020: immobile denominato “Ex Casa Suore di Noventa Vicentina” sito nel centro urbano di Noventa Vicentina in via Pietro Milani, 115;</p> <p><b>509:</b> Con delibera n. 1113 del 13/12/2021 avente ad oggetto “indizione di procedura di dialogo competitivo per l’acquisizione di un immobile da destinare a sede unica per le attività amministrative, direzionali e sanitarie dell’azienda sanitaria Ulss 9 scaligera mediante permuta immobiliare di altre proprietà dell’Ulss 9; delibera a contrarre”;</p> <p><b>901:</b> Con D.G. 1155 del 28/08/2020 ad oggetto: Eredità Ettore Smania relativa all’edificio sito a Stra (VE) via Mazzini, 10 - Indizione Asta Pubblica, ai sensi del R.D. n. 827 del 23/05/1924 e della DGRV n. 339/2016, per l’alienazione di n. 8 unità immobiliari site nel territorio del Comune di Stra. L’asta risulta ancora in corso essendo andate deserte le sedute.</p> |
| <p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari</p> | <p>SI</p> | <p><b>Tutte le aziende:</b> Al fine di garantire un omogeneo trattamento contabile, si conviene che gli incentivi per funzioni tecniche relativi a gare per opere edili ed impiantistiche siano contabilizzati nel conto PBA270 Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016 in contropartita all’incremento del valore del cespite (fabbricati/impianti e macchinari) (v. istruzioni per la compilazione del bilancio consuntivo 2021 nota di Azienda Zero prot 11305</p>   |





|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p> |  | <p>del 14/04/2022)</p> <p><b>000:</b> Azienda Zero utilizza attualmente: un immobile ubicato a Padova in Passaggio Gaudenzio n. 1, concesso in comodato gratuito dalla Regione Veneto; un immobile ubicato a Padova in Via Jacopo d'Avanzo n. 35 denominato "Casa Rossa", concesso in comodato gratuito dall'Azienda ULSS 6 Euganea; un immobile in locazione ubicato a Padova, Corso del Popolo n. 4; n.1 immobile di via g. Mameli n. 7 e n. 1 di via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall'Azienda ULSS 6 Euganea.</p> <p><b>503:</b> Vedasi dettaglio nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</p> <p><b>506:</b> Il fabbricato Nuovo Polo Ospedaliero per Acuti "Ospedali Riuniti Padova Sud - Madre Teresa di Calcutta", avviato nel 2014 e costruito con contratto di concessione di costruzione e gestione tra l'Azienda Ulss 17 e il raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatarie, vede un valore di contabilizzazione del fabbricato che rispecchia le indicazioni regionali fornite con prot. 113722 del 17/3/2015 e prot. 178620/c.101 del 28/04/2015, in base alle quali il valore del cespite da esporre nell'attivo patrimoniale deve corrispondere al valore del finanziamento pubblico secondo l'interpretazione estensiva di quanto previsto nella casistica ministeriale in fase di approvazione relativamente alla contabilizzazione del project finance (a ciò si aggiunga che il valore del canone di disponibilità corrisposto annualmente viene contabilizzato interamente a Conto Economico nella categoria "B.4 Godimento beni di terzi _ B.4.D Canoni di project financing" e il valore dell'ammortamento generato dal fabbricato così contabilizzato è totalmente coperto da sterilizzazione). La consegna del bene e l'avvio dello stesso è stata ratificata con delibera Direttore Generale 412/2015, nella quale è stato preso atto del valore complessivo del fabbricato all'atto della consegna (come da Stati Avanzamento Lavori certificati dalle parti) ed è stato indicato il valore del bene coperto da finanziamento pubblico ai fini della contabilizzazione suindicata. La restante parte è</p> |
|--|--|---|





|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p><i>stata rappresentata contabilmente nei conti d'ordine ed è oggetto di riduzione per la quota parte di canoni di disponibilità via via che verranno pagati nella durata del contratto.</i></p> <p><b>952:</b> <i>La voce Immobilizzazioni immateriali si attesta su un valore al 31/12/2021 di circa 649 mila euro. La categoria più significativa è quella dei Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno con un valore di 490 mila (+58 mila). La voce immobilizzazioni materiali registra un decremento in valore assoluto di 2,2 milioni (-4,3%). Nello specifico, si evidenziano i seguenti decrementi per effetto del piano di ammortamento:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>· -1,1 milioni della voce Fabbricati strumentali</i></li> <li><i>· -1,1 milioni della voce Attrezzature sanitarie e scientifiche.</i></li> </ul> <p><i>Gli investimenti effettuati in Impianti e macchinari sono in aumento di 131 mila ed infine risultano stabili Mobili e arredi e Fabbricati non strumentali.</i></p> |
|--|--|---|





## 5. Immobilizzazioni finanziarie

|  | Valore Anno N-1 | Incrementi   | Decrementi   | Valore Finale |
|--|-----------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>           | 27.750.236,69   | 1.407.904,41 | 4.622.899,71 | 24.535.241,39 |
| <b>AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari</b>                   | 120.880,89      | -0,00        | 0,00         | 120.880,89    |
| AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)               | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)             | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)         | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)               | 120.880,89      | -0,00        | 0,00         | 120.880,89    |
| <b>AAA700 (A.III.2) Titoli</b>                               | 27.629.355,80   | 1.407.904,41 | 4.622.899,71 | 24.414.360,50 |
| <b>AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni</b>                     | 27.404.938,02   | 1.407.904,41 | 4.398.481,93 | 24.414.360,50 |
| AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate) | 27.011.319,35   | 1.407.904,41 | 4.398.481,93 | 24.020.741,83 |
| AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)   | 36.152,00       | 0,00         | 0,00         | 36.152,00     |
| AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)       | 357.466,67      | 0,00         | 0,00         | 357.466,67    |
| <b>AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli</b>                       | 224.417,78      | 0,00         | 224.417,78   | 0,00          |
| AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)                        | 224.417,78      | 0,00         | 224.417,78   | 0,00          |
| AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)                     | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)       | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |
| AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)                         | 0,00            | 0,00         | 0,00         | 0,00          |

Tab. 8 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie

|  | Valore Anno N-1 | Incrementi | Decrementi | Valore Finale |
|--|-----------------|------------|------------|---------------|
| <b>AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari</b>           | 120.880,89      | -0,00      | 0,00       | 120.880,89    |
| AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)       | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00          |
| AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)     | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00          |
| AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate) | 0,00            | 0,00       | 0,00       | 0,00          |
| AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)       | 120.880,89      | -0,00      | 0,00       | 120.880,89    |

Tab. 9 – Movimentazione dei crediti finanziari

### Crediti Finanziari - Anno di Formazione

|  | 2017      | 2018 | 2019      | 2020      | 2021 | Totale anno di formazione |
|--|-----------|------|-----------|-----------|------|---------------------------|
| <b>AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari</b>           | 97.877,63 | 0,00 | 10.500,00 | 12.503,26 | 0,00 | 120.880,89                |
| AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)       | 0,00      | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                      |
| AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)     | 0,00      | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                      |
| AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate) | 0,00      | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                      |
| AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)       | 97.877,63 | 0,00 | 10.500,00 | 12.503,26 | 0,00 | 120.880,89                |

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione





### Crediti Finanziari - Scadenza

|  | Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo | Tra 1 e 5 Anni | Oltre 5 Anni | Totale Scadenza |
|--|---|----------------|--------------|-----------------|
| AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)                 | 20.658,28                                       | 22.383,96      | 77.838,65    | 120.880,89      |
| AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)       | 0,00  | 0,00           | 0,00         | 0,00            |
| AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)     | 0,00  | 0,00           | 0,00         | 0,00            |
| AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate) | 0,00  | 0,00           | 0,00         | 0,00            |
| AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)       | 20.658,28                                       | 22.383,96      | 77.838,65    | 120.880,89      |

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

|  | CONSUNTIVO    |                        |                       |                       |                               |               |                     |              |                             |                        |
|--|---------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|---------------------|--------------|-----------------------------|------------------------|
|  | Costo Storico | Rivalutazioni Anno N-1 | Svalutazioni Anno N-1 | Valore Netto Iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni Anno N | Acquisizioni | Cessioni (valore contabile) | Valore Netto Contabile |
| AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)                           | 26.310.179,21 | 12.691.534,74          | 11.596.775,93         | 27.404.938,02         | -4.359.258,52                 | 1.368.681,00  | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 24.414.360,50          |
| AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate) | 25.915.560,54 | 12.691.534,74          | 11.596.775,93         | 27.011.319,35         | -4.359.258,52                 | 1.368.681,00  | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 24.020.741,83          |
| AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)   | 36.152,00     | 0,00                   | 0,00                  | 36.152,00             | 0,00                          | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 36.152,00              |
| AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)       | 357.466,67    | 0,00                   | 0,00                  | 357.466,67            | -0,00                         | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 357.466,67             |
| AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)                             | 224.417,78    | 0,00                   | 0,00                  | 224.417,78            | -224.417,78                   | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 0,00                   |
| AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)                        | 224.417,78    | 0,00                   | 0,00                  | 224.417,78            | -224.417,78                   | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 0,00                   |
| AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)                     | 0,00          | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                          | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 0,00                   |
| AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)       | 0,00          | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                          | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 0,00                   |
| AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)                         | 0,00          | 0,00                   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                          | 0,00          | 0,00                | 0,00         | 0,00                        | 0,00                   |

Tab. 12 – Dettagli dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie





Partecipazioni in imprese controllate (elenco):

| AZIENDA | ELENCO PARTECIPAZIONI   | DIR / IND | Sede                                       | Forma giuridica | Capitale     | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | Quote possedute |                 |                                       | Valore attribuito a bilancio al 31/12/n | Valore esercitato a bilancio al 31/12/n | Criterio di valorizzazione (costo/PN) | Trasferimenti del patrimonio sanitario alla società controllata avvenuti nel corso dell'esercizio a titolo di |                              |
|---------|---|-----------|--|-----------------|--------------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------------------|
|         |   |           |  |                 |              |                     |                                  |               |                        | % di possesso   | Valore assoluto | Valore relativo a bilancio al 31/12/n |   |   |                                       | Contributi in conto capitale  | Contributi in conto capitale |
| 501     | Partecipazioni in imprese controllate:<br>Infino Covid-19 (C.A. Centro Anticovid)                   | DIR       | Via Codalini, 1 - Corone d'Arzocco (BU)    | S.p.A.          | 1.320.000,00 | 100,00%             | 1.027.070,00                     | 644.877,00    | 650.346,00             | 0,00            | 270.939,56      | 24.059.511,26                         | 24.059.511,26                           | 100,00%                                 | 1.120.000,00                          | -   | -                            |
| 502     | Partecipazioni in imprese controllate:<br>Olea - Oleificio Richiavolo & O.A.S. Specializzazione Spa | DIR       | Via P.L. Bello, 36 - Motta di Livenza (TV) | S.p.A.          | 4.300.000,00 | 100,00%             | 4.300.000,00                     | 10.008.775,00 | 750.006,00             | 2.400.000,00    | 13.000.333,00   | 14.368.729,00                         | 14.368.729,00                           | 100,00%                                 | 8.804.113,10                          | PN  | -                            |
| 503     | Partecipazioni in imprese controllate:<br>Veneto Sanità s.r.l.                                      | DIR       | Via Torino 151C - Mestre Venezia           | S.r.l.          | 2.400.000,00 | 100,00%             | 2.400.000,00                     | 3.357.717,00  | 54.313,00              | 25.000,00       | 437.429,00      | 537.717,00                            | 537.717,00                              | 100,00%                                 | 61.835,73                             | PN  | -                            |
| 504     | Partecipazioni in imprese controllate:<br>Centro Ricerca Sanitaria di Venezia s.r.l.                | DIR       | Via N. Sacco, 32 - Chiareghe (VE)          | S.r.l.          | 25.000,00    | 100,00%             | 25.000,00                        | 1.087.803,00  | 76.444,00              | 90.000,00       | 22.612,32       | 61.835,73                             | 61.835,73                               | 100,00%                                 | 257.000,00                            | PN  | -                            |
| 505     | Partecipazioni in imprese controllate:<br>Produttore Salaria Salaria di Padova s.r.l. (S.A.P.)      | DIR       | Via Locatelli, 20 - Venezia                | S.r.l.          | 257.000,00   | 75,53%              | 257.000,00                       | 257.000,00    | 257.000,00             | 257.000,00      | 257.000,00      | 257.000,00                            | 257.000,00                              | 100,00%                                 | 257.000,00                            | PN  | -                            |

Partecipazioni in imprese collegate (elenco):

| AZIENDA | ELENCO PARTECIPAZIONI  | DIR / IND | Sede   | Forma giuridica | Capitale  | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | Quote possedute |                 |                                       | Valore attribuito a bilancio al 31/12/n | Valore esercitato a bilancio al 31/12/n | Criterio di valorizzazione (costo/PN) | Trasferimenti del patrimonio sanitario alla società controllata avvenuti nel corso dell'esercizio a titolo di |                              |
|---------|--|-----------|--|-----------------|-----------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------------|---|------------------------------|
|         |  |           |  |                 |           |                     |                                  |               |                        | % di possesso   | Valore assoluto | Valore relativo a bilancio al 31/12/n |   |   |                                       | Contributi in conto capitale  | Contributi in conto capitale |
| 506     | Partecipazioni in imprese collegate:<br>Società Salaria s.r.l. | DIR       | Via G. Giustiniani, 1, 2 - 30139 Padova (PD) | Consorzio       | 65.811,10 | 77,27%              | 87.710,00                        | 230.022,00    | 2.442,00               | 14.141,00       | 38.932,00       | 38.932,00                             | 38.932,00                               | 100,00%                                 | 20.890,00                             | PN  | -                            |
| 507     | Partecipazioni in imprese collegate:<br>Consorzio Lodi Padova  | DIR       | Via G. Giustiniani, 1, 2 - 30139 Padova (PD) | Consorzio       | 65.811,10 | 77,27%              | 87.710,00                        | 230.022,00    | 2.442,00               | 14.141,00       | 38.932,00       | 38.932,00                             | 38.932,00                               | 100,00%                                 | 20.890,00                             | PN  | -                            |

Partecipazioni in altre imprese (elenco):

| AZIENDA | ELENCO PARTECIPAZIONI   | DIR / IND | Sede                         | Forma giuridica | Capitale   | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | Quote possedute |                 |                                       | Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1 | Valore attribuito a bilancio al 31/12/n | Criterio di valorizzazione (costo/PN) |
|---------|---|-----------|------------------------------|-----------------|------------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------------|
|         |   |           |                              |                 |            |                     |                                  |               |                        | % di possesso   | Valore assoluto | Valore relativo a bilancio al 31/12/n |   |   |                                       |
| 508     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 4,00%           | 12.000,00       | 12.000,00                             | 12.000,00                                 | 12.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 509     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 8,00%           | 24.000,00       | 24.000,00                             | 24.000,00                                 | 24.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 510     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 12,00%          | 36.000,00       | 36.000,00                             | 36.000,00                                 | 36.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 511     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 16,00%          | 48.000,00       | 48.000,00                             | 48.000,00                                 | 48.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 512     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 20,00%          | 60.000,00       | 60.000,00                             | 60.000,00                                 | 60.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 513     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 24,00%          | 72.000,00       | 72.000,00                             | 72.000,00                                 | 72.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 514     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 28,00%          | 84.000,00       | 84.000,00                             | 84.000,00                                 | 84.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 515     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 32,00%          | 96.000,00       | 96.000,00                             | 96.000,00                                 | 96.000,00                               | costo d'acquisto                      |
| 516     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 36,00%          | 108.000,00      | 108.000,00                            | 108.000,00                                | 108.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 517     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 40,00%          | 120.000,00      | 120.000,00                            | 120.000,00                                | 120.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 518     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 44,00%          | 132.000,00      | 132.000,00                            | 132.000,00                                | 132.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 519     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 48,00%          | 144.000,00      | 144.000,00                            | 144.000,00                                | 144.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 520     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 52,00%          | 156.000,00      | 156.000,00                            | 156.000,00                                | 156.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 521     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 56,00%          | 168.000,00      | 168.000,00                            | 168.000,00                                | 168.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 522     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 60,00%          | 180.000,00      | 180.000,00                            | 180.000,00                                | 180.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 523     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 64,00%          | 192.000,00      | 192.000,00                            | 192.000,00                                | 192.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 524     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 68,00%          | 204.000,00      | 204.000,00                            | 204.000,00                                | 204.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 525     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 72,00%          | 216.000,00      | 216.000,00                            | 216.000,00                                | 216.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 526     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 76,00%          | 228.000,00      | 228.000,00                            | 228.000,00                                | 228.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 527     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 80,00%          | 240.000,00      | 240.000,00                            | 240.000,00                                | 240.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 528     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 84,00%          | 252.000,00      | 252.000,00                            | 252.000,00                                | 252.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 529     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 88,00%          | 264.000,00      | 264.000,00                            | 264.000,00                                | 264.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 530     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 92,00%          | 276.000,00      | 276.000,00                            | 276.000,00                                | 276.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 531     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 96,00%          | 288.000,00      | 288.000,00                            | 288.000,00                                | 288.000,00                              | costo d'acquisto                      |
| 532     | Partecipazioni in altre imprese:<br>Arsenali It. - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | DIR       | Via N. Tommaseo, 8A - Padova | Consorzio       | 300.000,00 | 100,00%             | 654.611,00                       | 4.305.541,00  | 72.151,00              | 100,00%         | 300.000,00      | 300.000,00                            | 300.000,00                                | 300.000,00                              | costo d'acquisto                      |

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie: art. 32, c. 6 D.lgs 118/2011





**Partecipazioni in imprese controllate (dettaglio):**

| AZIENDA | DETTAGLIO PARTECIPAZIONI                                   | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |               |                 |                               | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |              |                             |                             |      | Valore finale |
|---------|--|---------------|---------------------|---------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|------|---------------|
|         |  |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni  | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni            | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) |      |               |
|         | <b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>              | 25.916.560,54 | 12.691.634,74       | 11.596.775,93 | 27.011.319,35   | -                             | 4.359.259,52             | 1.388.891,00 | -                           | -                           | -    | 24.020.741,83 |
| 501     | Istituto Codivilla Putti di Cortina d'Ampezzo              | 5.921.520,00  | 451.954,35          | 6.373.474,35  | -               | -                             | -                        | -            | -                           | -                           | -    | -             |
| 502     | Oras - Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione Spa | 11.203.921,28 | 1.990.973,74        | 0,00          | 13.203.895,03   | -                             | -4.398.481,93            | 0,00         | 0,00                        | 0,00                        | 0,00 | 8.805.413,10  |
| 503     | Venezia Sanità s.r.l.                                      | 7.917.827,27  | 9.322.184,00        | 4.148.679,27  | 13.090.333,00   | -                             | -                        | 1.289.393,00 | -                           | -                           | -    | 14.359.726,00 |
| 503     | Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere s.r.l.             | 502.750,00    | 65.321,00           | 65.321,00     | 437.429,00      | -                             | -                        | 100.289,00   | -                           | -                           | -    | 537.717,00    |
| 912     | Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l.                  | 113.491,98    | 917.422,65          | 1.006.302,31  | 22.612,32       | -                             | 39.223,41                | -            | -                           | -                           | -    | 61.855,75     |
| 912     | Fondazione Italiana Malattie del Pancreas (F.I.M.P.)       | 257.050,00    | -                   | -             | 257.050,00      | -                             | -                        | -            | -                           | -                           | -    | 257.050,00    |

**Partecipazioni in imprese collegate (dettaglio):**

| AZIENDA | DETTAGLIO PARTECIPAZIONI                    | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                               |               |              |                             | Valore finale |                             |           |
|---------|---|---------------|---------------------|--------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|-----------|
|         |   |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale          | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti |               | Cessioni (valore contabile) |           |
|         | <b>Partecipazioni in imprese collegate:</b> | 36.152,00     | -                   | -            | 36.152,00                | -                             | -             | -            | -                           | -             | -                           | 36.152,00 |
| 508     | Consorzio Luigi Ameducci                    | 15.494,00     | -                   | -            | 15.494,00                | -                             | -             | -            | -                           | -             | -                           | 15.494,00 |
| 901     | Consorzio Luigi Ameducci                    | 20.658,00     | -                   | -            | 20.658,00                | -                             | -             | -            | -                           | -             | -                           | 20.658,00 |





**Partecipazioni in altre imprese (dettaglio):**

| AZIENDA | DETTAGLIO PARTECIPAZIONI   | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                             |                             | Valore finale |            |
|---------|--|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|------------|
|         |  |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) |               |            |
|         | <b>Partecipazioni in altre imprese:</b>                                  | 357.466,67    |                     |              | 357.466,67      |                               |               |              |                             |                             |               | 357.466,67 |
| 500     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 12.000,00     |                     |              | 12.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 12.000,00  |
| 501     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 24.000,00     |                     |              | 24.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 24.000,00  |
| 502     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 36.000,00     |                     |              | 36.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 36.000,00  |
| 502     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 503     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 503     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 36.000,00     |                     |              | 36.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 36.000,00  |
| 504     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 12.000,00     |                     |              | 12.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 12.000,00  |
| 504     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 505     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 24.000,00     |                     |              | 24.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 24.000,00  |
| 505     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 506     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 36.000,00     |                     |              | 36.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 36.000,00  |
| 506     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 16.666,67     |                     |              | 16.666,67       |                               |               |              |                             |                             |               | 16.666,67  |
| 506     | Fondazione Museo di storia della Medicina e della Salute                 |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |            |
| 507     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 24.000,00     |                     |              | 24.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 24.000,00  |
| 508     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 508     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 24.000,00     |                     |              | 24.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 24.000,00  |
| 509     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 36.000,00     |                     |              | 36.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 36.000,00  |
| 901     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 12.000,00     |                     |              | 12.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 12.000,00  |
| 901     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 912     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 12.000,00     |                     |              | 12.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 12.000,00  |
| 912     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 952     | Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORS                                  | 5.100,00      |                     |              | 5.100,00        |                               |               |              |                             |                             |               | 5.100,00   |
| 952     | Arsenali.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale | 12.000,00     |                     |              | 12.000,00       |                               |               |              |                             |                             |               | 12.000,00  |

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>IF01 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. |
|------------------|---|

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?  | NO                        |  |
| <b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                        |  |
| <b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                        |  |
| <b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | <p><b>Altro (Partecipazioni):</b></p> <p><b>501:</b> La Società Istituto Codivilla Putti spa in data 29/05/2018 è stata posta in liquidazione e sarà liquidata, indicativamente, entro l'anno 2022.</p> <p><b>503:</b> L'azienda ha riportato una dettagliata relazione relativa alle partecipazioni in imprese. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>Altro (Titoli):</b></p> <p><b>505:</b> Con Delibera del DG n° 589 del 2019 è stato adottato un accordo transattivo su un'eredità in cui Azienda Ulss 5 era beneficiaria per il 50%. Tra la fine dell'anno 2020 e nel corso dei primi mesi dell'anno 2021 si sono posti in essere tutti gli adempimenti necessari per addivenire alla divisione del patrimonio ereditario. Tra il</p> |





|  |   |
|--|---|
|  | <p><i>patrimonio rientravano anche i titoli iscritti al 31/12/2020 i quali sono stati smobilizzati/venduti nel corso dell'anno 2021.</i></p> <p><i>Il realizzato dovrà essere assegnato per il 50% all'asse ereditario ed il restante 50% sarà destinato ad investimenti. I titoli sono stati iscritti in contropartita alla voce "altre riserve" e l'incassato della loro cessione è stato destinato ad un conto corrente vincolato.</i></p> |
|--|---|





## 6. Rimanenze

| Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo                                      |                 |                               |                |  |                |                |  |                          |
|--|-----------------|-------------------------------|----------------|--|----------------|----------------|--|--------------------------|
|  | Valore Anno N-1 | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi     | Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi     | Valore Finale  | di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
| <b>B.1.1) Rimanenze beni sanitari</b>  | 378.832.807,89  | 0,00                          | 541.369.971,76 | -10.032.157,58                                     | 305.982.407,82 | 604.188.214,25 | 25.837.753,52  | 125.804.351,49           |
| <b>B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>                               | 141.466.206,77  | 0,00                          | 190.657.778,91 | -4.304.735,58                                      | 183.912.263,11 | 143.906.986,99 | 23.355.828,51  | 24.973.948,61            |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 98.508.565,20   | 0,00                          | 188.571.907,42 | -4.267.577,52                                      | 181.569.485,18 | 101.243.409,92 | 23.355.828,51  | 24.078.482,38            |
| Medicinali senza AIC   | 1.910.649,44    | 0,00                          | 1.571.607,18   | -32.770,37   | 1.548.136,92   | 1.901.349,33   | 0,00   | 541.754,46               |
| Emoderivati di produzione regionale  | 1.702.856,80    | 0,00                          | 514.254,31     | -4.387,65  | 794.641,01     | 1.418.102,44   | 0,00   | 353.711,77               |
| <b>B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti</b>  | 42.914,64       | 0,00                          | 19.651,11      | 0,00   | 42.914,64      | 19.651,11      | 0,00   | 4.821,13                 |
| <b>B.1.1.c) Dispositivi medici</b>   | 145.107.544,20  | 0,00                          | 144.401.211,27 | -5.293.892,98                                      | 105.775.021,78 | 178.429.840,71 | 2.481.925,01   | 94.132.298,41            |
| Dispositivi medici   | 78.521.543,01   | 0,00                          | 117.283.195,77 | -4.113.615,88                                      | 79.317.590,41  | 112.373.532,49 | 2.481.925,01   | 79.063.589,79            |
| Dispositivi medici impiantabili attivi   | 2.054.078,20    | 0,00                          | 6.286.768,06   | -89.097,34   | 5.519.481,44   | 2.732.267,48   | 0,00   | 2.291.250,88             |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                      | 16.675.927,23   | 0,00                          | 20.831.247,44  | -1.091.179,76                                      | 20.937.949,93  | 15.478.044,98  | 0,00   | 12.777.457,74            |
| <b>B.1.1.d) Prodotti dietetici</b>   | 1.422.692,60    | 0,00                          | 1.231.342,09   | -48.271,62   | 1.431.544,55   | 1.174.218,52   | 0,00   | 344.990,50               |
| <b>B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>                              | 10.974.222,09   | 0,00                          | 10.062.705,33  | -190.403,05  | 10.021.240,06  | 10.825.284,31  | 0,00   | 3.025.527,40             |
| <b>B.1.1.f) Prodotti chimici</b>   | 1.819.116,34    | 0,00                          | 688.433,30     | -4.261,06  | 1.067.641,13   | 1.435.647,45   | 0,00   | 1.021.503,86             |
| <b>B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>                           | 58.346,30       | 0,00                          | 41.269,96      | -497,86  | 38.087,04      | 61.031,36      | 0,00   | 54.486,82                |
| <b>B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari</b>                                     | 77.941.764,95   | 0,00                          | 194.267.579,79 | -190.095,43  | 3.693.695,51   | 268.325.553,80 | 0,00   | 2.246.764,76             |
| <b>B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari</b>                   | 0,00            | 0,00                          | 0,00           | 0,00   | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00                     |
| <b>B.1.2) Rimanenze beni non sanitari</b>  | 7.926.582,38    | 0,00                          | 5.237.981,72   | -220.852,56  | 5.567.349,11   | 7.376.362,43   | 0,00   | 2.864.312,23             |
| <b>B.1.2.a) Prodotti alimentari</b>  | 31.335,28       | 0,00                          | 96.443,81      | 0,00   | 104.573,23     | 23.205,86      | 0,00   | 8.549,14                 |
| <b>B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere</b>     | 1.728.307,65    | 0,00                          | 1.285.535,54   | -40.160,16   | 1.121.391,70   | 1.852.291,33   | 0,00   | 612.448,34               |
| <b>B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>                            | 842,29          | 0,00                          | 712.842,84     | 0,00   | 713.582,65     | 102,48         | 0,00   | 0,61                     |
| <b>B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria</b>                                 | 4.409.265,29    | 0,00                          | 2.248.756,74   | -94.718,56   | 2.577.259,71   | 3.986.043,76   | 0,00   | 1.820.303,66             |
| <b>B.1.2.e) Materiale per la manutenzione</b>                                      | 998.612,77      | 0,00                          | 372.888,22     | 0,00   | 513.797,69     | 857.703,30     | 0,00   | 120.618,85               |
| <b>B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari</b>                                 | 758.219,10      | 0,00                          | 521.514,57     | -85.973,84   | 536.744,13     | 657.015,70     | 0,00   | 302.391,63               |
| <b>B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari</b>               | 0,00            | 0,00                          | 0,00           | 0,00   | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00                     |

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

## RIM01 – Svalutazioni.

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>RIM01 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro. |
|-------------------|---|

## Altre informazioni relative alle rimanenze.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| <b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?   | NO                        |   |
| <b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?                                   | SI                        | <b>508:</b><br><i>L'anagrafica subisce costanti verifiche e correzioni che hanno un impatto economico non significativo in quanto in genere spostano i beni tra voci contigue della stessa macro-categoria.</i> |
| <b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio? | NO                        |   |
| <b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre  | SI                        | <b>000:</b> <i>Si forniscono gli Elenchi quantitativi e</i>   |





|  |   |
|--|---|
| <p>informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p> | <p><i>descrittivi dei beni consumabili giacenti al 31/12/2021 forniti gratuitamente dalla Protezione Civile. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><b>502:</b> <i>La valorizzazione al 31/12 ha subito una riduzione dovuta alla somma di effetti di diversi fattori quali la valorizzazione straordinaria al 31/12/2020 che aveva subito l'influenza delle chiusure delle attività oltre che la modalità di valorizzazione delle scorte dei magazzini non informatizzati che era stata stimata. Nel 2021 al momento della rilevazione si era in piena attività ospedaliera, si sono effettuate le conte fisiche in tutti i reparti, presso il distretto di Asolo era in corso il cambio del gestionale di magazzino con le relative conseguenze.</i></p> <p><b>505:</b> <i>Tra il valore delle rimanenze finali non sono presenti i beni consegnati a titolo gratuito da parte di azienda zero e giacenti a fine anno. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><b>508:</b> <i>A causa della pandemia da Coronavirus la rilevazione delle rimanenze da reparto al 31.12.2021 è stata effettuata con modalità differente dagli esercizi. Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><b>509:</b> <i>la rilevazione delle scorte al 31/12/2021 è avvenuta in esito al processo di allineamento delle giacenze contabili a quelle fisiche ottenuto per rilevazione diretta, mentre nell'esercizio 2020 la quota parte di scorte al di fuori dei magazzini centrali è stata determinata in esito a un algoritmo di calcolo per le limitazioni dovute alla pandemia che non hanno permesso la rilevazione diretta.</i></p> |
|--|---|





## 7. Crediti

|  | Valore Anno N-1  | Incrementi        | Decrementi        | Valore Finale    | di cui per fatture da emettere |
|--|------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|
| <b>ABA190 (B.II) CREDITI</b>   | 3.230.600.008,43 | 20.478.642.662,75 | 21.124.500.398,82 | 2.584.742.272,36 | 23.095.271,34                  |
| <b>ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato</b>   | 2.963.924.582,00 | 10.615.226.210,86 | 11.257.503.619,65 | 2.321.647.173,21 | 1.022.287,64                   |
| ABA201_ric (CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE)  | 2.638.430.564,44 | 10.610.155.403,21 | 11.177.745.298,21 | 2.070.840.669,44 | 140.776,37                     |
| ABA202_ric (Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti)  | 2.634.354.615,81 | 10.609.677.230,45 | 11.176.786.113,75 | 2.067.245.732,51 | 0,00                           |
| ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)   | 2.361.688.406,43 | 9.918.485.703,20  | 10.470.951.152,82 | 1.809.222.956,81 | 0,00                           |
| ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)  | 11.838.508,44    | 275.707.631,68    | 166.871.213,02    | 120.674.927,10   | 0,00                           |
| ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)  | -0,00            | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)  | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)                                 | 0,00             | 1.992,69          | 1.992,69          | 0,00             | 0,00                           |
| ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)   | 260.827.700,94   | 415.481.902,88    | 538.961.755,22    | 137.347.848,60   | 0,00                           |
| ABA203_ric (Crediti v/Stato - altro)   | 4.075.948,63     | 478.172,76        | 959.184,46        | 3.594.936,93     | 140.776,37                     |
| ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)  | 2.438.760,14     | 478.172,76        | 480.768,11        | 2.436.164,79     | 102.637,32                     |
| ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)  | 1.637.188,49     | 0,00              | 478.416,35        | 1.158.772,14     | 38.139,05                      |
| ABA204_ric (CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI)  | 318.050.136,38   | 2.460.863,63      | 77.970.710,73     | 242.540.289,28   | 0,00                           |
| ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)  | 318.050.136,38   | 2.460.863,63      | 77.970.710,73     | 242.540.289,28   | 0,00                           |
| <b>ABA290 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca</b>   | 2.544.127,69     | 1.301.450,00      | 1.783.538,35      | 2.062.039,34     | 843.060,53                     |
| ABA300 (B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)   | -0,00            | -0,00             | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA310 (B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)  | 840.812,53       | 1.301.450,00      | 889.815,00        | 1.252.447,53     | 153.470,53                     |
| ABA320 (B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)  | 120.001,81       | -0,00             | 0,00              | 120.001,81       | 0,00                           |
| ABA330 (B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)  | 1.583.313,35     | 0,00              | 893.723,35        | 689.590,00       | 689.590,00                     |
| ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)  | 4.899.753,49     | 1.308.494,02      | 4.072,36          | 6.204.175,15     | 38.450,74                      |
| <b>ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>  | 76.554.175,74    | 727.045.801,50    | 729.438.623,82    | 74.161.353,42    | 403.840,99                     |
| <b>ABA360_ric (CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE)</b>  | 75.263.571,17    | 726.007.012,40    | 729.276.572,72    | 71.994.010,85    | 403.840,99                     |
| ABA361_ric (Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)   | 75.263.571,17    | 726.007.012,40    | 729.276.572,72    | 71.994.010,85    | 403.840,99                     |
| <b>ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)</b>   | -0,00            | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)   | -0,00            | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)   | -0,00            | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| <b>ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)</b>                        | -0,00            | 0,00              | -0,00             | -0,00            | 0,00                           |
| ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)                            | -0,00            | 0,00              | -0,00             | -0,00            | 0,00                           |
| ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)  | -0,00            | 0,00              | -0,00             | -0,00            | 0,00                           |
| <b>ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)</b>                        | 0,00             | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)                            | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)  | 0,00             | 0,00              | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| <b>ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)</b>                                     | 0,00             | 605.151.368,01    | 605.151.368,01    | 0,00             | 0,00                           |
| ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)   | 0,00             | -0,00             | 0,00              | -0,00            | 0,00                           |
| ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)   | 0,00             | 605.151.368,01    | 605.151.368,01    | 0,00             | 0,00                           |
| <b>ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)</b>       | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)           | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)                           | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| <b>ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)</b> | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)     | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |
| ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)                     | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00                           |





|  | Valore Anno N-1 | Incrementi     | Decrementi     | Valore Finale | di cui per fatture da emettere |
|--|-----------------|----------------|----------------|---------------|--------------------------------|
| <b>ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)</b>  | 75.263.571,17   | 120.855.644,39 | 124.125.204,71 | 71.994.010,85 | 403.840,99                     |
| ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)  | 0,00            | 492.224,30     | 0,00           | 492.224,30    | 0,00                           |
| ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)   | 75.263.571,17   | 120.363.420,09 | 124.125.204,71 | 71.501.786,55 | 403.840,99                     |
| <b>ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))</b>   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)</b>   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)</b>   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)</b>   | 1.290.604,57    | 1.038.789,10   | 162.051,10     | 2.167.342,57  | 0,00                           |
| <b>ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)</b>  | 1.290.604,57    | 1.038.789,10   | 162.051,10     | 2.167.342,57  | 0,00                           |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)   | 1.290.604,57    | 1.038.789,10   | 162.051,10     | 2.167.342,57  | 0,00                           |
| <b>ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)</b>  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)</b>   | -0,00           | 0,00           | 0,00           | -0,00         | 0,00                           |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)</b> | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)     | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                     | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)</b>   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)</b>  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)</b>  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00                           |
| <b>ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)</b>   | 4.447.629,50    | 4.429.558,31   | 3.633.991,65   | 5.243.196,16  | 1.287.856,74                   |





|   | Valore Anno N-1 | Incrementi       | Decrementi       | Valore Finale  | di cui per fatture da emettere |
|---|-----------------|------------------|------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>ABA540 (B.II.4) Crediti vAziende sanitarie pubbliche)</b>  | 5.354.845,85    | 8.617.530.265,05 | 8.617.650.736,52 | 5.234.374,38   | 1.301.048,42                   |
| <b>ABA550 (B.II.4.a) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>  | 32.305,91       | 2.680,85         | 32.305,91        | 2.680,85       | 0,00                           |
| ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione)   | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00           | 0,00                           |
| ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione)   | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00           | 0,00                           |
| ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni)   | 32.305,91       | 2.680,85         | 32.305,91        | 2.680,85       | 0,00                           |
| ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)   | 0,00            | 8.609.402.507,97 | 8.609.402.507,97 | 0,00           | 0,00                           |
| ABA591 (B.II.4.c) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00           | 0,00                           |
| <b>ABA600 (B.II.4.d) Crediti vAziende sanitarie pubbliche Extraregione)</b>   | 5.322.539,94    | 8.123.810,37     | 8.215.922,64     | 5.230.427,67   | 1.301.048,42                   |
| ABA601 (B.II.4.e) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo))                      | 0,00            | 1.265,86         | 0,00             | 1.265,86       | 0,00                           |
| <b>ABA610 (B.II.5) Crediti vsocietà partecipate e/o enti dipendenti della Regione)</b>  | 4.524.208,71    | 6.645.036,48     | 4.703.744,99     | 6.465.500,20   | 1.325,84                       |
| ABA620 (B.II.5.a) Crediti venti regionali)  | 355.754,05      | 54.463,53        | 64.495,03        | 345.722,55     | 0,00                           |
| ABA630 (B.II.5.b) Crediti vsperimentazioni gestionali)  | 384.206,48      | 0,00             | 0,00             | 384.206,48     | 0,00                           |
| ABA640 (B.II.5.c) Crediti valtre partecipate)   | 3.784.248,18    | 6.590.572,95     | 4.639.249,96     | 5.735.571,17   | 1.325,84                       |
| ABA650 (B.II.6) Crediti vErario)  | 16.966.115,90   | 36.319.899,65    | 39.094.726,45    | 14.191.289,10  | 0,00                           |
| <b>ABA660 (B.II.7) Crediti vAltri)</b>  | 158.828.450,73  | 471.445.890,90   | 472.474.955,74   | 157.799.385,89 | 19.078.911,71                  |
| <b>ABA670 (B.II.7.a) Crediti vclienti privati)</b>  | 56.901.720,94   | 272.499.132,67   | 272.341.379,76   | 57.059.473,85  | 17.022.831,33                  |
| ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti vclienti privati)  | 124.009.169,19  | 281.452.247,24   | 274.680.721,58   | 130.780.694,85 | 17.022.831,33                  |
| ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti vclienti privati)  | 67.107.448,25   | 8.953.114,57     | 2.339.341,82     | 73.721.221,00  | 0,00                           |
| ABA680 (B.II.7.b) Crediti vgestioni liquidatorie)   | 111.471,75      | 580.657,27       | 381.887,30       | 310.241,72     | 0,00                           |
| ABA690 (B.II.7.c) Crediti vAltri soggetti pubblici)   | 59.406.690,37   | 76.861.184,38    | 70.596.423,05    | 65.671.451,70  | 1.097.263,02                   |
| ABA700 (B.II.7.d) Crediti vAltri soggetti pubblici per ricerca)   | 450.459,61      | 33.352,00        | 114.543,92       | 369.267,69     | 221.903,46                     |
| <b>ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)</b>   | 31.962.809,73   | 118.962.854,99   | 125.271.291,34   | 25.654.373,38  | 609.221,26                     |
| <b>ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)</b>   | 31.967.083,73   | 118.958.580,99   | 125.271.291,34   | 25.654.373,38  | 609.221,26                     |
| ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)   | 35.035.097,84   | 120.301.868,36   | 125.320.575,12   | 30.016.391,08  | 609.221,26                     |
| ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)   | 3.068.014,11    | 1.343.287,37     | 49.283,78        | 4.362.017,70   | 0,00                           |
| ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse))  | -4.274,00       | 4.274,00         | 0,00             | 0,00           | 0,00                           |
| <b>ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)</b>  | 9.995.298,33    | 2.508.709,59     | 3.769.430,37     | 8.734.577,55   | 127.692,64                     |
| ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)   | 9.995.298,33    | 2.508.709,59     | 3.769.430,37     | 8.734.577,55   | 127.692,64                     |
| ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))  | 0,00            | 0,00             | 0,00             | 0,00           | 0,00                           |

Tab. 16\_19 – Movimentazione dei crediti (valore nominale)





|  | 2015 e ante    | 2016           | 2017          | 2018          | 2019          | 2020           | 2021             | Totale                  |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|-------------------------|
| <b>ABA190 (B.II) CREDITI</b>   | 121.136.900,24 | 182.577.448,12 | 86.052.912,45 | 45.413.131,28 | 90.016.321,21 | 663.207.725,07 | 1.396.337.833,99 | <b>2.584.742.272,36</b> |
| <b>ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato</b>   | 95.497.139,52  | 177.623.766,01 | 81.920.838,90 | 28.553.323,52 | 71.812.604,14 | 639.098.525,73 | 1.227.140.975,39 | <b>2.321.647.173,21</b> |
| ABA201_ric (CREDITI v/STATO - PARTE CORRENTE)  | 4.410.476,12   | 176.600.023,23 | 81.348.959,21 | 23.474.317,26 | 13.472.110,64 | 547.589.908,75 | 0,00             | <b>846.985.775,21</b>   |
| ABA202_ric (CREDITI v/Stato per spesa corrente e acconti)  | 2.351.016,93   | 176.473.965,84 | 80.785.880,19 | 23.378.670,20 | 13.354.735,05 | 547.386.704,63 | 1.223.514.759,67 | <b>2.069.245.732,51</b> |
| ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)   | 0,00           | 176.473.965,84 | 80.561.419,75 | 23.279.894,00 | 8.316.328,59  | 542.143.406,55 | 978.447.942,08   | <b>1.809.222.956,81</b> |
| ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)  | 255.445,27     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 3.470.401,00  | 0,00           | 116.949.080,83   | <b>120.674.927,10</b>   |
| ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)                                 | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)   | 2.095.571,66   | 0,00           | 224.460,44    | 98.776,20     | 1.568.005,46  | 5.243.298,08   | 128.117.736,76   | <b>137.347.848,60</b>   |
| ABA203_ric (CREDITI v/Stato - altro)   | 2.059.459,19   | 216.037,39     | 563.079,02    | 95.647,06     | 117.375,59    | 203.204,12     | 340.134,56       | <b>3.594.936,93</b>     |
| ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)  | 1.779.900,33   | 30.680,25      | 129.997,54    | 21.701,45     | 67.151,03     | 66.599,63      | 340.134,56       | <b>2.436.164,79</b>     |
| ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)  | 279.558,86     | 185.357,14     | 433.081,48    | 73.945,61     | 50.224,56     | 136.604,49     | 0,00             | <b>1.158.772,14</b>     |
| ABA204_ric (CREDITI v/STATO - INVESTIMENTI)  | 88.724.231,39  | 196.621,83     | 58.984,81     | 4.314.900,20  | 57.236.590,56 | 90.415.824,17  | 1.593.136,32     | <b>242.540.289,28</b>   |
| ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)  | 88.724.231,39  | 196.621,83     | 58.984,81     | 4.314.900,20  | 57.236.590,56 | 90.415.824,17  | 1.593.136,32     | <b>242.540.289,28</b>   |
| ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)   | 120.001,81     | 0,00           | 0,00          | 223.851,70    | 350.000,00    | 563.990,00     | 804.195,83       | <b>2.062.039,34</b>     |
| ABA300 (B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA310 (B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 223.851,70    | 0,00          | 224.400,00     | 804.195,83       | <b>1.252.447,53</b>     |
| ABA320 (B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)  | 120.001,81     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>120.001,81</b>       |
| ABA330 (B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 350.000,00    | 339.590,00     | 0,00             | <b>689.590,00</b>       |
| ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)  | 2.242.430,20   | 737.140,95     | 512.894,88    | 540.254,36    | 753.902,94    | 528.802,81     | 888.749,01       | <b>6.204.175,15</b>     |
| <b>ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>  | 1.112.501,21   | 42.269,97      | 76.128,04     | 515.414,43    | 835.201,01    | 996.878,37     | 70.582.960,39    | <b>74.161.353,42</b>    |
| <b>ABA360 (B.II.2) Crediti v/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>   | 30.023,07      | 42.269,97      | 30.052,71     | 515.414,43    | 835.201,01    | 996.878,37     | 69.544.171,29    | <b>71.994.010,85</b>    |
| ABA361_ric (CREDITI v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)   | 30.023,07      | 42.269,97      | 30.052,71     | 515.414,43    | 835.201,01    | 996.878,37     | 69.544.171,29    | <b>71.994.010,85</b>    |
| <b>ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR</b>  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)</b>                        | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)                            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)</b>                        | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)                            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)</b>                                     | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)</b>       | 0,00           | 0,00           | -0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>-0,00</b>            |
| ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)                           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)</b> | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)     | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)                     | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)</b>                                | 30.023,07      | 42.269,97      | 30.052,71     | 515.414,43    | 835.201,01    | 996.878,37     | 69.544.171,29    | <b>71.994.010,85</b>    |
| ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)                              | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | -0,00         | 0,00           | 492.224,30       | <b>492.224,30</b>       |
| ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)                           | 30.023,07      | 42.269,97      | 30.052,71     | 515.414,43    | 835.201,01    | 996.878,37     | 69.051.946,99    | <b>71.501.786,55</b>    |
| <b>ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)</b>                | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                    | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                    | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)</b>   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)</b>                       | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)                           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| <b>ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)</b>                           | 1.082.478,14   | -0,00          | 46.075,33     | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 1.038.789,10     | <b>2.167.342,57</b>     |
| ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)                               | 1.082.478,14   | 0,00           | 46.075,33     | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 1.038.789,10     | <b>2.167.342,57</b>     |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)                            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)                                    | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)                   | 1.082.478,14   | 0,00           | 46.075,33     | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 1.038.789,10     | <b>2.167.342,57</b>     |
| <b>ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)</b>                            | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)                                | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00             | <b>0,00</b>             |





|  | 2015 e ante   | 2016         | 2017         | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | Totale         |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)            | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                         | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)  | 1.560.782,26  | 177.387,86   | 226.473,37   | 346.359,16    | 920.231,42    | 224.778,88    | 1.787.183,21  | 5.243.196,16   |
| ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)   | 1.108.336,19  | 118.495,83   | 156.347,08   | 93.970,40     | 205.588,17    | 370.386,27    | 3.181.250,44  | 5.234.374,38   |
| ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 2.680,85      | 2.680,85       |
| ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 2.680,85      | 2.680,85       |
| ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)  | 1.108.336,19  | 118.495,83   | 156.347,08   | 93.970,40     | 205.588,17    | 370.386,27    | 3.177.303,73  | 5.230.427,67   |
| ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                       | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 1.265,86      | 1.265,86       |
| ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)   | 375.528,30    | 0,00         | 414.438,21   | 135.982,95    | 681.502,79    | 152.794,34    | 4.705.253,61  | 6.465.500,20   |
| ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)  | 296.853,55    | 0,00         | 21.140,94    | 134,56        | 25,00         | 18.200,00     | 9.368,50      | 345.722,55     |
| ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)  | 7.096,00      | 0,00         | 377.110,48   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 384.206,48     |
| ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)   | 71.578,75     | 0,00         | 16.186,79    | 135.848,39    | 681.477,79    | 134.594,34    | 4.695.885,11  | 5.735.571,17   |
| ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)  | 1.024,55      | 0,00         | 0,00         | 18,15         | 425,22        | 344.554,90    | 13.845.266,28 | 14.191.289,10  |
| ABA660 (B.II.7) Crediti v/altri)   | 21.481.588,21 | 4.615.528,45 | 3.258.686,85 | 15.768.062,67 | 15.560.768,46 | 22.019.806,58 | 75.094.944,67 | 157.799.385,89 |
| ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)   | 5.114.694,90  | 0,00         | 1.288.320,25 | 2.981.734,83  | 5.987.968,86  | 8.060.140,72  | 33.626.614,29 | 57.059.473,85  |
| ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)  | 31.829.307,50 | 6.166.307,77 | 8.200.980,31 | 10.367.713,71 | 14.042.272,97 | 15.084.814,63 | 45.089.297,96 | 130.780.694,85 |
| ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)  | 26.714.612,60 | 6.166.307,77 | 6.912.660,06 | 7.385.978,88  | 8.054.304,11  | 7.024.673,91  | 11.462.683,67 | 73.721.221,00  |
| ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 310.241,72    | 310.241,72     |
| ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/valtri soggetti pubblici)  | 9.532.754,29  | 340.378,42   | 720.175,01   | 12.078.052,80 | 7.649.866,09  | 8.663.804,94  | 26.686.420,15 | 65.671.451,70  |
| ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/valtri soggetti pubblici per ricerca)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 24.350,00     | 319.917,69    | 25.000,00     | 369.267,69     |
| ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)   | 6.769.964,33  | 4.273.167,39 | 1.246.435,40 | 520.880,45    | 1.206.141,12  | 4.568.942,31  | 7.068.842,38  | 25.654.373,38  |
| ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)   | 6.769.964,33  | 4.273.167,39 | 1.246.435,40 | 520.880,45    | 1.206.141,12  | 4.568.942,31  | 7.068.842,38  | 25.654.373,38  |
| ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)  | 7.535.848,95  | 4.700.295,88 | 1.715.933,71 | 970.604,74    | 1.755.576,73  | 4.988.520,68  | 8.349.610,39  | 30.016.391,08  |
| ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)  | 765.884,62    | 427.128,49   | 469.498,31   | 449.724,29    | 549.435,61    | 419.578,37    | 1.280.768,01  | 4.362.017,70   |
| ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |
| ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 64.174,69     | 1.982,64     | 3.756,19     | 187.394,59    | 692.442,39    | 407.000,92    | 7.377.826,13  | 8.734.577,55   |
| ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 64.174,69     | 1.982,64     | 3.756,19     | 187.394,59    | 692.442,39    | 407.000,92    | 7.377.826,13  | 8.734.577,55   |
| ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)  | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00           |

Tab. 20\_21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione





|  | Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc) | Tra 1 e 5 Anni | Oltre 5 Anni |
|--|--|----------------|--------------|
| <b>ABA190 (B.II) CREDITI</b>   | 2.411.758.613,90                                     | 172.983.658,46 | 0,00         |
| <b>ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato</b>   | 2.152.179.510,63                                     | 169.467.662,58 | 0,00         |
| ABA201_ric (CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE)  | 2.070.840.669,44                                     | 0,00           | 0,00         |
| ABA202_ric (Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti)  | 2.067.245.732,51                                     | 0,00           | 0,00         |
| ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)   | 1.809.222.956,81                                     | 0,00           | 0,00         |
| ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)  | 120.674.927,10                                       | 0,00           | 0,00         |
| ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)                                 | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)   | 137.347.848,60                                       | 0,00           | 0,00         |
| ABA203_ric (Crediti v/Stato - altro)   | 3.594.936,93   | 0,00           | 0,00         |
| ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)  | 2.436.164,79   | 0,00           | 0,00         |
| ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))   | 1.158.772,14   | 0,00           | 0,00         |
| ABA204_ric (CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI)  | 75.605.214,96  | 166.935.074,32 | 0,00         |
| ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)  | 75.605.214,96  | 166.935.074,32 | 0,00         |
| <b>ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca</b>   | 2.062.039,34   | 0,00           | 0,00         |
| ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)  | 1.252.447,53   | 0,00           | 0,00         |
| ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)  | 120.001,81   | 0,00           | 0,00         |
| ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)  | 689.590,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)  | 3.671.586,89   | 2.532.588,26   | 0,00         |
| <b>ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>  | 74.161.353,42  | 0,00           | 0,00         |
| ABA360_ric (CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE)   | 71.994.010,85  | 0,00           | 0,00         |
| ABA361_ric (Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente)   | 71.994.010,85  | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR</b>  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)</b>                        | -0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)                            | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)</b>                        | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)                            | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR</b>                                      | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)</b>       | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)           | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)                           | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)</b> | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)     | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)                     | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)</b>                                | 71.994.010,85  | 0,00           | 0,00         |
| ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)                              | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)  | 492.224,30   | 0,00           | 0,00         |
| ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)                           | 71.501.786,55  | 0,00           | 0,00         |
| ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))                      | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))                   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))                                   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca</b>  | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| <b>ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)</b>                       | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)                           | 0,00   | 0,00           | 0,00         |
| ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)   | 0,00   | 0,00           | 0,00         |





|  | Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (c) | Tra 1 e 5 Anni | Oltre 5 Anni |
|--|---|----------------|--------------|
| ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)  | 2.167.342,57  | 0,00           | 0,00         |
| ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)   | 2.167.342,57  | 0,00           | 0,00         |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)   | 2.167.342,57  | 0,00           | 0,00         |
| ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)            | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)         | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                         | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)  | 5.243.196,16  | 0,00           | 0,00         |
| ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)   | 5.234.374,38  | 0,00           | 0,00         |
| ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 2.680,85  | 0,00           | 0,00         |
| ABA560 (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA570 (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)   | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | 2.680,85  | 0,00           | 0,00         |
| ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)  | 5.230.427,67  | 0,00           | 0,00         |
| ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                       | 1.265,86  | 0,00           | 0,00         |
| ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)   | 6.465.500,20  | 0,00           | 0,00         |
| ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)  | 345.722,55  | 0,00           | 0,00         |
| ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)  | 384.206,48  | 0,00           | 0,00         |
| ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)   | 5.735.571,17  | 0,00           | 0,00         |
| ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)  | 14.191.289,10                                       | 0,00           | 0,00         |
| ABA660 (B.II.7) Crediti v/Altri)   | 154.283.390,01                                      | 3.515.995,88   | 0,00         |
| ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)   | 57.059.473,85                                       | 0,00           | 0,00         |
| ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)  | 130.780.694,85                                      | 0,00           | 0,00         |
| ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)  | 73.721.221,00                                       | 0,00           | 0,00         |
| ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)   | 310.241,72  | 0,00           | 0,00         |
| ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici)   | 62.164.033,82                                       | 3.507.417,88   | 0,00         |
| ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca)   | 369.267,69  | 0,00           | 0,00         |
| ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)   | 25.645.795,38                                       | 8.578,00       | 0,00         |
| ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)   | 25.645.795,38                                       | 8.578,00       | 0,00         |
| ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)  | 30.007.813,08                                       | 8.578,00       | 0,00         |
| ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)  | 4.362.017,70  | 0,00           | 0,00         |
| ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |
| ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 8.734.577,55  | 0,00           | 0,00         |
| ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 8.734.577,55  | 0,00           | 0,00         |
| ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)  | 0,00  | 0,00           | 0,00         |

Tab. 22\_23- Valore netto dei crediti per anno di scadenza





| DETTAGLIO CREDITI<br>INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni    | Contributi da aziende<br>sanitarie pubbliche<br>della Regione |
|--|------------------------------|----------------------------------|----------------------|---|
| <b>CONSOLIDATO</b>   | -                            | -                                | <b>2.680,85</b>      | <b>1.265,86</b>   |
| <b>TOTALE AZIENDE</b>                                      | -                            | -                                | <b>77.818.495,62</b> | <b>1.618.646,60</b>   |
| ULSS 500   | -                            | -                                | 29.725.705,35        | -   |
| ULSS 501   | -                            | -                                | 980.824,87           | -   |
| ULSS 502   | -                            | -                                | 4.725.883,89         | -   |
| ULSS 503   | -                            | -                                | 2.217.067,03         | -   |
| ULSS 504   | -                            | -                                | 209.470,67           | -   |
| ULSS 505   | -                            | -                                | 399.916,70           | 269.939,28  |
| ULSS 506   | -                            | -                                | 4.461.274,43         | 4.000,00  |
| ULSS 507   | -                            | -                                | 2.195.653,98         | 225.384,54  |
| ULSS 508   | -                            | -                                | 4.654.625,87         | 219.441,33  |
| ULSS 509   | -                            | -                                | 2.475.722,48         | 833.748,20  |
| AO 901   | -                            | -                                | 12.065.993,78        | 63.833,25   |
| AOU I 912  | -                            | -                                | 5.390.586,14         | -   |
| IOV 952  | -                            | -                                | 8.315.770,43         | 2.300,00  |

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità**





|  | Consistenza iniziale | Importo nuove deliberazioni | Importo riscosso nell'esercizio | Consistenza finale  |
|--|----------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|
| ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)  | 318.050.136,38       | 1.504.417,38                | 77.014.264,48                   | 242.540.289,28      |
| <b>ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)</b>  | <b>1.290.604,57</b>  | <b>1.038.789,10</b>         | <b>162.051,10</b>               | <b>2.167.342,57</b> |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)   | 1.290.604,57         | 1.038.789,10                | 162.051,10                      | 2.167.342,57        |
| <b>ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| <b>ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)   | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)   | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| <b>ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         |
| ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)     | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                     | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| <b>ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         |
| ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| <b>ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>         |
| ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |
| ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)  | 0,00                 | 0,00                        | 0,00                            | 0,00                |

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.





|                           |   |
|---------------------------|---|
| <p><b>CRED01 – SI</b></p> | <p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante :</p> <p><b>501:</b> Nel corso dell'esercizio sono stati stralciati crediti verso privati per euro 119.452,71 relativi principalmente al periodo 2011 – 2020, per le seguenti motivazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crediti verso cittadini stranieri di diversa nazionalità già sollecitati dall'Azienda, principalmente residenti in paesi extra UE, dato l'elevato rischio di non recuperabilità degli stessi a fronte di rilevanti costi di recupero (ticket non incassati, prestazioni ambulatoriali e interventi di elisoccorso ecc.);</li> <li>- Crediti già sollecitati con posta ordinaria o raccomandata AR che dopo accurata analisi si sono dimostrati inesigibili a causa indirizzi inesatti, sconosciuti, trasferiti, partiti, deceduti.</li> </ul> <p>I crediti elencati ai punti precedenti riguardano ticket non incassati, prestazioni ambulatoriali e interventi di elisoccorso non pagati, prestazioni erogate dal Dipartimento di Prevenzione oppure conti non recapitati agli utenti causa indirizzi inesatti, sconosciuti, trasferiti, partiti, deceduti e per i quali non è stato possibile recuperare altri dati neppure tramite le anagrafi comunali.</p> <p><b>502:</b> Nel corso dell'esercizio è stato adeguato il fondo svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per €-91.184,78 (diminuito il fondo) relativamente a crediti verso clienti privati e per €44.960,97 (incrementato il fondo) relativamente ad altri crediti diversi.</p> <p><b>503:</b> Nella determinazione del fondo svalutazione crediti, l'UOC Contabilità e Bilancio ha seguito le indicazioni fornite con la con circolare regionale protocollo n. 124509 del 28.03.2017 ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2016", la quale precisava che i crediti v/clienti privati devono essere valutati secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando il valore nominale tramite un fondo svalutazione appositamente stanziato e disponeva di svalutare al 100% i crediti verso clienti privati (persone fisiche) con anzianità superiore ad un anno</p> <p><b>504:</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Nel rispetto del principio di continuità correlato, in questo caso, alla permanenza dello stato di emergenza sanitaria causata dal Covid-19, si è proceduto alla svalutazione dei crediti verso privati ed altri crediti raddoppiando il valore della percentuale applicata nell'esercizio 2019 stante, altresì, alla conseguente congiuntura economica, fatto salvo il principio contabile OIC n. 15.</p> <p><b>505:</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Il fondo svalutazione al 1/1/2021 è costituito dal Fondo in essere al 31/12/2020 movimentato per l'anno 2021 per le posizioni della ULSS 5 Polesana. L'analisi dei crediti avviene a partire dai crediti in essere al 1/1/2020 analizzandoli separatamente in base alla provenienza e la svalutazione tiene conto sia della natura del credito sia l'anzianità dello stesso. Nel corso del 2021 si è proseguito con l'attività di identificazione e conseguente uniformità dei crediti provenienti dalla ex disciolta ULSS 19 di Adria, soprattutto per la corretta identificazione dell'anzianità del credito importato. L'accantonamento è stato calcolato e svalutato al 100%, nel rispetto del Manuale Standard Organizzativi Contabili e Procedurali anno 2017 della Regione Veneto. L'accantonamento dell'anno 2021 e riferito ai crediti anno 2020 è pari a euro 404.314,02. Si evidenzia di contro un utilizzo pari a euro 200.534,11 a seguito di attività</p> |
|---------------------------|---|





di assestamento crediti anno 2020 per attività di recupero ticket da parte dell'Ufficio ispettivo, con il conseguente incasso di crediti precedentemente e prudenzialmente svalutati, e a seguito della Delibera di stralcio del DG n. 157 del 09/02/2022, con la quale si è preso atto dello stralcio dei crediti, effettuato nel 2021, per i quali non è stato possibile il recupero (irreperibili, sconosciuti e prescritti).

**506:** Sono stati fatti oggetto di verifica puntuale i crediti incassati nel corso nel 2021 per i quali al 31/12/2020 erano già state accantonate le relative quote a fondo. Per le partite aperte al 31/12/2021 si è proceduto alla relativa svalutazione accantonando le quote 2020 per complessivi € 1.393.337,99.

**507:** In ossequio ai principi del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell'Azienda Zero si è ritenuto operare una svalutazione dei crediti di importo complessivo pari a € 498.766,44 in modo tale da costituire un Fondo Svalutazione Crediti pari al valore di € 6.095.761,71 di crediti verso privati (persone fisiche) con anzianità superiore ad un anno al 100% e alla totalità delle posizioni di credito verso privati (aziende) in stato fallimentare pari a € 412.627,70.

**508:** Per l'accantonamento a fondo svalutazione crediti l'Azienda ha seguito, per i crediti verso persone fisiche, le indicazioni regionali previste nella circolare prot. 124509 del 28 marzo 2017 "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2016" che si confermano per il bilancio 2021, mentre per i crediti verso persone giuridiche i suggerimenti proposti dalla società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. (società incaricata della revisione volontaria dello stato patrimoniale chiuso al 31.12.2013).

Per la determinazione del fondo è stata quindi effettuata l'analisi dei crediti verso clienti privati al 31.12.2021, distinguendo tra persone giuridiche e persone fisiche.

I crediti sono stati raggruppati per anno di formazione, al netto delle note di credito da emettere. Per ciascun gruppo sono state applicate le seguenti percentuali di svalutazione, valutato il presunto rischio di realizzo stimato con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A, o indicato dalla Regione, e rivalutando le percentuali proposte sulla base dei dati storici registrati dall'Azienda:

- i crediti verso società antecedenti il 2020 sono stati svalutati del 100%
- i crediti verso società sorti nel 2020 sono stati svalutati del 80%
- i crediti verso società sorti nel 2021 sono stati svalutati del 20%
- i crediti verso persone fisiche antecedenti il 2021 sono stati svalutati del 100%
- i crediti verso persone fisiche sorti nel 2021 sono stati svalutati del 30%

Nel corso dell'esercizio 2021 si è provveduto all'utilizzo diretto del fondo per complessivi € 26.759,63. Tale utilizzo si riferisce per € 19.624,56 alle quote annullate ai sensi dell'art. 4 del D.L. n. 41/2021 (c.d. D.L. Sostegni) convertito dalla Legge n. 69/2021 avente ad oggetto "Proroga del periodo di sospensione delle attività dell'agente della riscossione e annullamento dei carichi" che ha annullato i debiti dal 1 gennaio 2000 al 31 dicembre 2010 di importo residuo fino a 5 mila euro per soggetti con reddito imponibile fino a € 30.000. L'ulteriore quota di utilizzo è legata all'irreperibilità o al decesso dei debitori certificata dagli Uffici Demografici dei Comuni (per € 6.923,57) o all'impossibilità dell'iscrizione a recupero coattivo di partite di importo inferiore al limite previsto per legge (per € 211,50).

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2020 ammontava ad 4.233.796,72. L'utilizzo del fondo durante il 2021 stato pari ad € 26.759,63. In base ai criteri sopra esposti l'accantonamento è stato di € 515.489,53. Pertanto il valore del fondo al 31.12.2021





|  |   |
|--|---|
|  | <p>risulta pari ad € 4.722.526,62.</p> <p><b>509:</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Riguarda solo i crediti verso i Clienti Privati, che sono stati svalutati integralmente i crediti oltre i 12 mesi e sono stati svalutati al 50% i crediti con anzianità tra i sei i dodici mesi.</p> <p><b>901:</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante per un valore pari a € 767.773,27.<br/>         Ai fini della determinazione del valore dell'accantonamento i criteri utilizzati sono:<br/>         - svalutazione del 100% dei soli crediti v/clienti privati, in applicazione delle disposizioni previste nel manuale di standard organizzativi, contabili e procedurali della Regione del Veneto (versione giugno 2017) punto 3.2.2.2 ("..svalutazione dei crediti verso privati (persone fisiche) al 100% con anzianità superiore ad un anno");<br/>         - per i restanti, invece, sono stati mantenuti i criteri utilizzati negli esercizi precedenti e cioè 1. svalutazione tra 80% e 100% per quelli sottoposti a procedure concorsuali, per i crediti in contenzioso e per quelli vantati nei confronti di stranieri; 2. Svalutazione a percentuale annua stratificata in base alla vetustà degli stessi.<br/>         Sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare pari a € 500,00.</p> <p><b>912:</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante 1. adeguamento pari a euro 16.940,89 del fondo svalutazione crediti diversi e adeguamento pari a euro 94.096,34 del fondo svalutazione crediti v/privati, accantonati nel 2020, per portare la percentuale di svalutazione dal 50% al 100%; 2. svalutazione degli altri crediti diversi nella misura del 100% se sorti entro il 31/12/2020, nella misura del 50% se sorti dal 01/01/2021 al 30/06/2021 per un importo complessivo di euro 8.340,64; 3. svalutazione dei crediti v/privati nella misura del 100% se sorti entro il 31/12/2020, nella misura del 50% se sorti dal 01/01/2021 al 30/06/2021 per un importo complessivo di euro 503.554,18. Si è inoltre provveduto a svalutare nella misura del 50% (euro 74.182,69) il credito verso Arena Sanità per il compenso dei collaudatori project, in quanto oggetto di contestazione come emerso dalla corrispondenza intercorsa con la ditta durante il 2021.</p> |
|--|---|

#### Altre informazioni relative ai crediti.

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|--|---------------------------|---|
| <b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?            | NO                        |   |
| <b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti? | NO                        |   |
| <b>CRED04 – Altro.</b> Esistono  | SI                        | <b>503:</b> Vedere nota integrativa aziendale rinvenibile |





|  |  |  |
|--|--|--|
| <p>altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p> |  | <p><i>nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><b>912:</b> <i>Permane una situazione di crediti "in sofferenza" verso la Prefettura con riguardo alle prestazioni erogate in applicazione del codice della strada art. 186 e 187 (prestazioni alcolemiche e tossicologiche).</i></p> <p><b>952:</b> <i>I crediti nel complesso si attestano a 30,9 milioni (+12,1%). La voce B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca risulta in riduzione (482 mila). Si segnala in particolare la chiusura tra i Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti del credito di 460 mila per la Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Covid-19 (DL 34/2020 e DGR 782/2020). Complessivamente i Crediti v/Regione o Provincia Autonoma ammontano a circa 14 milioni e sono relativi a crediti per FSR per 11 milioni (di cui 5,9 milioni per farmaci innovativi) e crediti per contributi in conto capitale per 2,6 milioni. La voce B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione presenta un aumento di 2,4 milioni. Il valore dei crediti v/altri, che si attesta a 5,7 milioni, risulta in linea con l'esercizio 2020.</i></p> |
|--|--|--|





## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle:

*Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*





**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| <b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?   | NO                        |                   |
| <b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                        |                   |
| <b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                           | NO                        |                   |
| <b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |                   |





## 9. Disponibilità liquide

|   | Valore Anno N-1  | Incrementi        | Decrementi        | Valore Finale    |
|---|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)   | 3.567.639.339,65 | 37.250.229.511,04 | 37.091.414.768,42 | 3.726.454.082,27 |
| ABA760 (B.IV.1) Cassa)                  | 1.354.781,04     | 214.112.999,70    | 213.789.749,98    | 1.678.030,76     |
| ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)     | 3.399.346.867,18 | 24.407.798.682,21 | 24.218.338.098,51 | 3.588.807.450,88 |
| ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)        | 166.402.482,10   | 12.626.199.688,73 | 12.656.875.527,36 | 135.726.643,47   |
| ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale) | 535.209,33       | 2.118.140,40      | 2.411.392,57      | 241.957,16       |

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>DL01 – SI</b> | <p><b>501:</b> Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Nel corso del 2021, a seguito dell'ultimazione dei lavori della Piastra dell'Ospedale di Feltre, è stato estinto il mutuo.</p> <p><b>502:</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati con specifico sottoconto di tesoreria per disponibilità liquide versate dalla Ca' Foncello Immobiliare destinate al progetto Cittadella Sanitaria.</p> <p><b>503:</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati alle acquisizioni in conto capitale ed agli acquisti finanziati con mutuo.</p> <p><b>504:</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi dell'importo di € 479.169,70.</p> <p><b>505:</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati per "eredità Brusa" per € 574.612,50.</p> <p><b>508:</b> Le disponibilità liquide comprendono un importo di € 3.000,00 vincolato ad un pignoramento richiesto dalla controparte nel corso di un contenzioso che è stato risolto: l'Azienda ha presentato all'istituto di credito la documentazione necessaria ed è in attesa dello svincolo delle somme pignorate. Tra le disponibilità rilevano inoltre € 2.450 derivanti da Plusvalenze da cessione di cespiti, importo classificato tra le Riserve da plusvalenze da reinvestire e vincolato ad investimenti.</p> |
|------------------|--|

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

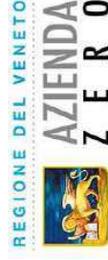
| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc? | SI                        | <p><b>505:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- € 326.717,55 Dott. A.P;</li> <li>- € 13.141,26 BFF;</li> <li>- € 889,78 BFF importo residuo in attesa spese registrazione.</li> </ul> <p><b>506:</b></p> |





|  |    |   |
|--|----|---|
|  |    | <p><i>-pignoramento notificato in data 7.07.2017 di euro 1.915.140,27;</i></p> <p><i>-pignoramento notificato in data 11.10.2021 di euro 2.182.557,44 nonostante l'Azienda abbia provveduto durante l'anno, con atti deliberativi, a vincolare i fabbisogni trimestrali di cassa al pagamento delle forniture e dei servizi sanitari essenziali.</i></p>  |
| <p><b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | SI | <p><b>503:</b> <i>Il totale della voce Disponibilità liquide è pari ad € 52.143.996,54 e comprende i seguenti valori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>• fondi disponibili presso le casse economali e gli uffici cassa € 55.854,57;</i></li> <li><i>• fondi disponibili presso l'istituto tesoriere per complessivi € 52.070.848,34, di cui vincolati per acquisti finanziati da mutuo per € 115.335,54;</i></li> <li><i>• i depositi postali per complessivi € 17.293,63.</i></li> </ul> <p><b>952:</b> <i>In questa voce sono ricomprese le disponibilità liquide a disposizione dell'Amministrazione, oggetto di operazione di riconciliazione e di verifiche da parte dell'organo di controllo durante l'esercizio.</i></p> <p><i>Le disponibilità dell'Istituto presso la Tesoreria hanno registrato un valore nel 2020 pari ad 80,4 milioni con un decremento rispetto all'esercizio 2020 di circa 3 milioni.</i></p> |





## 10. Ratei e risconti attivi

|   | 501 | 502 | 503       | 504 | 505 | 506 | 507      | 508 | 509 | AZOSP. PADOVA | AZOSP. UNIV. INT. | ISTITUTO Oncologico Veneto | 000 |
|---|-----|-----|-----------|-----|-----|-----|----------|-----|-----|---------------|-------------------|----------------------------|-----|
| <b>ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)</b>                                       | -   | -   | 14.489,54 | -   | -   | -   | 3.010,48 | -   | -   | -             | -                 | -                          | -   |
| ACA010 (C.1.1) Ratei attivi)  | -   | -   | 14.489,54 | -   | -   | -   | 3.010,48 | -   | -   | -             | -                 | -                          | -   |
| ACA020 (C.1.2) Ratei attivi VAziende sanitarie pubbliche della Regione) | -   | -   | -         | -   | -   | -   | -        | -   | -   | -             | -                 | -                          | -   |

| TOTALE ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)  | Importo          | Di cui oltre 12 mesi |
|--|------------------|----------------------|
| A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati) | 17.743,73        | 0                    |
| A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati  | 3.010,48         | 0                    |
| A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)                                     | -3.263,79        | 0                    |
| A.9.C) Altri proventi diversi  | 9,60             | 0                    |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>17.500,02</b> | <b>0</b>             |

Si segnala il valore di € -3.263,79 relativo all'Uiss 503 dovuto ad un errore causato da un automatismo del gestionale di contabilità che ha generato una scrittura errata. Sarà cura dell'Uiss 503 correggere la scrittura nell'anno 2022.

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**





|  | 501      | 502          | 503        | 504       | 505        | 506          | 507        | 508        | 509      | AZ.OSP. PADOVA | AZ.OSP. UNIV. INT. VERONA | Istituto Oncologico Veneto | 000       |
|--|----------|--------------|------------|-----------|------------|--------------|------------|------------|----------|----------------|---------------------------|----------------------------|-----------|
| <b>ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)</b>  | 3.050,00 | 1.438.016,65 | 271.165,55 | 74.022,84 | 229.043,12 | 8.407.854,86 | 102.663,10 | 756.828,41 | 1.103,08 | 143.655,61     | 2.309,99                  | 54.483,21                  | 58.300,86 |
| ACA040 (C.II.1) Risconti attivi  | 3.050,00 | 1.438.016,65 | 271.165,55 | 74.022,84 | 229.043,12 | 8.407.854,86 | 102.663,10 | 756.828,41 | 1.103,08 | 143.655,61     | 2.309,99                  | 54.483,21                  | 58.300,86 |
| ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |          |              |            |           |            |              |            |            |          |                |                           |                            |           |

| TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)                                      | Importo              |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Di cui oltre 12 mesi |  |
|--|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------------|--|
| B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro                                      | 3.536,66             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.A.14.5) Altri rimborsi; assegni e contributi                           | 306,01               |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO                    | 2.782,94             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.1) Lavanderia)   | 62.546,40            |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.10) Altre utenze)  | 3.600,00             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                  | 222.610,62           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi            | 124.483,35           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)           | 629.904,82           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.4) Riscaldamento   | 595.570,11           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                               | 259.466,64           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 19.532,55            |  |
| B.2.B.1.8) Utenze telefoniche  | 1.102,27             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.1.9) Utenze elettricità)   | 69,72                |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)    | 3.451,72             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari               | 4.425,26             |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientific | 14.830,57            |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)                          | 365,70               |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                    | 181.258,50           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 138.474,44           |  |
| B.4.A) Fitti Passivi   | 110.843,42           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                           | 47.713,06            |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                | 9.251.778,26         |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8.368.435,06         |  |
| B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))                              | 10.801,25            |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                   | 11.050,00            |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,00                 |  |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>11.542.497,28</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>8.526.442,05</b>  |  |

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)





Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| <p><b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | Sì                        | <p><b>506:</b> <i>In questo conto viene contabilizzata la quota residua del maxicanone della Piastra del Presidio Ospedaliero di Cittadella che annualmente si riduce.</i></p> <p><b>901:</b> <i>Trattasi di valori generati dal rinvio dei costi rilevati nell'esercizio in quanto rilevati a più annualità.</i></p> |





## 11. Patrimonio netto

|   | CONSUNTIVO       |                               |                                       |   |                  | Risultato di esercizio | Valore Finale    |
|---|------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------------------|------------------|
|   | Valore Anno N-1  | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre Variazioni |                        |                  |
| PAZ899 (A) PATRIMONIO NETTO)  | 3.148.307.855,43 | -0,00                         | 692.137.184,33                        | 228.229.148,69  | -365.646.498,01  | 9.838.703,04           | 3.253.407.426,10 |
| PAA001 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)  | 242.667.607,10   | 13.452.249,26                 | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 256.119.552,36   |
| PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)   | 2.732.677.118,82 | 597.133,42                    | 322.866.475,59                        | 215.469.585,28  | -12.164.555,78   | 0,00                   | 2.838.507.186,77 |
| PAA020 (A.I.1) Finanziamenti per beni di prima adozione)  | 483.121.337,73   | 864.240,32                    | -4,00                                 | 32.101.650,78   | -183.517,21      | 0,00                   | 491.700.610,06   |
| PAA030 (A.I.2) Finanziamenti da Stato per investimenti)   | 844.847.272,55   | 22.187.285,14                 | 1.855.136,32                          | 31.385.557,72   | -8.583.901,54    | 0,00                   | 898.940.234,75   |
| PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88)                                 | 637.821.130,38   | 22.360.494,88                 | 511.184,73                            | 24.596.628,07   | -539.902,76      | 0,00                   | 635.556.279,15   |
| PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni c/regione)     | 2.623.884,48     | 0,00                          | 0,00                                  | 96.000,00   | 0,00             | 0,00                   | 2.527.884,48     |
| PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tr/regione)   | 635.197.245,90   | 22.360.494,88                 | 511.184,73                            | 24.500.628,07   | -539.902,76      | 0,00                   | 633.028.394,68   |
| PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)                         | 2.939.222,64     | 0,00                          | 0,00                                  | 966.065,45  | -17.598,65       | 0,00                   | 1.955.557,54     |
| PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)             | 2.939.222,64     | 0,00                          | 0,00                                  | 966.065,45  | -17.598,65       | 0,00                   | 1.955.557,54     |
| PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro)  | 204.086.919,53   | -173.209,74                   | 1.323.951,59                          | 5.822.864,20  | -7.986.398,13    | 0,00                   | 191.428.398,05   |
| PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)                        | 104.145.117,42   | -173.209,74                   | 128.924,89                            | 2.450.119,78  | -919.709,31      | 0,00                   | 104.037.603,48   |
| PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GS)            | 99.635.202,11    | 0,00                          | 1.195.026,70                          | 3.372.744,42  | -7.066.688,82    | 0,00                   | 90.390.794,57    |
| PAA070 (A.I.3) Finanziamenti da Regione - trasferimenti)  | 508.382.073,79   | -22.059.635,60                | 125.451.549,91                        | 30.355.937,31   | -413.550,43      | 0,00                   | 561.004.500,36   |
| PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)                                    | 293.555.400,73   | -24.941.964,00                | -104,66                               | 13.421.452,33   | 220.652,36       | 0,00                   | 255.412.685,12   |
| PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extralordo - A4))                   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 0,00             |
| PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)   | 167.180.528,38   | 3.180.263,21                  | 124.364.023,48                        | 14.539.767,14   | -684.212,81      | 0,00                   | 279.550.835,12   |
| PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)                                 | 47.646.004,68    | -297.994,81                   | 1.087.628,09                          | 2.394.717,84  | 0,00             | 0,00                   | 46.040.980,12    |
| PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti)  | 71.061.268,66    | 0,00                          | 10.851.112,17                         | 2.053.581,48  | 0,00             | 0,00                   | 79.858.799,35    |
| PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio)                         | 825.265.766,09   | -394.956,44                   | 184.728.677,19                        | 119.572.857,99  | -3.023.586,60    | 0,00                   | 887.003.042,25   |
| PAA090a (A.II.5.a) F.n. per inv. da rettifiche contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - F)     | 814.256.651,30   | -437.970,49                   | 184.153.891,91                        | 117.036.760,13  | -4.497.439,28    | 0,00                   | 876.438.373,31   |
| PAA090b (A.II.5.b) F.n. per inv. da rettifiche contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - A)     | 4.205.991,71     | -2.245,00                     | 77.145,00                             | 708.230,54  | 362.749,56       | 0,00                   | 3.934.910,73     |
| PAA090c (A.II.5.c) F.n. per inv. da rettifiche contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extralordo) | 1.913.359,50     | 2.245,00                      | 86.361,69                             | 561.488,78  | 325.624,57       | 0,00                   | 1.766.601,97     |
| PAA090d (A.II.5.d) F.n. per inv. da rettifiche contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PER)     | 692.383,93       | -2.113,04                     | 263.721,34                            | 286.738,10  | 247.438,47       | 0,00                   | 915.295,60       |
| PAA090e (A.II.5.e) F.n. per inv. da rettifiche contributi in conto esercizio - da P.fidei)                          | 4.196.779,65     | 45.127,09                     | 347.571,25                            | 979.640,43  | 538.098,08       | 0,00                   | 3.947.862,64     |
| PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASOCCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)  | 82.266.017,83    | 141.714,65                    | 11.147.434,00                         | 12.759.563,41   | 456.007,02       | 0,00                   | 81.231.610,09    |
| PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)  | 85.012.745,31    | -8.507.896,96                 | 1.180.134,63                          | 0,00  | 25.190,86        | 0,00                   | 77.710.373,84    |
| PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)   | 9.674,50         | 0,00                          | 39.223,41                             | 0,00  | 48.897,91        | 0,00                   | 105.712.026,53   |
| PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)  | 10.547.164,52    | -920.262,32                   | 903.493,66                            | 0,00  | 42.130,67        | 0,00                   | 10.572.026,53    |
| PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)  | 614.721,49       | 82.914,25                     | 1.855,95                              | 0,00  | -15.592,25       | 0,00                   | 683.899,44       |
| PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili d'esercizio destinati ad investimenti)   | 73.609.343,10    | -9.629.725,85                 | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 63.979.617,25    |
| PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)  | 21.941,70        | 1.999.876,96                  | 235.561,61                            | 0,00  | -1.347,96        | 0,00                   | 2.425.952,71     |
| PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)  | 0,00             | -356.943.140,11               | 356.943.140,11                        | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 0,00             |
| PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 0,00             |
| PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti)                           | 0,00             | 0,00                          | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 0,00             |
| PAA200 (A.V.3) Altro)   | 0,00             | 0,00                          | 356.943.140,11                        | 0,00  | 0,00             | 0,00                   | 0,00             |
| PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)  | 0,00             | -356.943.140,11               | 0,00                                  | 0,00  | -356.943.140,11  | 0,00                   | 0,00             |
| PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) DESERIZIO)   | 5.683.443,37     | -5.683.443,37                 | 0,00                                  | 0,00  | 0,00             | 9.838.703,04           | 9.838.703,04     |

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto





|  | Valore Anno N-1  | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso<br>dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso<br>dell'esercizio | Altre Variazioni | Valore Anno N    | di_cui_fiscossi  | di_cui_investiti |
|--|------------------|----------------------------------|--|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| PAA010 (A.II.1) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI   | 2.732.677.718,82 | 597.133,42                       | 322.866.475,59                           | 215.469.585,28   | -12.164.555,78   | 2.828.507.186,77 | 1.103.998.417,09 | 1.295.162.904,78 |
| PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione  | 483.121.337,73   | 864.440,32                       | 0,00                                     | 864.440,32   | -183.517,21      | 451.700.610,06   | 131.097.779,38   | 345.882.542,70   |
| PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti  | 844.847.272,55   | 22.887.285,14                    | 1.835.136,32                             | 31.386.570,72  | -8.543.901,54    | 828.940.234,75   | 405.507.031,12   | 348.720.376,13   |
| PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88   | 637.821.130,38   | 22.860.494,88                    | 511.184,73                               | 24.596.628,07  | -539.802,76      | 635.556.279,16   | 0,00             | 0,00             |
| PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni tramite Regione                 | 2.623.884,48     | 0,00                             | 0,00                                     | 96.000,00  | 0,00             | 2.527.884,48     | 0,00             | 0,00             |
| PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione                | 635.197.245,90   | 22.360.494,88                    | 511.184,73                               | 24.500.628,07  | -539.802,76      | 633.028.394,68   | 0,00             | 0,00             |
| PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca  | 2.939.222,64     | 0,00                             | 0,00                                     | 966.065,45   | -17.599,65       | 1.955.557,54     | 0,00             | 0,00             |
| PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette  | 2.939.222,64     | 0,00                             | 0,00                                     | 966.065,45   | -17.599,65       | 1.955.557,54     | 0,00             | 0,00             |
| PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero            | 0,00             | 0,00                             | 0,00                                     | 0,00   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro  | 204.086.919,53   | -173.209,74                      | 1.323.951,59                             | 5.822.864,20   | -7.986.399,13    | 191.428.398,05   | 0,00             | 0,00             |
| PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette  | 104.451.717,42   | -173.209,74                      | 1.282.924,89                             | 2.450.119,78   | -919.709,31      | 101.037.603,48   | 0,00             | 0,00             |
| PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero              | 99.635.202,11    | 0,00                             | 1.195.026,70                             | 3.372.744,42   | -7.066.689,82    | 90.390.794,57    | 0,00             | 0,00             |
| PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti  | 508.382.073,79   | -22.659.635,60                   | 1.25.451.549,91                          | 30.355.937,31  | -413.550,43      | 581.004.500,36   | 177.158.842,22   | 191.321.108,04   |
| PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA  | 293.555.540,73   | -24.941.964,00                   | -101,66                                  | 13.421.452,33  | 220.662,38       | 255.412.685,12   | 0,00             | 0,00             |
| PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extralando - A4)                                     | 167.180.528,38   | 0,00                             | 0,00                                     | 0,00   | 0,00             | 167.180.528,38   | 0,00             | 0,00             |
| PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extralando - A4)                                     | 47.646.004,68    | 3.180.263,21                     | 124.364.023,48                           | 14.539.767,14  | -634.412,81      | 279.550.835,12   | 0,00             | 0,00             |
| PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA   | 71.061.268,66    | -297.934,83                      | 1.087.628,09                             | 2.394.717,84   | 0,00             | 46.040.980,12    | 0,00             | 0,00             |
| PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti  | 825.265.766,09   | 0,00                             | 10.851.112,17                            | 2.053.581,48   | 0,00             | 79.588.799,35    | 12.761.126,79    | 11.996.927,47    |
| PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio   | 814.256.651,30   | -394.956,44                      | 184.728.671,19                           | 119.572.857,99   | -3.023.586,60    | 887.003.042,25   | 377.473.637,58   | 397.641.950,44   |
| PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta                | 4.205.991,71     | -497.970,49                      | 184.513.891,91                           | 117.036.760,13   | -4.497.139,28    | 876.498.375,31   | 0,00             | 0,00             |
| PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata                | 1.913.359,50     | 2.745,00                         | 771.450,00                               | 708.230,54   | 362.749,56       | 3.394.910,73     | 0,00             | 0,00             |
| PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extralando - PERIMETRO SANITA' | 692.883,93       | 2.113,04                         | 86.361,69                                | 561.488,79   | 325.624,57       | 1.766.601,97     | 0,00             | 0,00             |
| PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'           | 4.196.779,65     | 45.127,99                        | 263.721,34                               | 286.738,10   | 247.439,47       | 915.295,60       | 0,00             | 0,00             |
| PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da retifica contributi in conto esercizio - da Privati  | 82.266.017,83    | 141.714,65                       | 11.447.434,00                            | 12.759.563,61  | 436.007,02       | 81.231.610,09    | 0,00             | 0,00             |
| PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI  |                  |                                  |  |  |                  |                  |                  |                  |

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti





|                       | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Valore Netto Iniziale | 21.349.005,18 | 10.382.339,94 | 13.902.533,65 | 10.260.980,43 | 10.547.164,52 |
| Incrementi            | 2.289.155,93  | 15.350.390,83 | 1.689.788,44  | 696.532,01    | 1.368.900,33  |
| Utilizzi              | 13.255.821,17 | 11.830.197,12 | 5.331.341,66  | 410.347,92    | 1.344.038,32  |
| Valore Finale         | 10.382.339,94 | 13.902.533,65 | 10.260.980,43 | 10.547.164,52 | 10.572.026,53 |
| Valore Netto Iniziale | 570.180,58    | 570.180,58    | 778.159,29    | 600.652,15    | 614.721,49    |
| Incrementi            | 74.860,61     | 207.978,71    | 315.635,52    | 28.923,12     | 84.770,20     |
| Utilizzi              | 74.860,61     | 0,00          | 493.142,66    | 14.853,78     | 15.592,25     |
| Valore Finale         | 570.180,58    | 778.159,29    | 600.652,15    | 614.721,49    | 683.899,44    |

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire e Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire





**Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.**

*Le cause di variazione del patrimonio netto sono determinate essenzialmente dall'assegnazione di contributi per ripiano perdite, di finanziamenti per investimenti, dall'utilizzo di riserve da reinvestire, nonché dall'utilizzo dei contributi in conto capitale al fine di sterilizzare gli ammortamenti rilevati nell'esercizio relativi a cespiti acquisiti con contributi in conto capitale e vincolati.*

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>PN 01 – SI</b> | <p><b>000:</b><br/><i>Nella voce sono contabilizzate le donazioni e lasciti vincolati ad investimenti conseguenti all'emergenza Covid-19. Il decremento è dovuto al furto di una bicicletta donata.</i></p> <p><b>501:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti ( dettaglio nelle tavole A.III e A.II.5.e.).</i></p> <p><b>502:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni per un valore complessivo di euro 1.663.547,96.</i></p> <p><b>503:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, per complessivi € 1.265.714,87, corrispondenti a fornitura di cespiti donati.</i></p> <p><b>504:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti privati per l'importo di euro 1.357.893,65, così come dettagliato nelle tavole 32 e 33.</i></p> <p><b>505:</b><br/><i>Nell'esercizio in esame sono state rilevate donazioni/sconti merce/omaggi, per un importo pari ad € 530.585,65 per:</i><br/> <u>Concessione licenze e marchi:</u> € 348,39 applicativi Suite ms office versione home and business 2019"per PMA OC Trecenta;<br/> <u>Edifici strumentali:</u><br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- € 250.000,00 contributo Fondazione CARIPARO per la riqualificazione del blocco "nuovo" dell'ex Ospedale Civile di Lendinara;</li> <li>- € 99.000,00 quota facente parte della donazione di una eredità;</li> </ul> <u>Attrezzature Sanitarie:</u><br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>- € 89.923,60 per sconto merce all'interno delle forniture per la nuova Sala Ibrida;</li> <li>- € 18.910,00 donazione di Videotermatoscopio;</li> <li>- € 30.934,69 una lampada scialitica quale sconto merce;</li> </ul> </p> |
|-------------------|--|





|  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- € 15.250,00 Retinografo nexy completo di tablet per OC Trecenta;</li> <li>- € 12.200,00 Videolaringoscopio Mcgrath Mac;</li> <li>- € 6.000,00 Autorefrattometro per UOS Neuropsichiatria;</li> </ul> <p><i>Mobili Arredi: € 6.634,40: donazione n. 2 Carrozzine per UOC Pronto Soccorso; Sconto merce n. 8 Poltrone relax per UOC Anestesia;</i></p> <p><i>Oggetti d'arte: € 200,00 pannelli fotografici;</i></p> <p><i>Altre immobilizzazioni materiali: € 1.185,17: ventilatori ambiente per Centri Vaccinali quale sconto merce, donazione Tablet per Oncologia OC Rovigo e Pronto Soccorso.</i></p> <p><b>506:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti diversi, destinati all'acquisto di beni strumentali. In particolare sono stati donati 215.808,47 euro da parte di soggetti privati.</i></p> <p><b>507:</b><br/><i>Nell'esercizio 2021 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, assegnate da privati diversi, per un importo complessivo di € 1.663.087,41, di cui l'importo complessivo di € 696.146,18 è relativo a lasciti in denaro vincolati ad investimenti.</i></p> <p><b>508:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state registrate le seguenti donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per un totale di €1.577.204,22.</i></p> <p><b>509:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, si segnala in particolare la consistente donazione in natura (nella maggior parte attrezzature sanitarie) da parte di Protezione Civile (per circa 900 mila euro), risultano poi donazioni in natura da parte di soggetti privati e una donazione in denaro da destinare ad investimenti da parte di Astrazeneca per euro 5.600 destinata all'acquisto di cespiti.</i></p> <p><b>901:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni in denaro per fronteggiare emergenza Covid 19 per € 2.050,00. Nel corso dell'esercizio 2021 è stato acquisito in eredità un immobile del valore catastale di pari a € 98.787,09 per il quale si è in attesa del rilascio della perizia di stima richiesta all'Agenzia delle Entrate.</i></p> <p><b>912:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. L'importo più significativo si riferisce al conferimento in proprietà delle attrezzature sanitarie per il Covid-19 ricevute in comodato d'uso gratuito nel 2020 dalla Protezione Civile (prot. di Azienda Zero n.31857/2021), per un importo pari a 995.538,00 euro.</i></p> <p><b>952:</b><br/><i>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti del valore di 157 mila, derivanti da carrozzine, lampade da tavolo, sistema ecografico e di videocistoscopia.</i></p> |
|--|--|





## PN02 – Fondo di dotazione

|            |   |
|------------|---|
| PN 02 – SI | <p><b>000:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. Trattasi di destinazione utili a investimenti 2021 per migliorie su beni di terzi per un importo di 1.207.364,57 €.</i></p> <p><b>502:</b> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente aumentando di euro 2.106.864,88. Tale variazione è legata all'utilizzo di utili d'esercizio di anni precedenti per il finanziamento di investimenti 2021.</i></p> <p><b>503:</b> <i>Il fondo di dotazione ha subito una variazione per riclassificazione/giroconto in aumento di € 365.112,39, riferita alla capitalizzazione dei lavori dell'Isola Ecologica di Mirano finanziati con utili di esercizio dell'ex Ulss 13. Come previsto dalla normativa, in questo caso non si procede alla sterilizzazione degli ammortamenti, ma l'importo viene riclassificato da "Riserva da utili di esercizio destinati a investimenti" a "Fondo di dotazione".</i></p> <p><b>504:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per l'importo di euro 3.430.984,67 relativo alla "riserva da utili di esercizio destinati ad investimenti".</i></p> <p><b>506:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente pari a euro 95.873,97 per riclassificazioni interne del patrimonio netto dell'utile dell'anno 2020 e delle riserve da utili di esercizi precedenti.</i></p> <p><b>507:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. Si registra, infatti un incremento di € 1.980.000,00 per lo storno delle riserve di utili d'esercizio destinati ad investimento, utilizzate per finanziare una parte dei lavori di adeguamento del nuovo Ospedale di Asiago entrato in funzione nel 2021. L'utilizzo della riserva è stato autorizzato dalla CRITE – seduta del 23/09/2019 – come da nota del 7/10/2019 protocollo n. 429528 della Direzione delle Risorse Strumentali SSR della Regione del Veneto.</i></p> <p><b>508:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito la variazione relativa al giroconto per utilizzo degli utili degli anni precedenti destinati ad investimenti per € 912.553,96.</i></p> <p><b>901:</b><br/> <i>Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente di € 3.187.487,82 per giroconto/riclassificazione dal conto A.IV.4 Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti (utilizzo per capitalizzazione cespiti 2021).</i></p> |
|------------|---|





## Altre informazioni relative al patrimonio netto

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|--|---------------------------|---|
| <p><b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | <p>SI</p>                 | <p><b>000:</b><br/>Azienda Zero è stata costituita senza specifici conferimenti da parte della Regione Veneto. Il fondo di dotazione è costituito esclusivamente dalle riclassificazioni operate per utili reinvestiti.</p> <p><b>503:</b><br/>Con riferimento alle voci “Riserve per Contributi da reinvestire” e “Riserve da plusvalenze da reinvestire”, classificate sempre all’interno della voce A.IV, si segnala che tali riserve sono state alimentate nel 2019 e nel 2020 dalle operazioni connesse alla vendita di immobilizzazioni e nel 2021 con riferimento alla “Riserva per contributi da reinvestire”. Tali riserve verranno utilizzate per investimenti nell’anno 2022. Si precisa che, con riferimento all’anno 2015, il valore degli utilizzi (non indicato nella tabella 29) è dato dalla sommatoria dell’importo delle riserve utilizzato per il finanziamento di investimenti (€ 20.248.370,37) più l’importo riclassificato a fondo di dotazione (€ 10.446.557,78). Quest’ultima riclassificazione è stata effettuata in osservanza a quanto disposto con circolare regionale protocollo 116637 del 24/03/2016 che prescriveva di riclassificare il valore residuo, non utilizzato, delle plusvalenze da reinvestire dalla voce “Riserve da plusvalenze da reinvestire” alla voce “Fondo di dotazione”. Tale importo non è mai stato associato al finanziamento di alcun investimento e si riferisce</p> |





|  |   |
|--|---|
|  | <p><i>alla plusvalenza realizzata con la vendita dell'Isola delle Grazie, che avrebbe dovuto finanziario l'investimento di ristrutturazione del Padiglione Gaggia presso l'Ospedale Civile di Venezia.</i></p> <p><b>505:</b><br/> <i>Nell'anno 2021 sono state realizzate le prime operazioni ed i primi adempimenti, relativi ad un accordo transattivo su una donazione, accettata nel 2015 (DDG 591/2015) con beneficio di inventario e oggetto di opposizione da parte di alcuni donatori. Con Delibera del DG n 589 del 2019, è stato definito l'accordo, che prevede che la quota del 50% dell'asse ereditario sia riconosciuta in denaro liquido ai discendenti, la quota pari al 25% dell'asse ereditario venga riconosciuta in denaro liquido all'azienda Ulss 5 Polesana e la quota rimanente del 25% venga riconosciuta ad altra struttura.(Fondazione).</i><br/> <i>Nell'anno 2021 si è provveduto allo smobilizzo dei titoli precedentemente depositati presso un conto dedicato aperto presso l'Istituto di credito del de cuius e alla cessione del 50% di un immobile di cui l'Azienda Ulss è diventata beneficiaria con il testamento olografo del 2015.</i><br/> <i>Al 31/12/2020 il valore delle "Riserve diverse" era rappresentato dai soli titoli di stato (nel rispetto del principio della prudenza, valutati al minor costo tra valore di acquisto e valore di mercato e per la sola quota di competenza dell'Azienda Ulss, ovvero il 50%. Nel corso del 2021 lo smobilizzo complessivo del deposito titoli, ha comportato una valorizzazione di €305.496,12 oltre il versamento di €</i></p> |
|--|---|





|  |  |
|--|--|
|  | <p>131.536,69 di deposito in contanti ed €116.255,04 derivante dalla vendita di titoli di un fondo azionario del quale se ne è venuti a conoscenza nell'anno 2021. L'incasso delle disponibilità liquide e dello smobilizzo dei titoli è stato depositato in un conto corrente dedicato e vincolato presso l'Istituto tesoriere dell'Azienda Ulss 5 Polesana. Non si è disposto delle somme sino all'approvazione con Delibera del Direttore Generale 203 del 16/02/2022 di tutti gli atti e adempimenti per la chiusura dell'accorto transattivo con gli eredi e pertanto il versamento del dovuto agli eredi e la possibilità di utilizzare il realizzo dell'eredità da destinare ad investimenti aziendali.</p> <p><b>952:</b><br/>Sulla scorta delle indicazioni fornite dalla Regione con DGR nr. 1389 del 12/10/2021 si è proceduto a riclassificare l'utile 2020 dal conto PAA220 Utile d'esercizio al conto PAA150 Riserve da utili d'esercizio destinati ad investimento.</p> |
|--|--|





## 12. Fondi per rischi e oneri

|  | CONSUNTIVO       |                               |                               |                |                  |
|--|------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|
|  | Valore Anno N-1  | Accantonamenti dell'esercizio | Giroconti e Riclassificazioni | Utilizzi       | Valore Finale    |
| PBA2982 (B.) FONDI PER RISCHIE ONERI)  | 2.399.111.849,63 | 626.542.151,49                | -180.729.860,15               | 418.133.340,80 | 2.426.790.800,17 |
| PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)   | 8.576.115,70     | 8.910.584,69                  | -346.811,68                   | 474.756,97     | 16.665.131,74    |
| PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI)  | 1.248.041.824,98 | 248.487.027,21                | -307.457.819,82               | 84.441.440,82  | 1.046.299.591,55 |
| PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)                                      | 58.952.346,54    | 2.279.137,90                  | -8.173.421,85                 | 7.493.429,99   | 45.564.632,60    |
| PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)                                       | 12.477.404,25    | 1.046.343,98                  | -802.346,57                   | 1.717.992,81   | 10.997.409,35    |
| PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'equilibrato di prestazioni sanitarie da privato)               | 2.387.519,23     | 0,00                          | -2.132.065,18                 | 0,00           | 255.454,05       |
| PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autocassicazione)                         | 382.539.013,24   | 111.959.324,09                | -31.246.051,91                | 73.727.619,01  | 385.924.666,41   |
| PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)  | 88.875,87        | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 88.875,87        |
| PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)  | 1.179.137,01     | 289.438,41                    | 0,00                          | 38.339,16      | 1.436.262,66     |
| PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)  | 790.417.528,34   | 132.918.782,83                | -265.113.934,31               | 1.464.059,85   | 656.738.317,01   |
| PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE)   | 310.005.417,25   | 0,00                          | 154.904.688,43                | 0,00           | 464.910.105,68   |
| PBA080 (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire)  | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)  | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi)  | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)                                  | 18.825.772,84    | 0,00                          | 394.422,68                    | 0,00           | 19.220.195,52    |
| PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)                            | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)  | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Ricorse aggiuntive)   | 291.179.644,41   | 0,00                          | 154.510.265,75                | 0,00           | 445.689.910,16   |
| PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI)   | 623.695.023,15   | 202.320.870,18                | -766.119,29                   | 311.295.510,05 | 514.010.263,99   |
| PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. indistinto final)   | 461.174.961,96   | 74.636.387,98                 | -3.316.420,04                 | 247.453.278,38 | 285.041.651,52   |
| PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. vincolato)          | 33.480.870,42    | 95.043.917,00                 | 0,00                          | 10.911.028,21  | 117.613.759,21   |
| PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)               | 92.333.957,98    | 22.402.932,66                 | 2.831.815,37                  | 46.573.309,51  | 70.995.396,50    |
| PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERI)    | 47.424.542,28    | 18.495.540,70                 | 1.870.895,88                  | 10.559.910,63  | 57.251.688,23    |
| PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERI) | 44.909.415,70    | 3.907.391,96                  | 960.919,49                    | 36.033.398,88  | 13.744.528,27    |
| PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)   | 21.756.212,92    | 7.924.026,07                  | -96.932,82                    | 3.424.870,37   | 26.156.435,80    |
| PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)                                      | 14.949.019,87    | 2.313.606,47                  | -182.581,80                   | 2.877.023,58   | 14.203.020,96    |
| PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE)  | 208.739.468,55   | 166.823.669,41                | -27.063.797,79                | 21.977.632,96  | 326.575.707,21   |
| PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)   | 0,00             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| PBA220 (B.V.2) Fondi rimborsi contrattuali)  | 126.677.240,91   | 143.023.047,23                | -21.005.574,25                | 8.867.600,53   | 239.872.113,36   |
| PBA230 (B.V.2.a) Fondo rimborsi contrattuali personale dipendente)                                       | 44.459.168,18    | 118.485.484,24                | -281.886,70                   | 2.351.321,54   | 160.302.964,18   |
| PBA240 (B.V.2.b) Fondo rimborsi convenzioni MMG/PLS/MCA)   | 72.449.145,07    | 21.744.007,86                 | -18.244.027,35                | 5.527.791,44   | 70.441.344,14    |
| PBA250 (B.V.2.c) Fondo rimborsi convenzioni medici Suma)   | 9.777.407,66     | 2.793.555,13                  | -2.499.660,20                 | 968.487,55     | 9.082.815,04     |
| PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)  | 53.500.213,66    | 7.807.112,50                  | -7.300.869,35                 | 11.968.403,99  | 42.438.057,82    |
| PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.lgs 50/2016)                           | 28.616.013,98    | 15.993.509,68                 | 1.242.640,81                  | 1.541.628,44   | 44.310.536,03    |

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri





| AZIENDA | PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | Importo        |              |              |               |                | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|---|----------------|--------------|--------------|---------------|----------------|---------------------|
|         |   | 2017 e ante    | 2018         | 2019         | 2020          | 2021           |                     |
|         | Importo contribuito   | 6.806.572,37   | 2.581.060,99 | 2.831.056,17 | 13.289.683,10 | 443.681.890,89 | 285.041.651,52      |
| 000     |   | 515.618.254,22 | 0,00         | 138.367,20   | 772.008,04    | 264.233.304,54 | 250.122.084,41      |
| 501     |   | 4.050.374,16   | 0,00         | 1.067,50     | 448.417,60    | 1.745.941,56   | 1.234.360,76        |
| 502     |   | 59.945.384,10  | 276.336,13   | -148.368,74  | 672.970,82    | 50.285.558,57  | 3.323.123,38        |
| 503     |   | 7.312.177,13   | 0,00         | 30.280,19    | 778.763,70    | 4.021.738,57   | 2.477.368,67        |
| 504     |   | 3.794.194,09   | 0,00         | 38.034,58    | 226.599,66    | 975.532,33     | 2.554.027,52        |
| 505     |   | 16.656.870,80  | 103.423,08   | 2.883,60     | 1.085.100,17  | 12.963.528,21  | 2.474.352,09        |
| 506     |   | 54.319.564,93  | 0,00         | 354.791,85   | 3.885.135,15  | 45.417.777,06  | 4.661.860,87        |
| 507     |   | 19.113.693,59  | 3.345.686,06 | 364.867,23   | 408.978,35    | 2.457.932,95   | 9.264.148,12        |
| 508     |   | 4.926.332,74   | 0,00         | 60.543,98    | 16.797,40     | 1.490.439,57   | 3.358.551,79        |
| 509     |   | 31.748.099,68  | 383.787,73   | 241.268,89   | 589.381,12    | 1.093.597,81   | 25.735.006,41       |
| 901     |   | 33.520.034,53  | 790.987,17   | 879.941,82   | 1.496.888,48  | 25.762.664,99  | 3.591.134,27        |
| 912     |   | 7.641.310,83   | 472.003,13   | 462.966,26   | 221.921,01    | 876.895,37     | 3.812.584,01        |
| 952     |   | 1.641.378,24   | 33.920,56    | 98.986,63    | 133.550,31    | 909.355,59     | 455.065,15          |

| AZIENDA | PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | Importo        |           |              |              |               | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|--|----------------|-----------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
|         |  | 2017 e ante    | 2018      | 2019         | 2020         | 2021          |                     |
|         | Importo contribuito  | 173.963.073,78 | 50.915,62 | 1.427.158,29 | 6.333.421,92 | 48.497.940,88 | 117.613.799,21      |
| 000     |  | 148.230.139,94 | 0,00      | 1.200.000,00 | 4.914.062,74 | 26.077.478,39 | 116.038.598,81      |
| 501     |  | 469.608,00     | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 469.608,00    | 0,00                |
| 502     |  | 10.721.580,59  | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 10.718.494,47 | 3.086,12            |
| 503     |  | 0,00           | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                |
| 504     |  | 2.100.000,00   | 0,00      | 68.607,78    | 416.320,01   | 524.740,47    | 1.090.331,74        |
| 505     |  | 458.537,06     | 0,00      | 61.873,77    | 57.074,00    | 308.083,99    | 0,00                |
| 506     |  | 6.993.166,58   | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 6.993.166,58  | 0,00                |
| 507     |  | 956.886,38     | 39.877,86 | 7.634,88     | 10.023,55    | 809.345,46    | 70.594,31           |
| 508     |  | 0,00           | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                |
| 509     |  | 3.133.155,23   | 0,00      | 89.041,86    | 236.975,32   | 2.395.989,82  | 411.148,23          |
| 901     |  | 500.000,00     | 0,00      | 0,00         | 349.854,00   | 150.146,00    | 0,00                |
| 912     |  | 400.000,00     | 0,00      | 0,00         | 349.112,30   | 50.887,70     | 0,00                |
| 952     |  | 0,00           | 0,00      | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00                |





| AZIENDA | PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA' | Importo       |              |              |              |               | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|---|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
|         |   | 2017 e ante   | 2018         | 2019         | 2020         | 2021          |                     |
|         | Importo contributo  | 7.449.046,08  | 3.768.128,66 | 4.733.659,39 | 6.963.743,88 | 59.443.515,51 | 57.251.068,23       |
| 000     |   | 36.795.429,18 | 110.918,48   | 226.679,59   | 443.757,53   | 9.891.757,59  | 26.073.953,02       |
| 501     |   | 1.861.102,90  | 32.311,63    | 90.380,76    | 240.954,08   | 139.012,03    | 1.132.601,75        |
| 502     |   | 23.688.985,90 | 503.376,71   | 552.675,05   | 771.643,81   | 17.630.592,28 | 3.467.362,43        |
| 503     |   | 3.142.142,86  | 0,00         | 737.083,90   | 610.429,76   | 575.179,32    | 1.200.349,88        |
| 504     |   | 842.333,30    | 0,00         | 9.647,46     | 26.869,27    | 82.196,94     | 671.736,41          |
| 505     |   | 2.453.515,18  | 21.651,22    | 236.212,50   | 213.497,77   | 281.023,60    | 1.694.504,32        |
| 506     |   | 19.886.168,25 | 36.551,17    | 1.270.268,00 | 706.588,02   | 14.214.920,99 | 3.657.840,07        |
| 507     |   | 16.054.359,24 | 3.521.436,62 | 470.564,48   | 1.801.979,30 | 1.146.780,40  | 7.512.762,29        |
| 508     |   | 2.364.393,96  | 157.561,66   | 313.249,59   | 359.443,59   | 162.393,86    | 1.273.327,03        |
| 509     |   | 8.048.151,54  | 364.469,10   | 62.289,72    | 853.294,82   | 1.457.542,82  | 4.552.925,77        |
| 901     |   | 20.874.771,71 | 785.838,27   | 468.838,09   | 595.095,38   | 13.439.340,89 | 3.993.160,06        |
| 912     |   | 3.343.171,74  | 102.731,05   | 305.820,25   | 340.190,55   | 341.721,42    | 1.836.962,58        |
| 952     |   | 264.635,99    | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 81.053,37     | 183.582,62          |

| AZIENDA | PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO | Importo       |            |              |               |               | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|--|---------------|------------|--------------|---------------|---------------|---------------------|
|         |  | 2017 e ante   | 2018       | 2019         | 2020          | 2021          |                     |
|         | Importo contributo   | 3.914.863,51  | 762.172,50 | 1.232.492,37 | 20.811.349,95 | 42.562.099,92 | 13.744.328,27       |
| 000     |  | 58.160.675,36 | 0,00       | 0,00         | 19.198.590,71 | 38.279.345,45 | 682.739,20          |
| 501     |  | 2.515.721,33  | 233.845,13 | 222.573,91   | 179.685,75    | 655.029,32    | 1.192.284,67        |
| 502     |  | 11.984.019,85 | 19.108,20  | 7.764,93     | 327.833,81    | 845.778,00    | 1.797.953,48        |
| 503     |  | 2.286.210,51  | 19.126,45  | 16.254,78    | 274.865,76    | 518.541,97    | 1.455.669,43        |
| 504     |  | 1.024.994,81  | 0,00       | 37.011,21    | 138.842,90    | 228.752,70    | 620.408,00          |
| 505     |  | 419.486,80    | 9.375,66   | 23.229,79    | 22.721,20     | 333.876,85    | 29.118,22           |
| 506     |  | 1.404.867,63  | 0,00       | 377.487,21   | 116.062,57    | 367.251,29    | 544.066,56          |
| 507     |  | 1.598.237,20  | 108.423,78 | 13.699,31    | 201.249,43    | 577.971,92    | 596.557,58          |
| 508     |  | 1.763.315,98  | 40.398,63  | 276.067,71   | 43.451,31     | 158.200,10    | 1.245.198,23        |
| 509     |  | 6.455.007,11  | 34.106,59  | 13.472,84    | 48.768,72     | 190.761,45    | 2.931.359,77        |
| 901     |  | 4.262.806,64  | 297.788,06 | 244.930,68   | 258.277,79    | 389.699,23    | 2.644.084,77        |
| 912     |  | 0,00          | 0,00       | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00                |
| 952     |  | 21.800,00     | 0,00       | 0,00         | 0,00          | 16.911,64     | 4.888,36            |





| AZIENDA | PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca | 2017 e ante   |              |              |              | Importo      |  |  | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--|---------------------|
|         |   | 2017 e ante   | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         |  |  |                     |
|         | Importo contributo  | 40.318.300,73 | 1.857.257,81 | 1.510.256,09 | 3.607.956,19 | 5.801.017,75 |  |  | 26.156.435,80       |
| 000     |   | 726.816,51    | 0,00         | 69.474,20    | 17.565,35    | 69.805,56    |  |  | 569.971,40          |
| 501     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 502     |   | 2.000,00      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 2.000,00            |
| 503     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 504     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 505     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 506     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 507     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 508     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 509     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 901     |   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |  |  | 0,00                |
| 912     |   | 715.571,95    | 180.000,00   | 40.000,00    | 0,00         | 23.400,00    |  |  | 448.171,95          |
| 952     |   | 38.873.912,27 | 1.833.257,81 | 1.400.781,89 | 3.590.390,84 | 5.707.812,19 |  |  | 25.136.292,45       |

| AZIENDA | PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 2017 e ante   |             |            |               | Importo      |  |  | FONDO AL 31/12/2021 |
|---------|--|---------------|-------------|------------|---------------|--------------|--|--|---------------------|
|         |  | 2017 e ante   | 2018        | 2019       | 2020          | 2021         |  |  |                     |
|         | Importo contributo   | 58.237.169,60 | 580.064,92  | 992.331,27 | 28.992.555,33 | 4.524.201,91 |  |  | 14.203.020,97       |
| 000     |  | 22.151.928,19 | 0,00        | 0,00       | 21.216.236,02 | 0,00         |  |  | 935.692,17          |
| 501     |  | 2.360.449,89  | 2.589,74    | 78.441,70  | 47.063,84     | 94.041,65    |  |  | 2.028.260,48        |
| 502     |  | 9.550.593,17  | 1.45.940,15 | 132.359,68 | 362.714,95    | 614.125,99   |  |  | 3.069.105,40        |
| 503     |  | 1.158.210,60  | 27.852,71   | 25.443,30  | 338.073,00    | 149.325,98   |  |  | 606.863,29          |
| 504     |  | 165.433,12    | 2.204,44    | 0,00       | 9.380,01      | 18.240,00    |  |  | 113.467,32          |
| 505     |  | 1.043.029,67  | 71.283,98   | 131.536,46 | 133.312,04    | 224.128,64   |  |  | 330.472,04          |
| 506     |  | 2.270.878,06  | 20.289,45   | 11.977,37  | 13.209,95     | 1.564.146,77 |  |  | 623.592,51          |
| 507     |  | 2.511.965,45  | 27.607,95   | 213.754,62 | 1.363.413,50  | 544.315,37   |  |  | 337.664,19          |
| 508     |  | 1.674.192,58  | 0,00        | 0,00       | 0,00          | 270.900,19   |  |  | 1.403.292,39        |
| 509     |  | 4.449.410,75  | 22.367,76   | 43.110,09  | 580.668,34    | 170.787,28   |  |  | 2.124.947,87        |
| 901     |  | 7.705.974,65  | 259.928,74  | 237.708,05 | 2.969.127,19  | 497.810,78   |  |  | 2.097.074,52        |
| 912     |  | 2.732.729,61  | 0,00        | 118.000,00 | 1.924.356,49  | 341.962,59   |  |  | 348.410,53          |
| 952     |  | 462.373,86    | 0,00        | 0,00       | 35.000,00     | 34.416,67    |  |  | 184.178,26          |

Tab. 37, 38, 39, 40 – Dettaglio quota inutilizzata contributi



*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

| Fondo   | Criteri di determinazione   | Estremi del verbale del Collegio Sindacale  |
|---|---|---|
| Fondi per rischi  | <p><i>Vanno valorizzati adeguati accantonamenti a titolo di copertura dei rischi in linea con il principio secondo il quale l'iscrizione di voci di accantonamento deve avvenire a fronte di un rischio concreto con effettiva probabilità di accadimento. Inoltre, come riportato nella Circolare di Bilancio, si specifica che relativamente ai sinistri di responsabilità civile verso terzi, la quantificazione dei rischi per la valorizzazione dell'accantonamento per copertura diretta dei rischi deve avvenire, a seguito dell'espletamento di idoneo iter procedurale tenendo conto delle perizie medico-legali e delle conseguenti valutazioni aziendali. I valori già appostati a fondo rischi devono essere periodicamente aggiornati in esito alla gestione dinamica del sinistro e della conseguente progressiva acquisizione di maggiori elementi di conoscenza. Inoltre si mette a disposizione l'applicativo GSRC quale strumento che le Aziende devono utilizzare per tracciare i sinistri di responsabilità civile verso terzi dalla loro nascita alla loro conclusione.</i></p> <p><i>Per maggiori dettagli sui criteri di determinazione si rinvia alle note integrative delle singole aziende sanitarie.</i></p> | <p><i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i></p> |
| Quote inutilizzate  | <p><i>In base al D. Lgs. 118/2011 i principi contabili prevedono la rilevazione dell'intero contributo vincolato di parte corrente in una voce di ricavo. La parte non utilizzata di tali contributi va accantonata in un fondo riserva.</i></p>  | <p><i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i></p> |
| Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato | <p><i>Si rimanda a quanto riportato nella Circolare di Bilancio condivisa con le aziende sanitarie da parte di Azienda Zero.</i></p>  |   |
| Altri fondi per oneri e spese                                       | <p><i>Con DGR 988/2017 si stabilisce che le aziende hanno l'obbligo di utilizzare la trattenuta del 5% del compenso del dirigente che esercita la libera professione intramuraria (D.L. 158/2012 convertito in L.189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi) per interventi di</i></p>  | <p><i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i></p> |



|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <i>prevenzione ovvero diretti a ridurre le liste di attesa. Per i medesimi fini dovranno essere utilizzate le risorse relative al 5% del compenso per libera professione accantonate negli anni precedenti.</i> |  |
|--|---|--|

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

| <b>Informazione</b>   | <b>Caso presente in azienda?</b> | <b>Se sì, illustrare</b>  |
|---|----------------------------------|---|
| <b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?  | SI                               | <b>509:</b><br><i>La giurisprudenza in materia e la durata dei procedimenti non permettono di avere certezza sull'esistenza e sull'entità.</i><br><b>509:</b><br><i>Chiamata in causa dell'Azienda sulle riserve per la costruzione dell'ospedale di Villafranca. Tale attività fu eseguita sotto la Direzione di un Commissario della Presidenza del Consiglio dei Ministri. E' stato apposto un fondo cautelativo.</i>  |
| <b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?   | NO                               |   |
| <b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?  | NO                               |   |
| <b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                               | <b>503:</b><br><i>Vedere dettaglio nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</i><br><b>952:</b><br><i>I fondi per rischi e oneri risultano in crescita di 6,985 milioni rispetto all'anno 2020. Tale incremento deriva da: - un aumento di circa 3,737 milioni delle quote inutilizzate di contributi per ricerca generato in via principale dal rinvio all'esercizio successivo del 5 per mille anno redditi 2020 (ammontare pari a 2,7 milioni di euro) e dei contributi per ricerca finalizzata assegnati nel corso dell'anno 2021 (ammontare pari a 1,2 milioni di euro); -una variazione positiva di circa 4 milioni della voce altri fondi per oneri e spese giustificato principalmente da accantonamenti al Fondo no profit e al Fondo di istituto per progettualità per circa 1,6 milioni di euro, da 1,3 mln per rinnovi per accantonamenti contrattuali comunicati da Azienda Zero e</i> |



|  |  |
|--|--|
|  | <p><i>da 1,3 mln per incentivo funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50 2016.</i></p> <p><i>Il fondo per rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) è diminuito di circa 950 mila euro sia per effetto della transazione definitiva di alcuni sinistri che per la revisione di alcune cause pendenti.</i></p> |
|--|--|



### 13. Trattamento di fine rapporto

|  | CONSUNTIVO      |                   |                               |              |               |
|--|-----------------|-------------------|-------------------------------|--------------|---------------|
|  | Valore Anno N-1 | Adeguamento Fondo | Accantonamenti dell'esercizio | Utilizzi     | Valore Finale |
| PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)                            | 51.096.356,69   | 0,00              | 4.611.922,50                  | 5.994.781,48 | 49.713.497,71 |
| PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)            | 50.966.356,69   | 0,00              | 4.561.922,50                  | 5.994.781,48 | 49.533.497,71 |
| PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI) | 30.000,00       | 0,00              | 0,00                          | 0,00         | 30.000,00     |
| PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)     | 100.000,00      | 0,00              | 50.000,00                     | 0,00         | 150.000,00    |

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.*

| Fondo                                  | Criteri di determinazione   |
|--|---|
| Fondo per premi operosità medici Sumai | <p><i>Il fondo è composto in parte dalla rivalutazione ISTAT degli importi accantonati nei precedenti esercizi e non ancora riscossi e in parte dall'accantonamento del premio operosità per l'anno corrente secondo quanto stabilito dalla Convenzione Unica Nazionale per i medici SUMAI.</i></p> <p><b>501:</b><br/><i>Il Servizio Convenzioni verifica analiticamente per ciascun specialista la composizione della relativa voce. L'istruttoria risulta agli atti c/o Servizio Convenzioni.</i></p> <p><b>502:</b><br/><i>Il fondo per premi operosità SUMAI è determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Non è previsto fondo per trattamento di fine rapporto.</i></p> <p><b>503:</b><br/><i>La determinazione del fondo avviene in osservanza delle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 500 del 29/07/1996. La normativa di riferimento è l'Accordo Collettivo Nazionale vigente. L'accantonamento è stato effettuato sulla base dei dati forniti dalla Direzione Amministrativa del Territorio. Non sono stati effettuati accantonamenti per TFR dipendenti nell'anno 2021.</i></p> <p><b>505:</b><br/><i>La quota da accantonare è determinata da una mensilità per ogni anno di servizio prestato, solo agli specialisti con incarico a tempo indeterminato. Anche per l'anno 2021 il fondo è stato rideterminato, rivisitando le posizioni economiche precedentemente accantonate alla luce anche di trasferimenti da parte di personale sumaista (specialisti interni).</i></p> <p><b>507:</b><br/><i>L'accantonamento al fondo è effettuato sulla base dei CCNNL dei</i></p> |



|  |  |
|--|--|
|  | <p><i>Sumaisti ed è pari ad una mensilità all'anno per ogni medico avente diritto.</i></p> <p><b>508:</b><br/><i>In base al disposto dell'art. 49 dell'A.C.N. per la disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali interni del 29.07.2009 e s.m.i.</i></p> <p><b>901:</b><br/><i>Il Fondo Premio operosità SAI è costituito, a decorrere dal 01.01.1996, dall'accantonamento di una mensilità di ciascun medico specialista a tempo indeterminato per l'attività prestata presso questa Azienda nel corso dell'esercizio (circolare della Direzione per la Gestione delle Spese Sanitarie n.6/1997 e Convenzione Unica nazionale dei Medici SUMAI).</i></p> |
|--|--|

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| <b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | <p><b>503:</b> <i>Vedere dettaglio nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</i></p> <p><b>901:</b><br/><i>Il Fondo è composto esclusivamente dalla voce Premi Operosità Medici Sumaisti, in quanto il trattamento di fine rapporto per il personale dipendente non è liquidato dall'Azienda Ospedaliera. A questo provvede l'INPS – Sezione CPS/CPDEL. L'Azienda provvede, durante l'esercizio, a versare mensilmente all'istituto i contributi a carico dell'ente e del dipendente, per cui non prevede apposito fondo.</i></p> |



14. Debiti

|  | CONSUNTIVO              |                          |                          |                         |                       | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|--|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|--|
|  | Valore Anno N-1         | Incrementi               | Decrementi               | Valore Finale           |                       |                                |  |
| <b>PD2999 (D.) DEBITI</b>  | <b>4.356.448.496,76</b> | <b>32.274.192.770,07</b> | <b>32.618.785.788,85</b> | <b>4.011.855.477,98</b> | <b>816.731.494,27</b> | <b>43.878.623,94</b>           |  |
| PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI  | 9.384.413,02            | 0,00                     | 6.501.338,63             | 2.883.074,39            | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO   | 2.254.410.680,79        | 9.518.094.897,21         | 10.103.211.816,07        | 1.669.293.761,93        | 18.027,41             | 0,00                           |  |
| PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)   | 2.254.312.352,36        | 9.517.426.364,00         | 10.102.543.831,82        | 1.669.194.884,54        | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)  | 98.328,43               | 668.533,21               | 667.984,25               | 98.877,39               | 18.027,41             | 0,00                           |  |
| <b>PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)</b>   | <b>2.054.540,37</b>     | <b>9.297.626.295,47</b>  | <b>9.297.798.667,34</b>  | <b>1.882.168,50</b>     | <b>11.146,69</b>      | <b>0,00</b>                    |  |
| PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)   | -0,00                   | -0,00                    | 0,00                     | -0,00                   | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA080c (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)   | 16.500,72               | 260.227,46               | 204.331,42               | 72.396,76               | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)  | 0,00                    | 9.295.740.649,00         | 9.295.740.649,00         | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)   | 0,00                    | 9.260.740.649,00         | 9.260.740.649,00         | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)   | 0,00                    | 35.000.000,00            | 35.000.000,00            | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)            | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)         | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                         | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)  | 58.646,76               | 169.458,00               | 58.646,76                | 169.458,00              | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)   | 58.646,76               | 168.366,16               | 58.646,76                | 168.366,16              | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)   | 0,00                    | 1.091,84                 | 0,00                     | 1.091,84                | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)  | 1.979.392,89            | 1.455.961,01             | 1.795.040,16             | 1.640.313,74            | 11.146,69             | 0,00                           |  |
| PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNALI  | 51.354.755,84           | 58.598.477,57            | 51.977.160,99            | 57.976.072,42           | 28.146.161,67         | 0,00                           |  |
| PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)   | 2.585.430,01            | 3.925.491,53             | 4.270.259,28             | 2.240.662,26            | 405.965,64            | 0,00                           |  |
| PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | -0,00                   | 0,00                     | 0,00                     | -0,00                   | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)   | -0,00                   | 0,00                     | 0,00                     | -0,00                   | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | -0,00                   | 0,00                     | -0,00                    | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                       | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale)  | 2.585.430,01            | 3.925.491,53             | 4.270.259,28             | 2.240.662,26            | 405.965,64            | 0,00                           |  |
| <b>PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)</b>  | <b>-0,00</b>            | <b>0,00</b>              | <b>-0,00</b>             | <b>-0,00</b>            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                    |  |
| PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)  | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| <b>PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)</b>   | <b>5.483.774,55</b>     | <b>84.369.346,93</b>     | <b>83.241.496,63</b>     | <b>6.611.624,85</b>     | <b>4.545.874,83</b>   | <b>0,00</b>                    |  |
| PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)   | 114.572,79              | 47.552.179,17            | 47.539.624,03            | 127.127,93              | 69.000,07             | 0,00                           |  |
| PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)   | 389.999,43              | 1.588.839,32             | 1.100.000,00             | 878.838,75              | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)  | 4.979.202,33            | 35.228.328,44            | 34.601.872,60            | 5.605.658,17            | 4.476.874,76          | 0,00                           |  |
| PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)   | 1.211.114.081,06        | 7.069.912.145,37         | 6.908.280.417,16         | 1.372.745.809,27        | 749.293.683,00        | 40.083.949,68                  |  |
| PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 256.969.916,81          | 1.306.901.439,29         | 1.248.438.351,69         | 315.433.004,41          | 314.794.619,35        | 0,00                           |  |
| PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 268.224.543,13          | 1.306.324.329,22         | 1.233.438.608,74         | 341.110.263,61          | 317.169.232,98        | 0,00                           |  |
| PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))  | -11.254.626,32          | 577.110,07               | 14.999.742,95            | -25.677.259,20          | -2.374.613,63         | 0,00                           |  |
| PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)   | 954.144.164,25          | 5.763.010.706,08         | 5.659.842.065,47         | 1.057.312.804,86        | 434.499.063,65        | 40.083.949,68                  |  |
| PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)   | 998.254.625,15          | 5.751.234.114,92         | 5.672.329.413,34         | 1.077.249.326,72        | 436.600.476,89        | 40.083.949,68                  |  |
| PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)   | -44.110.460,90          | 11.686.591,16            | -12.487.247,87           | -19.936.521,87          | -2.101.413,24         | 0,00                           |  |
| PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)   | 551.941,22              | 28.602.528,83            | 28.518.367,23            | 636.102,82              | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)  | 148.705.943,22          | 1.494.483.523,65         | 1.475.180.798,05         | 168.008.668,82          | 35.475,00             | 0,00                           |  |
| PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)   | 177.174.117,90          | 1.080.755.129,51         | 1.071.073.315,74         | 186.855.931,67          | 4.910.065,41          | 0,00                           |  |
| PDA340 (D.X) DEBITI V/ALTRI)   | 493.628.818,78          | 3.637.824.934,00         | 3.588.732.151,73         | 542.721.601,05          | 29.365.094,62         | 3.794.674,26                   |  |
| PDA350 (D.X.1) Debiti v/altri finanziatori)  | 64.155.515,62           | 302.098.491,56           | 297.820.355,40           | 68.433.651,78           | 23.640.510,32         | 3.794.674,26                   |  |
| PDA360 (D.X.2) Debiti v/dipendenti)  | 285.401.220,14          | 2.532.429.669,69         | 2.507.854.682,71         | 309.976.207,12          | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA370 (D.X.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)   | 0,00                    | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                           |  |
| PDA380 (D.X.4) Altri debiti diversi)   | 144.072.083,02          | 803.296.772,75           | 783.057.113,62           | 164.311.742,15          | 5.724.584,30          | 0,00                           |  |
| PDA380a (D.X.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)  | 85.631.080,32           | 279.634.059,69           | 258.011.088,93           | 107.254.051,08          | 646.739,63            | 0,00                           |  |
| PDA380b (D.X.4.b) Altri debiti diversi)  | 58.441.002,70           | 523.662.713,06           | 525.046.024,69           | 57.057.691,07           | 5.077.844,67          | 0,00                           |  |

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



|  | 2017 e ante           | 2018                 | 2019                 | 2020                  | 2021                    | Totale                  |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PDZ999 (D) DEBITI</b>   | <b>391.455.344,63</b> | <b>70.609.582,92</b> | <b>52.658.521,25</b> | <b>655.123.196,27</b> | <b>2.842.008.832,91</b> | <b>4.011.855.477,98</b> |
| PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)   | 37.500,00             | 2.845.574,39         | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 2.883.074,39            |
| <b>PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO</b>  | <b>257.074.177,24</b> | <b>24.582.236,93</b> | <b>7.942.421,01</b>  | <b>495.902.012,16</b> | <b>883.792.914,59</b>   | <b>1.669.293.761,93</b> |
| PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)   | 257.035.385,59        | 24.582.236,93        | 7.942.421,01         | 495.901.625,55        | 883.733.942,88          | 1.669.194.884,54        |
| PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)  | 38.791,65             | 0,00                 | 727,42               | 386,61                | 58.971,71               | 98.877,39               |
| <b>PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA)</b>   | <b>311.433,67</b>     | <b>98,74</b>         | <b>6.187,67</b>      | <b>54.443,34</b>      | <b>1.510.005,08</b>     | <b>1.882.168,50</b>     |
| PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)   | 4.168,01              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 68.228,75               | 72.396,76               |
| PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)         | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                         | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 169.458,00              | 169.458,00              |
| PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 168.366,16              | 168.366,16              |
| PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 1.091,84                | 1.091,84                |
| PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)  | 307.265,66            | 98,74                | 6.187,67             | 54.443,34             | 1.272.318,33            | 1.640.313,74            |
| PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)   | 17.388.568,45         | 182.081,29           | 243.521,95           | 1.659.899,73          | 38.502.001,00           | 57.976.072,42           |
| <b>PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)</b>  | <b>218.092,36</b>     | <b>80.481,19</b>     | <b>209.608,54</b>    | <b>565.499,31</b>     | <b>1.166.980,86</b>     | <b>2.240.662,26</b>     |
| PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)  | 218.092,36            | 80.481,19            | 209.608,54           | 565.499,31            | 1.166.980,86            | 2.240.662,26            |
| PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)   | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)</b>   | <b>14.591,36</b>      | <b>392.805,33</b>    | <b>16.990,81</b>     | <b>4.883,42</b>       | <b>6.182.353,93</b>     | <b>6.611.624,85</b>     |
| PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)   | 14.591,36             | 2.805,90             | 2.350,81             | 4.883,42              | 102.496,44              | 127.127,93              |
| PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)   | 0,00                  | 389.999,43           | 0,00                 | 0,00                  | 488.839,32              | 878.838,75              |
| PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)  | 0,00                  | 0,00                 | 14.640,00            | 0,00                  | 5.591.018,17            | 5.605.658,17            |
| <b>PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)</b>  | <b>65.701.130,31</b>  | <b>31.991.193,77</b> | <b>24.048.745,23</b> | <b>52.411.129,05</b>  | <b>1.198.593.610,91</b> | <b>1.372.745.809,27</b> |
| PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 12.515.386,83         | 18.011.007,98        | 4.497.764,37         | 18.920.372,63         | 261.488.472,60          | 315.433.004,41          |
| PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 12.515.386,83         | 18.011.007,98        | 4.497.764,37         | 18.920.372,63         | 287.165.731,80          | 341.110.263,61          |
| PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | -25.677.259,20          | -25.677.259,20          |
| PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)   | 53.185.743,48         | 13.980.185,79        | 19.550.980,86        | 33.490.756,42         | 937.105.138,31          | 1.057.312.804,86        |
| PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)   | 54.589.243,49         | 15.037.424,39        | 19.812.188,63        | 34.879.319,42         | 952.931.150,80          | 1.077.249.326,73        |
| PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))  | -1.403.500,01         | -1.057.238,60        | -261.207,77          | -1.388.563,00         | -15.826.012,49          | -19.936.521,87          |
| PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)   | 2.175,34              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 633.927,48              | 636.102,82              |
| PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)  | 2.072.722,60          | 2.330.107,84         | 1.889.421,29         | 4.862.048,68          | 156.854.368,41          | 168.008.668,82          |
| PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)   | 6.642.038,27          | 1.525.181,59         | 3.718.675,69         | 18.484.975,40         | 156.485.060,72          | 186.855.931,67          |
| PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)  | 41.992.915,03         | 6.679.821,85         | 14.582.949,06        | 81.178.305,18         | 398.287.609,93          | 542.721.601,05          |
| PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)   | 2.339.455,67          | 149.067,01           | 167.167,62           | 378.526,00            | 65.399.435,48           | 68.433.651,78           |
| PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)   | 24.460.369,63         | 1.822.394,86         | 7.876.861,39         | 57.498.044,90         | 218.318.536,34          | 309.976.207,12          |
| PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    |
| PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)  | 15.193.089,73         | 4.708.359,98         | 6.538.920,05         | 23.301.734,28         | 114.569.638,11          | 164.311.742,15          |
| PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)   | 12.122.562,29         | 4.042.905,44         | 4.614.938,35         | 16.874.410,67         | 69.599.234,33           | 107.254.051,08          |
| PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)   | 3.070.527,44          | 665.454,54           | 1.923.981,70         | 6.427.323,61          | 44.970.403,78           | 57.057.691,07           |

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



|  | Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo (vc) | Tra 1 e 5 Anni       | Oltre 5 Anni        |
|--|--|----------------------|---------------------|
| <b>PDZ999 (D) DEBITI</b>   | <b>3.955.676.858,98</b>                              | <b>53.302.544,61</b> | <b>2.876.074,39</b> |
| PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI  | 0,00   | 37.500,00            | 2.845.574,39        |
| <b>PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO</b>  | <b>1.669.293.761,93</b>                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)   | 1.669.194.884,54                                     | 0,00                 | 0,00                |
| PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)  | 98.877,39  | 0,00                 | 0,00                |
| <b>PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>  | <b>1.851.668,50</b>                                  | <b>0,00</b>          | <b>30.500,00</b>    |
| PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)  | -0,00  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA080a (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)   | 72.396,76  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)  | -0,00  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)            | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)         | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015)                         | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)  | 169.458,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)   | 168.366,16   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)   | 1.091,84   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)  | 1.609.813,74   | 0,00                 | 30.500,00           |
| PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNII   | 57.926.072,42  | 50.000,00            | 0,00                |
| PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)   | 2.240.662,26   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | -0,00  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                       | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)  | 2.240.662,26   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)   | -0,00  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015) | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto altro)   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| <b>PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)</b>   | <b>6.122.785,53</b>                                  | <b>488.839,32</b>    | <b>0,00</b>         |
| PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)   | 127.127,93   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)   | 389.999,43   | 488.839,32           | 0,00                |
| PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)  | 5.605.658,17   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)   | 1.365.085.710,50                                     | 7.660.098,77         | 0,00                |
| PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 307.772.905,64                                       | 7.660.098,77         | 0,00                |
| PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)  | 333.450.164,84                                       | 7.660.098,77         | 0,00                |
| PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))  | -25.677.259,20                                       | 0,00                 | 0,00                |
| PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)   | 1.057.312.804,86                                     | 0,00                 | 0,00                |
| PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)   | 1.077.249.326,73                                     | 0,00                 | 0,00                |
| PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))  | -19.936.521,87                                       | 0,00                 | 0,00                |
| PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)   | 636.102,82   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)  | 163.121.375,19                                       | 4.887.293,63         | 0,00                |
| PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)   | 177.550.609,78                                       | 9.305.321,89         | 0,00                |
| PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)  | 511.848.110,05                                       | 30.873.491,00        | 0,00                |
| PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)   | 68.433.651,78  | 0,00                 | 0,00                |
| PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)   | 280.198.636,76                                       | 29.777.570,36        | 0,00                |
| PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                |
| PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)  | 163.215.821,51                                       | 1.095.920,64         | 0,00                |
| PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)   | 107.254.051,08                                       | 0,00                 | 0,00                |
| PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)   | 55.961.770,43  | 1.095.920,64         | 0,00                |

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



|  | 501  | 502  | 503          | 504  | 505  | 506  | 507       | 508  | 509  | AOU<br>PADOVA | AOU<br>VERONA | IOV  | 500  | 400  |
|--|------|------|--------------|------|------|------|-----------|------|------|---------------|---------------|------|------|------|
| PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI) | 0,00 | 0,00 | 2.845.574,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 37.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Tab. 45 – Dettaglio mutui

| DETTAGLIO DEBITI<br>INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni    | Contributi          |
|---|------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>CONSOLIDATO</b>  | -                            | -                                | -                    | -                   |
| <b>TOTALE AZIENDE</b>                                     | -                            | -                                | <b>49.118.779,76</b> | <b>1.617.380,74</b> |
| ULSS 500  | -                            | -                                | 1.028.670,35         | -                   |
| ULSS 501  | -                            | -                                | 1.426.940,27         | -                   |
| ULSS 502  | -                            | -                                | 2.629.604,87         | 4.000,00            |
| ULSS 503  | -                            | -                                | 4.299.709,35         | -                   |
| ULSS 504  | -                            | -                                | 1.278.279,13         | -                   |
| ULSS 505  | -                            | -                                | 1.476.822,61         | -                   |
| ULSS 506  | -                            | -                                | 13.415.867,57        | 5.591,81            |
| ULSS 507  | -                            | -                                | 2.531.580,89         | -                   |
| ULSS 508  | -                            | -                                | 2.779.582,35         | -                   |
| ULSS 509  | -                            | -                                | 5.004.874,70         | -                   |
| AO 901  | -                            | -                                | 9.373.801,67         | 4.816,00            |
| AOU I 912   | -                            | -                                | 469.468,21           | 1.602.972,93        |
| IOV 952   | -                            | -                                | 3.403.577,79         | -                   |

Tab. 46 – Dettaglio debiti intra-regionali per mobilità

## DB01 – Transazioni

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>DB01 – NO</b> | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. |
|------------------|--|

## Altre informazioni relative a debiti.

| Informazione  | Caso presente in<br>azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|------------------------------|--|
| <b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                           | <b>503:</b> Vedere dettaglio nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione “Amministrazione trasparente”.<br><b>952:</b><br>Nel 2021 l'indice dei tempi medi di pagamento si è attestato a -34,93 giorni ovvero l'Istituto è in grado di pagare i propri fornitori a 25,07 giorni dal ricevimento delle fatture. I debiti complessivi passano da 29,7 milioni del 2020 a 31,9 milioni dell'esercizio 2021, a seguito di:<br>-un incremento dei debiti v/altri di circa 1,8 milioni relativi in particolare a debiti verso dipendenti;<br>-un incremento dei debiti v/istituti previdenziali di 0,4 milioni. |



## 15. Ratei e risconti passivi

|   | 501 | 502       | 503 | 504        | 505    | 506  | 507      | 508        | 509 | AZ. OSP. PADOVA | AZ. OSP. UNIV. INT. VERONA | Istituto Oncologico Veneto | 000      |
|---|-----|-----------|-----|------------|--------|------|----------|------------|-----|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------|
| <b>PEA000 (E.I.) RATEI PASSIVI</b>  |     |           |     |            |        |      |          |            |     |                 |                            |                            |          |
| PEA010 (E.I.1) Ratei passivi  | -   | 70.005,08 | -   | 103.965,08 | 345,63 | 0,00 | 8.084,14 | 390.272,42 | -   | -               | 4.700,41                   | 19.319,79                  | 6.119,73 |
| PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -   | 70.005,08 | -   | 103.965,08 | 345,63 | 0,00 | 8.084,14 | 390.272,42 | -   | -               | 4.700,41                   | 19.319,79                  | 6.119,73 |

| TOTALE PEA000 (C.I) RATEI PASSIVI)   | Importo           | Di cui oltre 12 mesi |
|--|-------------------|----------------------|
| B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92  | 6.119,73          | 0,00                 |
| B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO        | 341,74            | 0,00                 |
| B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati) | 1,02              | 0,00                 |
| B.2.B.1.10) Altre utenze   | 17.789,45         | 0,00                 |
| B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))           | 5.298,80          | 0,00                 |
| B.2.B.1.4) Riscaldamento   | 25.195,13         | 0,00                 |
| B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                 | 217.951,07        | 0,00                 |
| B.2.B.1.8) Utenze telefoniche  | 160.493,49        | 0,00                 |
| B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                 | 79.929,24         | 0,00                 |
| B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 38.330,61         | 0,00                 |
| B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                      | 13.442,35         | 0,00                 |
| B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                 | 16.385,39         | 0,00                 |
| B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                             | 21.534,26         | 0,00                 |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>602.812,28</b> | <b>0,00</b>          |

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)



|   | 501        | 502          | 503          | 504      | 505       | 506        | 507        | 508          | 509          | AZ. OSP. PADOVA | AZ. OSP. UNIV. INT. VERONA | Istituto Oncologico Veneto | 000  |
|---|------------|--------------|--------------|----------|-----------|------------|------------|--------------|--------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|------|
| <b>PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI</b>   | 384.941,73 | 2.502.790,29 | 2.583.297,49 | 7.463,12 | 52.272,04 | 950.252,43 | 389.298,67 | 2.466.351,75 | 1.259.968,14 | 7.786.345,18    | 0,00                       | 8.106.535,81               | 0,00 |
| PEA040 (E.II.1) Risconti passivi  | 384.941,73 | 2.502.790,29 | 2.583.297,49 | 7.463,12 | 52.272,04 | 950.252,43 | 389.298,67 | 2.466.351,75 | 1.259.968,14 | 7.786.345,18    | 0,00                       | 8.106.535,81               | 0,00 |
| PEA050 (E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | -          | -            | -            | -        | -         | -          | -          | -            | -            | -               | -                          | -                          | -    |
| PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | -          | -            | -            | -        | -         | -          | -          | -            | -            | -               | -                          | -                          | -    |

| TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)  | Importo              | Di cui oltre 12 mesi |
|---|----------------------|----------------------|
| A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                   | 1.551.365,16         | 0,00                 |
| A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (Sperimentazioni) | 23.468.145,64        | 52.272,04            |
| A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  | -2.600,00            | 0,00                 |
| A.5.A) Rimborsi assicurativi  | 162.900,00           | 0,00                 |
| A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati   | 4.418,61             | 0,00                 |
| A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                          | 31.549,28            | 0,00                 |
| A.9.C) Altri proventi diversi   | 1.163.220,08         | 0,00                 |
| B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria   | 110.517,88           | 0,00                 |
| <b>Totale complessivo</b>   | <b>26.489.516,65</b> | <b>52.272,04</b>     |

Si segnala il valore di € -2.600,00 relativo all'Urss 503 dovuto ad un errore causato da un automatismo del gestionale di contabilità che ha generato una scrittura errata. Sarà cura dell'Urss 503 correggere la scrittura nell'anno 2022.

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**



## Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                        | <b>503:</b><br><i>All'interno dei risconti passivi sono ricompresi i compensi incassati a titolo di sperimentazione farmaco non ancora utilizzati al 31/12/2021.</i><br><br><b>508:</b><br><i>La voce A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati è riferita a ricavi (ad es per Sperimentazione farmaci) i cui relativi costi si manifesteranno nei successivi esercizi.</i> |



## 16. Conti d'ordine

|  | Valore Anno N-1  | Incrementi     | Decrementi     | Valore Netto Contabile |
|--|------------------|----------------|----------------|------------------------|
| <b>E) CONTI D'ORDINE</b>                           | 2.415.037.972,28 | 302.745.712,49 | 201.907.397,66 | 2.515.876.287,11       |
| E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE            | 13.211.282,07    | 0,00           | 4.277.247,74   | 8.934.034,33           |
| E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                          | 154.489.362,60   | 32.618.949,70  | 37.979.919,44  | 149.128.392,86         |
| E.III) BENI IN COMODATO                            | 165.295.680,09   | 26.606.550,93  | 23.542.670,12  | 168.359.560,90         |
| E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | 1.842.188.418,29 | 0,00           | 72.247.037,43  | 1.769.941.380,86       |
| E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)                     | 239.853.229,23   | 243.520.211,86 | 63.860.522,93  | 419.512.918,16         |

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

## Altre informazioni relative a conti d'ordine.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?                             | SI                        | <p><b>502:</b><br/><i>Sono attivi due convenzioni di project financing, una presso il distretto di Asolo e una presso il distretto di Treviso.</i></p> <p><b>503:</b><br/><i>L'Azienda ha in essere due contratti di project financing attivati per la costruzione e gestione dell'Ospedale di Mestre e del padiglione Jona dell'Ospedale Civile di Venezia, come indicato nelle Ulteriori informazioni relative alle Immobilizzazioni.</i></p> <p><b>506:</b><br/><i>In azienda sono presenti il project dell'Ospedale di Schiavonia e della piastra di Cittadella. Nel 2021 non sono state attivate nuove operazioni.</i></p> <p><b>507:</b><br/><i>Costruzione Nuovo Polo Ospedaliero di Santorso.</i></p> <p><b>912:</b><br/><i>"Ospedale della donna e del bambino" presso Borgo Trento, "Edificio Nord" e ristrutturazione monoblocco Policlinico presso Borgo Roma.</i></p> |
| <b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)? | SI                        | <p><b>502:</b><br/><i>Sono classificati come beni presso terzi i beni durevoli distribuiti ad assistiti per assistenza protesica.</i></p> <p><b>503:</b><br/><i>Si espone l'elenco dettagliato nella tabella esposta in Nota Integrativa pubblicata nella sezione "Amministrazione Trasparente" aziendale.</i></p>   |



|  |    |  |
|--|----|--|
|  |    | <p><b>507:</b><br/><i>Attrezzature sanitarie presso privati utenti affetti da forme morbose, beni vari presso gli studi dei medici di medicina generale il cui valore complessivo è di € 49.956,01.</i></p> <p><b>508:</b><br/><i>Trattasi di ausili da nomenclatore tariffario in comodato ad utenti con disabilità.</i></p> <p><b>509:</b><br/><i>Materiale per assistenza protesica presso domicilio dei pazienti.</i></p>  |
| <p><b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> | SI | <p><b>000:</b><br/><i>Nei conti d’ordine sono stati esposti i beni di terzi in comodato gratuito costituiti da :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>software e hardware in uso dalla Regione del Veneto e sui quali Azienda Zero ha in essere contratti di manutenzione a proprio carico;</i></li> <li>- <i>immobile di Passaggio Gaudenzio;</i></li> <li>- <i>immobile “Casa Rossa”;</i></li> <li>- <i>immobile di via g. Mameli n. 7/via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall’Azienda ULSS 6 Euganea;</i></li> <li>- <i>mobili e arredi della Regione del Veneto e di Avepa presenti presso l’immobile concesso in comodato gratuito dalla Regione e su cui Azienda Zero ha allocato la propria sede legale.</i></li> </ul> <p><i>Negli altri conti d’ordine sono state registrate le fideiussioni in essere al 31/12/2021.</i></p> <p><b>503:</b><br/><i>Agli atti dell’UOC Contabilità e Bilancio sono presenti gli ulteriori elenchi degli impegni e rischi.</i></p> <p><b>507:</b><br/><i>Sono riportate negli altri conti d’ordine, mobili e arredi, attrezzature informatiche di proprietà del project financing.</i></p> <p><b>901:</b><br/><i>Per il 2021 nella voce “Altri Depositi cauzionali” sono ricompresi i titoli acquisiti per Eredità ma ancora in fase di liquidazione del valore corrispondente e quindi ancora intestati al de cuius di cui alla DDG n.2251 del 13/12/2021 pari a € 440.570,00;</i><br/><i>nella voce beni in comodato i beni relativi all’Ospedale Sant’Antonio aggiornati al 31/12 con l’Azienda AULSS 6 Euganea e l’aggiornamento a seguito di cessione di beni</i></p> |



|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p>da parte della Protezione Civile pari a € 1.205.409; e di conferimento da Azienda Zero per € 29.317,60.</p> <p><b>912:</b><br/>Le attrezzature sanitarie ricevute nel 2020 in comodato d'uso gratuito dalla Protezione Civile, per l'emergenza sanitaria da Covid 19, sono state conferite in proprietà nel 2021.</p> <p><b>952:</b><br/>L'importo inserito alla voce E.III) si riferisce al comodato d'uso gratuito di un'attrezzatura per Ct-PET di proprietà dell'Azienda Ospedaliera di Padova così come stabilito con il protocollo nr. 73114 del 28/12/2006 avente ad oggetto: "trasmissione copia contratto di comodato di apparecchiatura CT-PET" e Delibera nr. 188 del 14/12/2006. L'importo inserito in E.II) rappresenta il saldo delle cauzioni e polizze in essere al 31/12/2021 comunicate dalla U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della logistica con protocollo nr. 7477 del 12/04/2022.</p> |
|--|--|---|



## 17. Contributi in conto esercizio

|   | Quota Capitaria  | Funzioni       | Altri Contributi | Totale           |
|---|------------------|----------------|------------------|------------------|
| AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto) | 7.952.832.000,00 | 456.821.000,00 | 1.105.957.616,20 | 9.515.610.616,20 |

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

|   | Importo Assegnato        | Importo Utilizzato      |
|---|--------------------------|-------------------------|
| <b>AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)</b>  | <b>10.051.690.581,39</b> | <b>9.417.050.185,32</b> |
| AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)   | 9.783.808.635,88         | 9.191.067.280,51        |
| AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)   | 9.515.610.616,20         | 9.017.914.838,25        |
| <b>AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto)</b>   | <b>8.546.063.363,58</b>  | <b>8.141.497.753,22</b> |
| AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)   | 7.952.832.000,00         | 7.928.852.404,93        |
| AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)   | 593.231.363,58           | 212.645.348,29          |
| <b>AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)</b>  | <b>512.726.252,62</b>    | <b>419.596.085,03</b>   |
| AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)   | 103.326.256,34           | 84.864.044,99           |
| AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)  | 409.399.996,28           | 334.732.040,04          |
| <b>AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)</b>   | <b>456.821.000,00</b>    | <b>456.821.000,00</b>   |
| AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)  | 89.225.000,00            | 89.225.000,00           |
| AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)  | 367.596.000,00           | 367.596.000,00          |
| AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)  | 0,00                     | 0,00                    |
| AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)  | 268.198.019,68           | 173.152.442,26          |
| <b>AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>  | <b>247.890.703,96</b>    | <b>216.233.925,80</b>   |
| <b>AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>   | <b>8.229.368,72</b>      | <b>2.080.070,26</b>     |
| AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)  | 4.653.696,71             | 1.174.234,74            |
| AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)   | 0,00                     | 0,00                    |
| AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)   | 3.575.672,01             | 905.835,52              |
| AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)  | 0,00                     | 0,00                    |
| <b>AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>  | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>             |
| AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)  | 0,00                     | 0,00                    |
| AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)  | 0,00                     | 0,00                    |
| <b>AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>   | <b>239.661.335,24</b>    | <b>214.153.855,54</b>   |
| AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)   | 17.815.215,42            | 5.754.969,54            |
| AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)   | 149.123.174,80           | 139.416.170,08          |
| AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)   | 143.861.264,07           | 137.694.753,16          |
| AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)  | 5.261.910,73             | 1.721.416,92            |
| AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)   | 13.340.320,69            | 13.340.320,69           |
| AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)   | 59.382.624,33            | 55.642.395,23           |
| AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n) | 0,00                     | 0,00                    |
| <b>AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)</b>   | <b>15.646.359,71</b>     | <b>7.722.333,64</b>     |
| AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)   | 5.190.396,46             | 5.190.396,46            |
| AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)  | 1.301.450,00             | 30.207,07               |
| AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)  | 6.904.875,67             | 2.145.232,93            |
| AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)   | 2.249.637,58             | 356.497,18              |
| AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)   | 4.344.881,84             | 2.026.645,37            |

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio



|   | Importo Assegnato | Quota destinata ad investimenti |
|---|-------------------|---------------------------------|
| AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)   | 10.051.690.581,39 | 184.728.677,19                  |
| AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)   | 9.783.808.635,88  | 184.228.240,10                  |
| AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)   | 9.515.610.616,20  | 184.226.579,68                  |
| AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto)  | 8.546.063.363,58  | 82.968.581,24                   |
| AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)   | 7.952.832.000,00  | 35.728.232,22                   |
| AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)   | 593.231.363,58    | 47.240.349,02                   |
| AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)   | 512.726.252,62    | 97.257.998,44                   |
| AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)   | 103.326.256,34    | 85.156.284,82                   |
| AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)  | 409.399.996,28    | 12.101.713,62                   |
| AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)  | 456.821.000,00    | 4.000.000,00                    |
| AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)  | 89.225.000,00     | 0,00                            |
| AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)  | 367.596.000,00    | 4.000.000,00                    |
| AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)  | 0,00              | 0,00                            |
| AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)  | 268.198.019,68    | 1.660,42                        |
| AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)   | 247.890.703,96    | 251.721,35                      |
| AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | 8.229.368,72      | 0,00                            |
| AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)  | 4.653.696,71      | 0,00                            |
| AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)   | 0,00              | 0,00                            |
| AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)   | 3.575.672,01      | 0,00                            |
| AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)  | 0,00              | 0,00                            |
| AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | 0,00              | 0,00                            |
| AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)  | 0,00              | 0,00                            |
| AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)  | 0,00              | 0,00                            |
| AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)  | 239.661.335,24    | 251.721,35                      |
| AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)   | 17.815.215,42     | 0,00                            |
| AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)   | 149.123.174,80    | 251.721,35                      |
| AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)   | 143.861.264,07    | 0,00                            |
| AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)  | 5.261.910,73      | 251.721,35                      |
| AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)   | 13.340.320,69     | 0,00                            |
| AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)   | 59.382.624,33     | 0,00                            |
| AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n) | 0,00              | 0,00                            |
| AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)  | 15.646.359,71     | 0,00                            |
| AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)   | 5.190.396,46      | 0,00                            |
| AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)  | 1.301.450,00      | 0,00                            |
| AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)  | 6.904.875,67      | 0,00                            |
| AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)   | 2.249.637,58      | 0,00                            |
| AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)   | 4.344.881,84      | 248.715,74                      |

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

## Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <p>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla Gestione aziendali (sezione "Amministrazione Trasparente").</p> <p><b>000:</b><br/>Si riscontra una diminuzione dei trasferimenti statali del fondo sanitario, in buona parte precedentemente vincolati al superamento dell'emergenza Covid-19, a causa di maggiori assegnazioni attribuite</p> |



|  |  |
|--|--|
|  | <p>alle Aziende Sanitarie.</p> <p><b>501:</b><br/>Il conto AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto è cresciuto di circa 13,8 milioni di euro a seguito del finanziamento della DGRV 1237/2021 integrata dalla DGRV n. 477/2022, dalla DDR n. 4/2022, dalla DDR n. 17/2021 e dalla DDR n. 15 e infine dalla DGRV in corso di emanazione di cui Azienda Zero ci ha anticipato gli allegati avente ad oggetto "Ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2021 e misure collegate" che hanno assegnato alle Aziende Sanitarie del Veneto le risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza 2021. Si evidenzia, inoltre, come tale incremento sia dovuto per circa 8 milioni di euro all'aumento del conto (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti soggetto poi a rettifica nel conto (A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale, sterilizzando di fatto l'incremento. Il valore del finanziamento a quota capitaria, conto (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria, è invece diminuito di circa 2,6 milioni di euro rispetto all'esercizio 2021.<br/>Gli atti regionali citati hanno solo in parte ristorato i maggiori costi sostenuti dall'Azienda per la gestione della pandemia da Covid-19. Per una maggior comprensione dell'impatto del Covid-19 sul Bilancio 2021 dell'Azienda Ulss n. 1 Dolomiti si rimanda al modello predisposto di Conto Economico al 31.12.2021 riferito all'emergenza sanitaria Covid-19 (CeCov).</p> <p><b>503:</b><br/>Aumento della quota capitaria che è passata da € 1.009.671.000,00 nel 2020 ad € 1.030.124.000,00 nel 2021; aumento delle funzioni che passano da € 36.836.000,00 nel 2020 ad € 50.937.500,00 nel 2021 e contemporaneamente una diminuzione della voce Altro che passa da € 56.008.717,75 nel 2020 ad € 50.825.681,26 nel 2021. E' stato inoltre rilevato nella voce Altro il contributo da Regione (extra fondo) per risorse aggiuntive extra LEA per € 71.300,52.<br/>Per ulteriori informazioni si rinvia alla Relazione sulla gestione aziendale rinvenibile alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>506:</b><br/>L'aumento è dovuto alle assegnazioni c/to esercizio per contributi INDISTINTA (INVESTIMENTI-FUNZIONE-VINCOLATI GSA) assegnati in più rispetto al 2020 di cui quota capitaria 51,2 milioni di euro e 23,6 milioni di euro per finanziamenti per investimenti a funzione ed altro.</p> <p><b>507:</b><br/>Rispetto al 2020 si registra, complessivamente, una variazione in aumento di € 1.031.525 tra le differenze di segno opposto delle varie voci di contributi in c/esercizio a destinazione indistinta e vincolata. In particolare, si evidenziano minori assegnazioni per investimenti</p> |
|--|--|



|  |  |
|--|--|
|  | <p>rispetto al 2020 per 5.249.139,43. Si evidenzia, in particolare, un aumento di € 3.687.026,78 di risorse aggiuntive finalizzate a coprire i costi conseguenti alla pandemia da Covid 19.</p> <p><b>509:</b><br/><i>I contributi in conto esercizio, indistinti e vincolati sono aumentati di circa 119 milioni di euro. L'assegnazione delle risorse del FSR sono stati definiti dalla Regione Veneto con DGR 1237/2021 e successivamente integrati dalla DGR 586/2022. Da segnalare che con la DGR 586/2022 la Regione Veneto ha preso atto degli esiti della ricognizione della gestione dei flussi finanziari relativi ai finanziamenti GSA dell'esercizio 2021 e del periodo 2017-2020 effettuati attraverso Azienda Zero e ha provveduto a destinare ulteriori risorse alle Aziende Sanitarie. Per ulteriori informazioni si rinvia alla Relazione sulla gestione aziendale rinvenibile alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><b>901:</b><br/><i>Sono stati finanziati parte dei costi legati all'emergenza sanitaria e per i maggiori investimenti.</i></p> <p><b>912:</b><br/><i>La Regione ha assegnato un finanziamento aggiuntivo a ristoro dei costi sostenuti dalle Aziende per l'emergenza epidemiologica da COVID-19 (3,567 mln di euro) attraverso il provvedimento di ricognizione e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2021.</i></p> <p><b>952:</b><br/><i>Le variazioni più significative sono state:</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>contributi in c/esercizio per quota F.S. regionale (-1,0 milione): i finanziamenti F.S. assegnati nel corso dell'anno 2021 risultano essere inferiori a quello dell'anno precedente e così di seguito composti: 551.529,92 per indistinto finalizzato vincolato relative a risorse Covid e 11,147 milioni per progettualità vincolate ed attribuiti a questo Istituto quale contributo per l'acquisizione di farmaci oncologici innovativi.</i></li><li>• <i>contributi c/esercizio per ricerca corrente: il finanziamento si attesta a 5,2 milioni contro i 3,9 milioni del 2020, con conseguente aumento (+1,2 mln) derivante dal riconoscimento da parte del Ministero della Salute delle maggiori attività di ricerca svolte dall'Istituto;</i></li><li>• <i>altri contributi c/esercizio per ricerca: la voce è principalmente composta: da euro 2,749 milioni per l'erogazione un'annualità del cd 5x1000 (dichiarazione 2020/redditi 2019) da parte del Ministero; da 3.592.639,98 euro della "Piramide della ricerca", ex articolo 1, comma 433, L. 205/2017; da euro 1,301 mln per contributi per ricerca finalizzata assegnati nel corso dell'anno 2021 e da euro 1,925 mln per contributi privati per ricerca.</i></li></ul> <p><i>La variazione rispetto all'anno precedente dell'aggregato A.1.C ammonta a circa 694 mila euro e risente sia da un lato delle maggiori assegnazioni per Ricerca corrente che dall'altro</i></p> |
|--|--|



|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <i>dell'assegnazione avvenuta nell'anno 2020 di due annualità del cd. 5x1000.</i> |
|--|--|---|



## 18. Proventi e ricavi diversi

|   | 901 (AZOSP. PADOVA) | 912 (AZOSP. UNIV. INT.) | 952 (Istituto Oncologico Veneto) | 501           | 502            | 503            | 504           | 505           |
|---|---------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| AA0340_ric (A) (RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A))   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 26.510.799,00 | 95.931.797,00  | 114.554.195,00 | 51.271.270,00 | 41.718.944,00 |
| AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 18.884.744,00 | 53.265.333,00  | 64.558.273,00  | 30.017.927,00 | 25.208.376,00 |
| AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 3.108.325,00  | 17.684.541,00  | 20.988.303,00  | 8.608.136,00  | 7.225.234,00  |
| AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 122.806,00    | 877.678,00     | 1.170.718,00   | 225.326,00    | 372.797,00    |
| AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                       | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 3.281.790,00  | 20.813.603,00  | 23.741.445,00  | 11.419.011,00 | 7.520.481,00  |
| AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Conin, assistenziale   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 89.037,00     | 156.630,00     | 256.772,00     | 119.257,00    | 56.490,00     |
| AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 350.078,00    | 1.187.857,00   | 1.638.468,00   | 427.457,00    | 511.204,00    |
| AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 162.396,00    | 693.779,00     | 537.041,00     | 72.900,00     | 309.951,00    |
| AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 105.390,00    | 222.312,00     | 348.390,00     | 117.881,00    | 90.158,00     |
| AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 359.393,00    | 400.854,00     | 947.905,00     | 152.395,00    | 314.353,00    |
| AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)               | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0430b (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 46.840,00     | 629.210,00     | 366.880,00     | 110.980,00    | 109.900,00    |
| AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Conin, assistenziale Extraregione)                                 | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)                                     | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)                                     | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0330_ric (A+B) (TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B))   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 26.510.799,00 | 95.931.797,00  | 114.554.195,00 | 51.271.270,00 | 41.718.944,00 |
| AA0450 POSTE R (RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C))                          | 16.118.457,43       | 974.417,06              | 8.825.645,93                     | 7.569.321,03  | 30.266.026,46  | 27.015.073,25  | 9.438.462,92  | 10.382.931,28 |
| AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                     | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)                          | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                      | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0450_ricav extraregione (RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D))                         | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0330_ric (C+D) (TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D))                                      | 16.118.457,43       | 974.417,06              | 8.825.645,93                     | 7.569.321,03  | 30.266.026,46  | 27.015.073,25  | 9.438.462,92  | 10.382.931,28 |
| AA0340_ric (A+C) (TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C))  | 16.118.457,43       | 974.417,06              | 8.825.645,93                     | 34.080.120,03 | 126.197.823,46 | 141.569.268,25 | 60.709.732,92 | 52.101.875,28 |
| AA0340_ric (B+D) (TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D))  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                             | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| AA0340_ric (TOT) (TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))  | 16.118.457,43       | 974.417,06              | 8.825.645,93                     | 34.080.120,03 | 126.197.823,46 | 141.569.268,25 | 60.709.732,92 | 52.101.875,28 |



|   | 506            | 507            | 508           | 509            | ITT (Totale aziende) | 999 (Totale Aziende Regione Veneto) |
|---|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------------|-------------------------------------|
| AA0340_ric (A) (RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A))   | 462.516.011,00 | 85.158.129,00  | 65.122.536,00 | 357.135.623,00 | 1.299.919.304,00     | 0,00                                |
| AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero  | 250.149.542,00 | 52.818.372,00  | 38.781.226,00 | 195.860.768,00 | 729.544.561,00       | 0,00                                |
| AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale   | 97.685.602,00  | 15.693.858,00  | 9.807.453,00  | 70.471.397,00  | 251.272.849,00       | 0,00                                |
| AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero  | 10.483.113,00  | 497.877,00     | 674.399,00    | 7.580.705,00   | 22.005.419,00        | 0,00                                |
| AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                       | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)   | 98.312.764,00  | 14.345.214,00  | 13.227.989,00 | 80.466.999,00  | 273.129.296,00       | 0,00                                |
| AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale  | 335.012,00     | 183.165,00     | 190.720,00    | 89.576,00      | 1.476.659,00         | 0,00                                |
| AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata   | 2.609.675,00   | 710.004,00     | 1.009.613,00  | 633.918,00     | 9.078.274,00         | 0,00                                |
| AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali  | 73.849,00      | 248.967,00     | 449.885,00    | 285.623,00     | 2.834.391,00         | 0,00                                |
| AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso   | 1.293.570,00   | 164.285,00     | 126.319,00    | 1.181.969,00   | 3.650.274,00         | 0,00                                |
| AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera   | 654.734,00     | 370.877,00     | 642.892,00    | 278.638,00     | 4.122.041,00         | 0,00                                |
| AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 178.316.412,00                      |
| AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE                | 918.150,00     | 125.510,00     | 212.040,00    | 286.030,00     | 2.805.540,00         | 0,00                                |
| AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 120.172.305,00                      |
| AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 24.635.530,00                       |
| AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 3.921.340,00                        |
| AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                    | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 232.950,00                          |
| AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 21.212.398,00                       |
| AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                 | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 1.987.366,00                        |
| AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                      | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 3.531.330,00                        |
| AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                      | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 2.289.025,00                        |
| AA0330_ric (A+B) (TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B))   | 462.516.011,00 | 85.158.129,00  | 65.122.536,00 | 357.135.623,00 | 1.299.919.304,00     | 178.316.412,00                      |
| AA0450_POSTE R (RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C))                          | 51.660.267,76  | 15.569.340,04  | 19.868.488,84 | 40.772.425,37  | 238.460.857,37       | 0,00                                |
| AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                   | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                     | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                      | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 0,00                                |
| AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 334.168,00                          |
| AA0450_ricav extraregione (RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D))                       | 51.660.267,76  | 15.569.340,04  | 19.868.488,84 | 40.772.425,37  | 238.460.857,37       | 0,00                                |
| AA0330_ric (A+C) (TOTALE RICAVI/AZIENDE REGIONE (A+C))  | 514.176.278,76 | 100.727.469,04 | 84.991.024,84 | 397.908.048,37 | 1.538.380.161,37     | 0,00                                |
| AA0340_ric (B+D) (TOTALE RICAVI/AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D))  | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00                 | 178.316.412,00                      |
| AA0340_ric (TOT) (TOTALE RICAVI/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))  | 514.176.278,76 | 100.727.469,04 | 84.991.024,84 | 397.908.048,37 | 1.538.380.161,37     | 178.316.412,00                      |

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



|   | Consuntivo      |                |               |              | Variazioni % |
|---|-----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
|   | Valore Anno N-1 | Valore Anno N  | Variazioni    | Variazioni % |              |
| AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)   | 83.391.616,97   | 109.685.420,34 | 26.293.803,37 |              | 32%          |
| AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)   | 12.426.392,59   | 17.314.335,29  | 4.887.942,70  |              | 39%          |
| AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)   | 66.923.728,44   | 87.769.897,26  | 20.846.168,82 |              | 31%          |
| AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)   | 658.467,01      | 541.504,51     | -116.962,50   |              | -18%         |
| AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58))  | 3.251.765,33    | 3.861.717,93   | 609.952,60    |              | 19%          |
| AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))                                | 0,00            | 0,00           | 0,00          |              |              |
| AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro   | 131.263,60      | 197.965,35     | 66.701,75     |              | 51%          |
| AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))  | 0,00            | 0,00           | 0,00          |              |              |
| BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))   | 72.008.585,44   | 88.274.249,41  | 16.265.663,97 |              | 23%          |
| BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)  | 10.105.196,81   | 12.127.077,60  | 2.021.880,79  |              | 20%          |
| BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica)   | 54.530.994,75   | 67.550.925,99  | 13.019.931,24 |              | 24%          |
| BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)  | 490.065,38      | 298.873,21     | -191.192,17   |              | -39%         |
| BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))   | 5.964.649,09    | 7.268.615,06   | 1.303.965,97  |              | 22%          |
| BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)) | 0,00            | 0,00           | 0,00          |              |              |
| BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro  | 917.679,41      | 1.028.757,55   | 111.078,14    |              | 12%          |
| BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))   | 0,00            | 0,00           | 0,00          |              |              |



|   | 45 (Stato Patrimoniale/Conto Economico Consuntivo) |                       | VARIAZIONE           | VARIAZIONE% |
|---|--|-----------------------|----------------------|-------------|
|   | Valore Anno N-1                                    | Valore Anno N         |                      |             |
| INTM00 (Totale Altri Costi Intramoenia)                                     | 18.918.257,85                                      | 23.458.531,26         | 4.540.273,41         | 24%         |
| INTM01 (Indennità di esclusività medica per attività di libera professione) | 1.940.796,64                                       | 2.934.521,04          | 993.724,40           | 51%         |
| INTM02 (IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))      | 5.891.810,80                                       | 6.755.516,74          | 863.705,94           | 15%         |
| INTM03 (Costi diretti aziendali)  | 5.875.701,15                                       | 7.393.707,97          | 1.518.006,82         | 26%         |
| INTM04 (Costi generali aziendali)   | 4.793.897,97                                       | 6.088.313,90          | 1.294.415,93         | 27%         |
| INTM05 (Fondo di perequazione)  | 416.051,29   | 286.471,61            | -129.579,68          | -31%        |
| <b>TOTALE RICAVI</b>  | <b>83.391.616,97</b>                               | <b>109.685.420,34</b> | <b>26.293.803,37</b> | <b>32%</b>  |
| <b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>   | <b>90.926.843,29</b>                               | <b>111.732.780,67</b> | <b>20.805.937,38</b> | <b>23%</b>  |

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Si rimanda alle Note integrative aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente" per i criteri utilizzati al fine del calcolo dei costi diretti/indiretti aziendali e alla valorizzazione dell'indennità di esclusività e del fondo di perequazione.



|   | CONSUNTIVO   |               |               |              |              |               |               |               |               |      |      |      |      | 982 Istituto Oncologico | 901 (AZOSP. PADOVA) | 912 (AZOSP. UNIV. INT.) | 999 (Totale Azienda Regione) |
|---|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|------|------|------|-------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|
|   | 501          | 502           | 503           | 504          | 505          | 506           | 507           | 508           | 509           | 500  | 500  | 500  |      |                         |                     |                         |                              |
| AA0920 (A. S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 5.443.251,69 | 26.324.920,85 | 19.650.211,42 | 7.036.393,89 | 8.121.786,50 | 28.141.486,61 | 11.324.341,05 | 15.866.546,53 | 31.385.681,57 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 114.346,67              | 171.442.928,12               |
| AA0921 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati)   | 5.102.079,69 | 24.998.102,34 | 18.678.998,69 | 6.643.458,55 | 7.641.447,23 | 26.678.528,86 | 10.539.552,29 | 14.851.011,04 | 29.137.829,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 5.393.698,41            | 12.291.850,22                |
| AA0921a (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)        | 5.102.079,69 | 24.998.102,34 | 18.658.312,08 | 6.643.458,55 | 7.622.332,47 | 26.660.717,47 | 10.530.788,09 | 14.849.598,12 | 29.137.829,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 5.398.032,43            | 12.291.166,72                |
| AA0921b (Medicinali senza AIC)  | 0,00         | 102,35        | 286,51        | 0,00         | 18.764,76    | 16.499,10     | 0,00          | 1.652,92      | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 26.804,67               | 0,00                         |
| AA0921c (Emoderivati di produzione regionale)   | 0,00         | 441,67        | 20.400,10     | 0,00         | 350,00       | 1.312,29      | 8.754,20      | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 9.261,32                | 885,50                       |
| AA0922 (Dispositivi medici)   | 341.172,00   | 1.286.028,00  | 970.632,00    | 392.904,00   | 480.043,57   | 1.386.438,44  | 794.728,00    | 1.015.383,00  | 1.952.581,58  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 42.777,96               | 5.757,76                     |
| AA0922.a (Dispositivi medici)   | 341.172,00   | 1.286.028,00  | 970.632,00    | 392.904,00   | 480.043,57   | 1.386.438,44  | 794.728,00    | 1.015.383,00  | 1.952.581,58  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 38.542,75               | 5.757,76                     |
| AA0922.a (Dispositivi medici impiantabili attivi)   | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 3.549,00      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                         |
| AA0922.c (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))  | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 888,16        | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 2.325,21                | 0,00                         |
| AA0924 (Prodotti dietetici)   | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 454,08        | 0,00          | 99,00         | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 2.928,14                | 288,75                       |
| AA0925 (Materiali per la profilassi (vaccini))  | 0,00         | 278,57        | 580,73        | 31,34        | 295,70       | 3.686,83      | 60,76         | 53,49         | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 2.162,17                | 678,14                       |
| AA0926 (Prodotti chimici)   | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 10.388,06               | 0,00                         |
| AA0927 (Materiali e prodotti per uso veterinario)   | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                         |
| AA0928 (Altri beni e prodotti sanitari)   | 0,00         | 15.990,00     | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 72.330,51     | 0,00          | 0,00          | 289.813,37    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 5.007,71                | 279.120,00                   |
| AA0929 (Prodotti alimentari)  | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 9,20                    | 0,00                         |
| AA092a (Materiali di guanteria, di pulizia e di convalescenza in genere)                            | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 2,96                    | 0,00                         |
| AA092b (Combustibili, carburanti e lubrificanti)  | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 47,89         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                         |
| AA092c (Supporti informatici e cancelleria)   | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                         |
| AA092d (Materiale per la manutenzione)  | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                         |
| AA092e (Altri beni e prodotti non sanitari)   | 0,00         | 24.521,94     | 0,00          | 0,00         | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 5.457,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00                    | 0,00                | 0,00                    | 29.978,94                    |

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <p><b>000:</b> Dal 2020 Azienda Zero ha rilevato dall'Azienda ULSS 3 Serenissima la gestione della centralizzazione dell'acquisto regionale dei farmaci e dispositivi per la distribuzione per conto (DPC).</p> <p><b>503:</b> Per ulteriori informazioni si rinvia alla Relazione sulla gestione aziendale rinvenibile alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>507:</b> Si evidenzia una ripresa dell'attività, rispetto al periodo di chiusura 2020 causa pandemia, che fa registrare l'incremento dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria per un importo di € 4.234.067,59 dovuto soprattutto alle variazioni in aumento della mobilità attiva intra ed extra regionale (+€ 3.228.556,00) oltre che delle altre prestazioni in genere. La ripresa risulta anche dal dato dei ticket che registrano un incremento di € 953.944,21 rispetto all'anno 2020.</p> |



|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <p><b>952:</b> Nel corso del 2021 si registra un aumento di circa 12,5 milioni dei ricavi per mobilità intra ed extra e un incremento di 1,7 milioni dell'attività di libera professione intramoenia a seguito della ripresa delle attività precedentemente sospese a livello regionale per la gestione dell'emergenza sanitaria da Covid-19 (prot. 120472 del 13/3/2020, prot. 154295 del 14/4/2020, prot. 047477 del 6/11/2020).</p> |
|--|--|--|



## 19. Acquisti di beni

|  | CONSUNTIVO     |                |                      |
|--|----------------|----------------|----------------------|
|  | Diretta        | Per conto      | TOTALE Distribuzione |
| BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)   | 668.633.534,61 | 146.998.132,41 | 815.631.667,02       |
| BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)   | 646.254.690,05 | 146.998.132,41 | 793.252.822,46       |
| BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)   | 8.827.747,27   | 0,00           | 8.827.747,27         |
| BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)  | 6.091.890,18   | 0,00           | 6.091.890,18         |
| BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)  | 7.459.207,11   | 0,00           | 7.459.207,11         |
| BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)<br>Mobilità intraregionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00                 |
| BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) -<br>Mobilità extraregionale) | 0,00           | 0,00           | 0,00                 |
| BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)  | 7.459.207,11   | 0,00           | 7.459.207,11         |
| BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)   | 3.271.631,79   | 0,00           | 3.271.631,79         |

Tab. 56- Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



|  | CONSUNTIVO |              |           |          |           |            |           |            |           |                 |                     | Totale Aziende Regione Veneto |               |                            |
|--|------------|--------------|-----------|----------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|-----------------|---------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|
|  | 501        | 502          | 503       | 504      | 505       | 506        | 507       | 508        | 509       | AZ. OSP. PADOVA | AZ. OSP. UNIV. INT. |                               | 500           | Istituto Oncologico Veneto |
| CE_ACOBene (Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione)   | 5.892,38   | 5.119.508,05 | 35.477,88 | 7.445,62 | 40.588,04 | 167.812,85 | 85.923,07 | 240.982,04 | 75.652,66 | 676.316,83      | 790.506,12          | 151.648.447,29                | 12.548.374,39 | 171.442.928,12             |
| CE_ACOBAN (Totale acquisti beni sanitari da Aziende Sanitarie della Regione)   | 5.892,38   | 5.119.508,05 | 10.955,94 | 7.445,62 | 40.588,04 | 167.222,85 | 85.923,07 | 240.982,04 | 75.652,66 | 676.256,78      | 785.639,12          | 151.648.447,29                | 12.548.374,39 | 171.412.889,13             |
| CE_ACOBAN1 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati)  | 5.892,38   | 5.103.279,21 | 10.745,61 | 7.445,62 | 40.588,04 | 158.616,01 | 85.824,07 | 133.235,89 | 75.652,66 | 621.369,60      | 495.450,47          | 143.057.011,29                | 12.269.130,44 | 162.064.241,29             |
| CE_ACOBAN11 (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)                                     | 5.892,38   | 5.062.241,54 | 9.743,42  | 7.445,62 | 40.588,04 | 158.354,86 | 84.570,07 | 132.245,89 | 75.652,66 | 621.248,60      | 480.608,87          | 143.057.011,29                | 12.269.130,44 | 162.004.733,68             |
| CE_ACOBAN12 (Medicinali senza AIC)   | 0,00       | 41.037,67    | 1.002,19  | 0,00     | 0,00      | 261,15     | 1.254,00  | 990,00     | 0,00      | 121,00          | 14.841,60           | 0,00                          | 0,00          | 59.507,61                  |
| CE_ACOBAN13 (Ossigeno e altri gas medicinali)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN14 (Emoderivati di produzione regionale)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN141 (Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale) | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN142 (Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità extraregionale) | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN143 (Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN2 (Sangue ed emocomponenti)   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN2 (Dispositivi medici)  | 0,00       | 16.228,84    | 210,33    | 0,00     | 0,00      | 6.155,92   | 0,00      | 125,05     | 0,00      | 31.386,96       | 11.569,58           | 8.591.436,00                  | 123,95        | 8.657.236,63               |
| CE_ACOBAN31 (Dispositivi medici)   | 0,00       | 16.228,84    | 210,33    | 0,00     | 0,00      | 6.155,92   | 0,00      | 125,05     | 0,00      | 31.386,96       | 11.569,58           | 8.591.436,00                  | 123,95        | 8.657.236,63               |
| CE_ACOBAN32 (Dispositivi medici impiantabili attivi)   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN33 (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN34 (Dispositivi medici impiantabili passivi)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN4 (Prodotti dietetici)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 288,75     | 99,00     | 0,00       | 0,00      | 3.382,22        | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 3.769,97                   |
| CE_ACOBAN5 (Materiali per la profilassi (vaccini))   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 2.162,17   | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 4.691,72        | 295,70              | 0,00                          | 0,00          | 7.149,59                   |
| CE_ACOBAN6 (Prodotti chimici)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 10.358,06       | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 10.358,06                  |
| CE_ACOBAN7 (Materiali e prodotti per uso veterinario)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN8 (Altri beni e prodotti sanitari)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 99.750,00  | 0,00      | 5.068,22        | 278.323,37          | 0,00                          | 279.120,00    | 662.261,59                 |
| CE_ACOBAN81 (Emoderivati CRA)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACOBAN82 (Altro)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACONOS (Totale Acquisto beni non sanitari da Aziende Sanitarie da Regione)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 99.750,00  | 0,00      | 5.068,22        | 278.323,37          | 0,00                          | 279.120,00    | 662.261,59                 |
| CE_ACONOS0 (Prodotti alimentari)   | 0,00       | 0,00         | 24.521,94 | 0,00     | 0,00      | 590,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 60,05           | 4.867,00            | 0,00                          | 0,00          | 30.038,99                  |
| CE_ACONOS1 (Materiali di guaradaroba, di pulizia e di convivenza in genere)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACONOS2 (Combustibili, carburanti e lubrificanti)   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACONOS3 (Supporti informatici e cancelleria)  | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACONOS4 (Materiale per la manutenzione)   | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00                | 0,00                          | 0,00          | 0,00                       |
| CE_ACONOS5 (Altri beni e prodotti non sanitari)  | 0,00       | 0,00         | 24.521,94 | 0,00     | 0,00      | 590,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 60,05           | 4.867,00            | 0,00                          | 0,00          | 30.038,99                  |

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

## AB01 – Acquisti di beni

|           |  |
|-----------|--|
| AB01 – NO | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. |
|-----------|--|



## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| <p><b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?</p> | SI                        | <p><b>502:</b> Farmaci, dispositivi medici e altri beni sanitari.</p> <p><b>503:</b> L'Azienda Ulss 3 Serenissima come tutte le altre aziende sanitarie del Veneto acquista di beni per DPC da Azienda Zero.</p> <p><b>505:</b> Acquisto di Medicinali con AIC, da destinare alla Distribuzione per conto, in quanto a partire dall'anno 2014 vi è stato l'avvio della DPC sovra aziendale, con l'ex Azienda capofila l'Ulss 12 Veneziana, oggi Azienda Ulss 3 Serenissima. A partire dall'anno 2020 la distribuzione per conto è stata gestita direttamente da Azienda Zero.</p> <p><b>506:</b> Sì, per le poste R passive si tratta in particolare di acquisti DPC per i quali si registra un incremento pari a 2,6 milioni di euro.</p> <p><b>507:</b> Si evidenzia soprattutto l'acquisto di farmaci e dispositivi dall' Azienda Zero che risulta l' unico centro di acquisto /gestione dei medicinali distribuiti attraverso la DPC.</p> <p><b>509:</b> Si prevalentemente farmaci e dispositivi medici. Dalle Aziende Sanitarie della Regione farmaci, da Azienda Zero vengono acquistati farmaci e dispositivi medici.</p> <p><b>901:</b> Trattasi di dispositivi medici e medicinali come conseguenza di situazione di emergenza generate dall'urgenza di materiale salva vita rispetto alla consegna del bene acquistato.</p> <p><b>912:</b> Si tratta di acquisto di farmaci e altri beni sanitari da tutte le altre Aziende sanitarie della Regione.</p> |
| <p><b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>   | SI                        | <p><b>503:</b> L'acquisto di beni sanitari evidenzia un aumento complessivo pari ad € 14,5 milioni. In particolare, nella voci relative ai Prodotti farmaceutici, ai Dispositivi medici, ai Vaccini e ai Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione. Per ulteriori informazioni si rinvia alla relazione sulla gestione.</p>   |



|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <p><b>506:</b> L'aumento di 15,5 milioni di euro è dovuto perlopiù ai prodotti farmaceutici per 8,3 milioni e dispositivi medici per 5,1 milioni di euro.</p> <p><b>509:</b> Sono aumentati gli acquisti di farmaci (+2.6 milioni di euro). Per ulteriori dettagli vedasi Relazione sulla Gestione.</p> <p><b>901:</b> Si rileva l'incremento di € 3,2 ml di prodotti farmaceutici ed emoderivati riconducibile principalmente ai medicinali con AIC. Tale incremento, comunque, rispetta il tetto di costo dei prodotti farmaceutici.</p> <p>Si rileva inoltre un incremento di € 12,1 ml riconducibili principalmente alla voce dei dispositivi medici. Si evidenzia che in tale conto nell'esercizio 2021 tramite transazione con il fornitore è stato contabilizzato il costo della cessione del parco strumentario chirurgico del polo di sterilizzazione integrato che fornisce il servizio in service. Il valore complessivo della transazione, da considerarsi una tantum, è di € 7,6 ml che sono un "di cui" dello scostamento sopra evidenziato.</p> |
|--|--|--|



20. Acquisti di servizi

|  | CONSUNTIVO    |               |               |               |               |               |               |               |               |      |      | Totale Aziende<br>Regionarie Veneta |                               |                |                  |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|
|  | Mobilità      |               |               |               |               |               |               |               |               |      |      |                                     |                               |                |                  |
|  | 501           | 502           | 503           | 504           | 505           | 506           | 507           | 508           | 509           | 500  | 400  | AZOSP. UNIV. INT. AZOSP. PADOVA     | Istituto Oncologico<br>Veneto |                |                  |
| BA02400_01c_mobilita (BA02400_01c_mobilita (A))  | 13.646.313,00 | 62.045.556,00 | 59.861.273,00 | 10.826.309,00 | 25.748.256,00 | 53.354.432,00 | 18.633.046,00 | 72.982.005,00 | 46.705.163,00 | 0,00 | 0,00 | 379.164.136,00                      | 434.166.276,00                | 122.784.271,00 | 1.299.915.304,00 |
| BA02400 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 21.730,00     | 252.562,00    | 241.991,00    | 57.679,00     | 37.763,00     | 308.641,00    | 167.902,00    | 275.139,00    | 119.599,00    | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 1.476.653,00     |
| BA02400 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 411.714,00    | 1.188.196,00  | 1.665.557,00  | 640.067,00    | 470.486,00    | 1.846.989,00  | 1.107.331,00  | 1.306.035,00  | 443.899,00    | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 9.078.274,00     |
| BA02400 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 1.781.799,00  | 7.682.624,00  | 10.336.218,00 | 1.748.922,00  | 5.465.341,00  | 8.834.729,00  | 2.633.089,00  | 12.119.388,00 | 8.213.311,00  | 0,00 | 0,00 | 71.888.901,00                       | 69.903.498,00                 | 50.462.429,00  | 251.272.849,00   |
| BA02400 (B.2.A.3.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 402.299,00    | 433.531,00    | 775.617,00    | 315.165,00    | 554.981,00    | 661.001,00    | 477.516,00    | 403.269,00    | 644.168,00    | 0,00 | 0,00 | 7.473.983,00                        | 9.795.252,00                  | 0,00           | 22.005.419,00    |
| BA02400 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 609.595,00    | 632.200,00    | 728.200,00    | 328.200,00    | 551.100,00    | 651.100,00    | 467.840,00    | 530.270,00    | 371.565,00    | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 2.000.000,00     |
| BA02400 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 8.066.827,00  | 44.630.151,00 | 38.260.364,00 | 6.439.101,00  | 16.465.100,00 | 34.278.034,00 | 11.774.794,00 | 48.839.072,00 | 32.524.918,00 | 0,00 | 0,00 | 209.532.692,00                      | 254.515.487,00                | 25.249.081,00  | 729.544.564,00   |
| BA02400 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 2.067.387,00  | 7.517.944,00  | 8.269.435,00  | 397.280,00    | 2.610.938,00  | 4.354.325,00  | 2.205.363,00  | 9.086.526,00  | 4.478.963,00  | 0,00 | 0,00 | 89.023.806,00                       | 96.371.743,00                 | 46.745.567,00  | 273.129.256,00   |
| BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 0,00          | 0,00          | 162.565,00    | 318.765,00    | 0,00          | 2.392.812,00  | 0,00          | 0,00          | 291,00        | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 2.884.391,00     |
| BA1152 (B.2.A.12.1B) - Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                           | 205.920,00    | 273.830,00    | 127.411,00    | 125.852,00    | 134.887,00    | 148.575,00    | 79.682,00     | 128.745,00    | 54.388,00     | 0,00 | 0,00 | 1.195.640,00                        | 1.154.646,00                  | 20.884,00      | 3.650.274,00     |
| BA02400_01c_mobilita (B) (COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE) - Mobilità extraregionale         | 420,00        | 14.490,00     | 2.100,00      | 0,00          | 27.930,00     | 21.210,00     | 420,00        | 5.670,00      | 1.050,00      | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 2.425.650,00                  | 306.600,00     | 2.805.240,00     |
| BA02400 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale) - Mobilità extraregionale | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.3.6) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.3.8) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregionale)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregionale)  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregionale)  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA02400_01c_mobilita(A+B) (TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B) INFRAREGIONALE (C))                           | 13.646.313,00 | 62.045.556,00 | 59.861.273,00 | 10.826.309,00 | 25.748.256,00 | 53.354.432,00 | 18.633.046,00 | 72.982.005,00 | 46.705.163,00 | 0,00 | 0,00 | 379.164.136,00                      | 434.166.276,00                | 122.784.271,00 | 1.299.915.304,00 |
| BA02400_01c_mobilita(A+B) (TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B) INFRAREGIONALE (C))                           | 1.631.878,87  | 11.313.249,61 | 4.654.061,57  | 224.762,59    | 1.294.386,19  | 4.273.060,94  | 2.903.043,74  | 8.310.952,50  | 3.709.657,24  | 0,00 | 0,00 | 10.709.900,29                       | 21.736.941,69                 | 16.517.716,68  | 239.140.729,13   |
| BA0400_01c_mobilita (D) (TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D))     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA0400_01c_mobilita (C+D) (TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. EXTRAREGIONALE (C+D))            | 1.631.878,87  | 11.313.249,61 | 4.654.061,57  | 224.762,59    | 1.294.386,19  | 4.273.060,94  | 2.903.043,74  | 8.310.952,50  | 3.709.657,24  | 0,00 | 0,00 | 10.709.900,29                       | 21.736.941,69                 | 16.517.716,68  | 239.140.729,13   |
| BA0400_01c_mobilita (A+C) (TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C))   | 15.280.191,87 | 72.358.805,61 | 64.515.324,57 | 11.051.071,59 | 27.042.612,19 | 57.627.492,94 | 21.536.089,74 | 81.292.965,50 | 50.414.820,24 | 0,00 | 0,00 | 388.873.956,29                      | 455.993.217,69                | 139.302.927,68 | 1.539.060.033,13 |
| BA0400_01c_mobilita (B+C) (TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+C))                                     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00 | 0,00                                | 0,00                          | 0,00           | 0,00             |
| BA0400_01c_mobilita (A+B+C+D) (TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D))                       | 15.280.191,87 | 72.358.805,61 | 64.515.324,57 | 11.051.071,59 | 27.042.612,19 | 57.627.492,94 | 21.536.089,74 | 81.292.965,50 | 50.414.820,24 | 0,00 | 0,00 | 388.873.956,29                      | 455.993.217,69                | 139.302.927,68 | 1.539.060.033,13 |

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



|  | CONSUNTIVO       |                  |                |         |
|--|------------------|------------------|----------------|---------|
|  | 2020             | 2021             | Var N.         | Var %   |
| BA0400 (B.2.A. Acquisti servizi sanitari)  | 3.877.802.736,52 | 4.100.510.665,98 | 222.707.929,46 | 5,74%   |
| BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)   | 580.921.448,82   | 599.219.297,95   | 18.297.849,13  | 3,15%   |
| BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)   | 579.847.725,82   | 598.179.551,95   | 18.331.826,13  | 3,16%   |
| BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)   | 415.575.285,84   | 420.814.507,08   | 5.239.221,24   | 1,26%   |
| BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)   | 97.163.769,23    | 96.614.270,56    | -549.498,67    | -0,57%  |
| BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)  | 56.643.913,88    | 70.168.812,39    | 13.524.898,51  | 23,88%  |
| BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))   | 10.464.756,87    | 10.581.961,92    | 117.205,05     | 1,12%   |
| BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)  | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)   | 1.073.723,00     | 1.039.746,00     | -33.977,00     | -3,16%  |
| BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)   | 497.123.788,96   | 493.746.615,00   | -3.377.173,96  | -0,68%  |
| BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)   | 494.736.750,96   | 491.799.227,00   | -2.937.523,96  | -0,59%  |
| BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)   | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)  | 2.387.038,00     | 1.947.388,00     | -439.650,00    | -18,42% |
| BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)   | 382.448.078,58   | 418.827.358,14   | 36.379.279,56  | 9,51%   |
| BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))  | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 9.145.734,34     | 11.053.930,61    | 1.908.196,27   | 20,86%  |
| BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))   | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)  | 31.950.454,00    | 33.293.754,00    | 1.343.300,00   | 4,20%   |
| BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)   | 3.701.462,00     | 3.290.180,00     | -411.282,00    | -11,11% |
| BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI)  | 72.057.617,51    | 70.139.955,42    | -1.917.662,09  | -2,66%  |
| BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)   | 220.124.957,57   | 244.616.065,37   | 24.491.107,80  | 11,13%  |
| BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)   | 4.184.788,87     | 4.635.801,93     | 451.013,06     | 10,78%  |
| BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati)   | 0,00             | 0,00             | 0,00           |         |
| BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - da Ospedali Classificati privati)  | 57.118.931,40    | 53.768.842,25    | -3.350.089,15  | -5,87%  |
| BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)  | 4.119.623,60     | 2.623.687,15     | -1.495.936,45  | -36,31% |
| BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)  | 50.209.015,49    | 68.246.121,95    | 18.037.106,46  | 35,92%  |
| BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)   | 2.301.617,30     | 5.791.325,05     | 3.489.707,75   | 151,62% |
| BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)   | 101.995.629,46   | 109.373.893,59   | 7.378.264,13   | 7,23%   |
| BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 195.351,45       | 176.383,45       | -18.968,00     | -9,71%  |
| BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 44.608.492,56    | 55.205.075,79    | 10.596.583,23  | 23,75%  |
| BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)   | 859.360,60       | 1.228.396,95     | 369.036,35     | 42,94%  |
| BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))  | 22.306.586,16    | 29.595.494,10    | 7.288.907,94   | 32,68%  |
| BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 298.579,25       | 463.750,00       | 165.170,75     | 55,32%  |
| BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)  | 0,00             | 1.969,15         | 1.969,15       |         |
| BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)   | 21.104.212,92    | 28.034.750,90    | 6.930.537,98   | 32,84%  |
| BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)   | 903.793,99       | 1.095.024,05     | 191.230,06     | 21,16%  |



|   | 2020           | 2021           | Var. N.        | Var. %  |
|---|----------------|----------------|----------------|---------|
| BA0700 (B.2.A.5) - Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)                                      | 60.417.350,39  | 59.752.692,26  | -664.658,13    | -1,10%  |
| BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 2.872,01       | 1.819,45       | -1.052,56      | -36,65% |
| BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato   | 60.414.478,38  | 59.750.872,81  | -663.605,57    | -1,10%  |
| BA0750 (B.2.A.6) - Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica)  | 25.786.301,25  | 27.532.936,07  | 1.746.634,82   | 6,77%   |
| BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 64.162,14      | 41.867,64      | -22.294,50     | -34,75% |
| BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0800 (B.2.A.7) - Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera)                                      | 25.722.139,11  | 27.491.068,43  | 1.768.929,32   | 6,88%   |
| BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 684.272.494,65 | 770.708.372,22 | 86.435.877,57  | 12,63%  |
| BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)   | 15.745.155,99  | 14.480.933,69  | -1.264.222,30  | -8,03%  |
| BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato   | 146.911.557,00 | 165.691.791,00 | 18.780.234,00  | 12,78%  |
| BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)      | 396.495.886,50 | 435.485.159,49 | 38.989.272,99  | 9,83%   |
| BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)            | 31.096.073,04  | 31.715.421,38  | 619.348,34     | 1,99%   |
| BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)                     | 181.753.993,26 | 152.467.951,79 | -29.286.041,47 | -16,11% |
| BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)                            | 181.531.030,97 | 245.897.348,77 | 64.366.317,80  | 35,46%  |
| BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 2.114.789,23   | 5.404.437,55   | 3.289.648,32   | 155,55% |
| BA0900 (B.2.A.8) - Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)                       | 125.119.895,16 | 155.050.488,04 | 29.930.592,88  | 23,92%  |
| BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                  | 52.975.285,74  | 55.010.387,07  | 2.035.101,33   | 3,84%   |
| BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)                               | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)                               | 3.357.496,71   | 3.834.753,67   | 477.256,96     | 14,21%  |
| BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)  | 47.062.230,72  | 48.897.005,90  | 1.834.775,18   | 3,90%   |
| BA0960 (B.2.A.9) - Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci [File F]                                     | 2.555.558,31   | 2.278.627,50   | -276.930,81    | -10,84% |
| BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale)      | 42.653.994,02  | 45.875.488,01  | 3.221.493,99   | 7,55%   |
| BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
| BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)   | 22.657.250,00  | 22.862.895,00  | 205.645,00     | 0,91%   |
| BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)  | 16.890.855,12  | 18.750.240,00  | 1.859.384,88   | 11,01%  |
| BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0,00           | 0,00           | 0,00           |         |
|   | 3.105.888,90   | 4.262.353,01   | 1.156.464,11   | 37,23%  |



|  | 2020           | 2021           | Var. N.       | Var. %  |
|--|----------------|----------------|---------------|---------|
| BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione)   | 10.318.672,41  | 14.122.022,87  | 3.803.350,46  | 36,86%  |
| BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)   | 2.762.392,00   | 1.121.346,00   | -1.641.046,00 | -59,41% |
| BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato)  | 4.531.483,11   | 6.611.515,44   | 2.080.032,33  | 45,90%  |
| BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))  | 3.024.797,30   | 6.389.161,43   | 3.364.364,13  | 111,23% |
| BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)   | 66.968.460,36  | 77.426.029,95  | 10.457.569,59 | 15,62%  |
| BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 13.340.204,32  | 15.225.294,98  | 1.885.090,66  | 14,13%  |
| BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 4.877.354,00   | 3.929.207,00   | -948.147,00   | -19,44% |
| BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato)  | 48.750.902,04  | 58.271.527,97  | 9.520.625,93  | 19,53%  |
| BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)  | 733.441.901,29 | 732.547.075,63 | -894.825,66   | -0,12%  |
| BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))  | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)   | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)  | 267.464.976,56 | 259.893.741,13 | -7.571.235,43 | -2,83%  |
| BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)   | 244.341.358,91 | 237.485.582,76 | -6.855.776,15 | -2,81%  |
| BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)  | 4.722.175,30   | 3.842.134,56   | -880.040,74   | -18,64% |
| BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)   | 398.880,11     | 395.082,34     | -3.797,77     | -0,95%  |
| BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)  | 1.849.172,44   | 1.262.408,96   | -586.763,48   | -31,73% |
| BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro)  | 16.153.389,80  | 16.908.532,51  | 755.142,71    | 4,67%   |
| BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - A acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione)                                   | 253.951,00     | 253.951,00     | 0,00          | 0,00%   |
| BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)   | 36.364,39      | 67.045,11      | 30.680,72     | 84,37%  |
| BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)  | 462.872.554,01 | 468.977.125,85 | 6.104.571,84  | 1,32%   |
| BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)   | 237.780.733,31 | 239.720.482,66 | 1.939.749,35  | 0,82%   |
| BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)  | 65.923.081,45  | 67.008.242,94  | 1.085.161,49  | 1,65%   |
| BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)   | 73.440.990,43  | 76.059.044,07  | 2.618.053,64  | 3,56%   |
| BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)  | 8.377.212,55   | 8.167.598,02   | -209.614,53   | -2,50%  |
| BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)  | 77.350.536,27  | 78.021.758,16  | 671.221,89    | 0,87%   |
| BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)  | 2.814.055,33   | 3.355.212,54   | 541.157,21    | 19,23%  |
| BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)   | 72.008.585,44  | 88.274.249,41  | 16.265.663,97 | 22,59%  |
| BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)   | 10.105.196,81  | 12.127.077,60  | 2.021.880,79  | 20,01%  |
| BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica)   | 54.530.994,75  | 67.550.925,99  | 13.019.931,24 | 23,88%  |
| BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica)   | 490.065,38     | 298.873,21     | -191.192,17   | -39,01% |
| BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58))  | 5.964.649,09   | 7.268.615,06   | 1.303.965,97  | 21,86%  |
| BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |
| BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)  | 917.679,41     | 1.028.757,55   | 111.078,14    | 12,10%  |
| BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))  | 0,00           | 0,00           | 0,00          |         |



|   | 2020           | 2021           | Var. N.        | Var. %   |
|---|----------------|----------------|----------------|----------|
| BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari   | 276.978.219,63 | 269.831.038,54 | -7.147.181,09  | -2,58%   |
| BA1280 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato  | 6.944.296,94   | 7.672.339,18   | 728.042,24     | 10,48%   |
| BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero  | 401.624,91     | 419.719,49     | 18.094,58      | 4,51%    |
| BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  | 46.733.884,76  | 46.750.327,04  | 16.442,28      | 0,04%    |
| BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 21/092   | 12.901.854,71  | 13.340.320,69  | 438.465,98     | 3,40%    |
| BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi  | 209.996.558,31 | 201.648.332,14 | -8.348.226,17  | -3,98%   |
| BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Aziende Zero   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie                         | 122.239.297,34 | 164.743.761,45 | 42.504.464,11  | 34,77%   |
| BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-san. da terzi - Altri soggetti pubblici  | 50.164,84      | 19.888,42      | -30.276,42     | -60,35%  |
| BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-san. da privato                 | 122.150.005,48 | 164.628.243,03 | 42.478.237,55  | 34,78%   |
| BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato   | 38.348.149,36  | 41.483.051,51  | 3.134.902,15   | 8,17%    |
| BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-san. da privato  | 37.501.770,48  | 57.026.532,57  | 19.524.762,09  | 52,06%   |
| BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria  | 9.129.728,90   | 25.158.012,14  | 16.028.283,24  | 175,56%  |
| BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria  | 25.847.771,66  | 28.983.363,99  | 3.135.592,33   | 12,13%   |
| BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria   | 919.885,12     | 706.272,14     | -213.612,98    | -23,22%  |
| BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando   | 10.402.699,96  | 11.271.010,68  | 868.310,72     | 8,35%    |
| BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione              | 39.127,02      | 95.630,00      | 56.502,98      | 144,41%  |
| BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università             | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                | 8.105,32       | 95.630,00      | 87.524,68      | 1079,84% |
| BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria   | 31.021,70      | 0,00           | -31.021,70     | -100,00% |
| BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 191.426.584,48 | 231.080.529,31 | 39.653.944,83  | 20,71%   |
| BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 2.123.809,80   | 3.303.157,23   | 1.179.347,43   | 55,53%   |
| BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI   | 3.014.662,13   | 4.030.418,17   | 1.015.756,04   | 33,69%   |
| BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE  | 176.376.225,55 | 214.455.433,91 | 38.079.208,36  | 21,59%   |
| BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE  | 688.720,63     | 1.507.012,37   | 818.291,74     | 118,81%  |
| BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE  | 92.257.636,14  | 104.676.882,24 | 12.419.246,10  | 13,46%   |
| BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO  | 9.609.198,64   | 10.327.594,55  | 718.395,91     | 7,48%    |
| BA1530e (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO  | 82.648.437,50  | 94.349.287,69  | 11.700.850,19  | 14,16%   |
| BA1530f (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPO  | 27.752.415,84  | 30.839.156,62  | 3.086.740,78   | 11,12%   |
| BA1530g (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO  | 55.677.452,94  | 77.482.382,68  | 21.754.929,74  | 39,07%   |
| BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 9.911.887,00   | 9.291.520,00   | -620.367,00    | -6,26%   |
| BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                       | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente))                         | 0,00           | 0,00           | 0,00           |          |
| BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   | 55.515.687,00  | 22.217.318,00  | -33.298.369,00 | -59,98%  |

Tab. 59\_60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari



## Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|---|
| AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <i>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla gestione aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i> |

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

|           |  |
|-----------|--|
| AS02 – SI | <p>Nell'esercizio sono stati rilevati alcuni casi di disallineamento tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.</p> <p><i>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla gestione aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> |
|-----------|--|

## AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

|           |   |
|-----------|---|
| AS03 – SI | <p>Tutte le aziende nell'esercizio hanno registrato costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p><i>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla gestione aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> |
|-----------|---|



|  | 2020           | 2021           | Variazione      | Variazione % |
|--|----------------|----------------|-----------------|--------------|
| BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)   | 729.818.683,24 | 858.579.280,26 | -128.760.597,02 | -17,64%      |
| BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)   | 716.166.051,54 | 844.298.579,73 | -128.132.528,19 | -17,89%      |
| BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)   | 47.853.204,53  | 49.084.831,94  | -1.231.627,41   | -2,57%       |
| BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)  | 98.712.937,01  | 106.209.593,92 | -7.496.656,91   | -7,59%       |
| BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)  | 71.394.722,99  | 75.202.463,54  | -3.807.740,55   | -5,33%       |
| BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)   | 15.589.710,59  | 17.360.245,28  | -1.770.534,69   | -11,36%      |
| BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)  | 55.805.012,40  | 57.842.218,26  | -2.037.205,86   | -3,65%       |
| BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)  | 113.263.745,50 | 138.512.216,82 | -25.248.471,32  | -22,29%      |
| BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)  | 51.888.665,92  | 60.565.950,87  | -8.677.284,95   | -16,72%      |
| BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)  | 11.292.075,24  | 12.256.578,86  | -964.503,62     | -8,54%       |
| BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)  | 22.357.514,10  | 36.675.474,89  | -14.317.960,79  | 64,04%       |
| BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)   | 13.623.637,37  | 13.170.474,16  | 453.163,21      | 3,33%        |
| BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)   | 54.007.921,50  | 65.081.208,71  | -11.073.287,21  | -20,50%      |
| BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)  | 12.903.373,58  | 14.302.048,86  | -1.398.675,28   | -10,84%      |
| BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)  | 20.457.493,30  | 20.360.090,08  | 97.403,22       | 0,48%        |
| BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)   | 14.531.713,23  | 14.572.786,13  | -41.072,90      | -0,28%       |
| BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)   | 5.925.780,07   | 5.787.303,95   | 138.476,12      | 2,34%        |
| BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)  | 198.410.760,50 | 252.677.647,68 | -54.466.886,58  | 27,45%       |
| BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)   | 16.196.764,69  | 19.923.486,23  | -3.726.721,54   | -23,01%      |
| BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)   | 182.213.995,81 | 232.954.160,85 | -50.740.165,04  | -27,85%      |
| BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))  | 110.341.863,06 | 129.113.097,87 | -18.771.234,81  | -17,01%      |
| BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))   | 71.872.132,75  | 103.841.062,98 | -31.968.930,23  | 44,48%       |
| BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)   | 11.397.443,95  | 11.246.250,45  | 151.193,50      | 1,33%        |
| BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)  | 69.676,29      | 44.612,00      | 25.064,29       | 35,97%       |
| BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)  | 10.991.367,96  | 10.922.573,64  | 68.794,32       | 0,63%        |
| BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)  | 6.036.556,32   | 5.801.429,92   | 235.126,40      | 3,90%        |
| BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)  | 676.374,63     | 1.166.506,97   | -490.132,34     | -72,46%      |
| BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)   | 991.424,59     | 867.532,66     | 123.891,93      | 12,50%       |
| BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)   | 434.539,00     | 444.245,97     | -9.706,97       | -2,23%       |
| BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)  | 2.852.473,42   | 2.642.858,12   | 209.615,30      | 7,35%        |
| BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191) | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)  | 336.399,70     | 279.064,81     | 57.334,89       | 17,04%       |
| BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)  | 304.440,75     | 241.018,25     | 63.422,50       | 20,83%       |
| BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))   | 31.958,95      | 38.046,56      | -6.087,61       | -19,05%      |
| BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))  | 2.255.187,75   | 3.034.450,08   | -779.262,33     | -34,55%      |
| BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)  | 527.620,15     | 556.593,60     | -28.973,45      | -5,49%       |
| BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)   | 1.727.567,60   | 2.477.856,48   | -750.288,88     | 43,43%       |

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>AS04 – SI</b> | <p>Tutte le aziende sanitarie hanno rilevato costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.</p> <p><i>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla gestione aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> |
|------------------|---|

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

*Le aziende hanno seguito i criteri previsti dal d.lgs 118/2011, dalla relativa casistica applicativa, dall'OIC 16, così come recepiti dal Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e Procedurali approvato con decreto del commissario Azienda Zero n. 136 del 30.06.2017.*



|   | 2020                  | 2021                  | Variazione           | Variazione %  |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| <b>BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>               | <b>226.809.635,94</b> | <b>233.302.693,24</b> | <b>-6.493.057,30</b> | <b>-2,78%</b> |
| BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)              | 41.739.038,15         | 41.992.205,97         | -253.167,82          | -0,60%        |
| BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)                   | 65.298.549,68         | 67.798.295,80         | -2.499.746,12        | -3,69%        |
| BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)   | 98.022.809,80         | 99.254.737,41         | -1.231.927,61        | -1,24%        |
| BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)                           | 468.421,09            | 480.063,16            | -11.642,07           | -2,43%        |
| BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)                               | 2.903.283,59          | 3.003.507,30          | -100.223,71          | -3,34%        |
| BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)  | 18.377.533,63         | 20.773.883,60         | -2.396.349,97        | -11,54%       |
| BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |               |

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

|   | CONSUNTIVO            |  |                                      | %incidenza multiservizio |
|---|-----------------------|--|--------------------------------------|--------------------------|
|   | 200 (Valore Anno N)   | Multiservizio (Tipologia di Contratto Multiservizio) | Altro (Tipologia di Contratto Altro) |                          |
| <b>BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)</b>   | <b>844.298.579,73</b> | <b>125.475.506,39</b>                                | <b>718.823.073,34</b>                | <b>15%</b>               |
| BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)  | 49.084.831,94         | 5.903.115,88   | 43.181.716,06                        | 12%                      |
| BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)   | 106.209.593,92        | 19.702.792,48  | 86.506.801,44                        | 19%                      |
| <b>BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)</b>  | <b>75.202.463,54</b>  | <b>10.039.187,31</b>                                 | <b>65.163.276,23</b>                 | <b>13%</b>               |
| BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)  | 17.360.245,28         | 2.322.193,97   | 15.038.051,31                        | 13%                      |
| BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)   | 57.842.218,26         | 7.716.993,34   | 50.125.224,92                        | 13%                      |
| BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)   | 138.512.216,82        | 57.601.672,56  | 80.910.544,26                        | 42%                      |
| BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)   | 60.565.950,87         | 5.003.799,58   | 55.562.151,29                        | 8%                       |
| BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))  | 12.256.578,86         | 1.255.173,10   | 11.001.405,76                        | 10%                      |
| BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)   | 36.675.474,89         | 3.370.400,36   | 33.305.074,53                        | 9%                       |
| BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)  | 13.170.474,16         | 178.456,91   | 12.992.017,25                        | 1%                       |
| BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)  | 65.081.208,71         | 14.436.376,21  | 50.644.832,50                        | 22%                      |
| BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)   | 14.302.048,86         | 730.697,32   | 13.571.351,54                        | 5%                       |
| BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)   | 20.360.090,08         | 0,00   | 20.360.090,08                        | 0%                       |
| <b>BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)</b>  | <b>252.877.647,08</b> | <b>7.253.834,68</b>                                  | <b>245.623.812,40</b>                | <b>3%</b>                |
| BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)) | 0,00                  | 0,00   | 0,00                                 |                          |
| BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)                              | 19.923.486,23         | 0,00   | 19.923.486,23                        | 0%                       |
| BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)  | 232.954.160,85        | 7.253.834,68   | 225.700.326,17                       | 3%                       |
| <b>BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))</b>  | <b>3.034.450,08</b>   | <b>0,00</b>  | <b>3.034.450,08</b>                  | <b>0%</b>                |
| BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)   | 556.593,60            | 0,00   | 556.593,60                           | 0%                       |
| BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)  | 2.477.856,48          | 0,00   | 2.477.856,48                         | 0%                       |
| Global_ric (Totale Global)  | 1.080.635.723,05      | 178.910.386,89                                       | 901.725.336,16                       | 17%                      |
| <b>BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                 | <b>233.302.693,24</b> | <b>53.434.880,50</b>                                 | <b>179.867.812,74</b>                | <b>23%</b>               |
| BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)                                | 41.992.205,97         | 8.144.128,79   | 33.848.077,18                        | 19%                      |
| BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)                                     | 67.798.295,80         | 30.660.617,50  | 37.137.678,30                        | 45%                      |
| BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)                     | 99.254.737,41         | 14.412.299,88  | 84.842.437,53                        | 15%                      |
| BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)   | 480.063,16            | 0,00   | 480.063,16                           | 0%                       |
| BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)   | 3.003.507,30          | 0,00   | 3.003.507,30                         | 0%                       |
| BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)  | 20.773.883,60         | 217.834,33   | 20.556.049,27                        | 1%                       |
| BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                   | 0,00                  | 0,00   | 0,00                                 |                          |

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



## 21. Costi del personale

|   | CONSUNTIVO              |                         | VARIAZIONE           | VARIAZIONE%   |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------------|---------------|
|   | Sanitario               |                         | Sanitario            | Sanitario     |
|   | Valore Anno N-1         | Valore Anno N           | Valore Anno N        | Valore Anno N |
| <b>BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)</b>  | <b>2.289.880.251,62</b> | <b>2.347.825.634,75</b> | <b>57.945.383,13</b> | <b>3%</b>     |
| <b>BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)</b>                        | <b>986.297.639,24</b>   | <b>1.019.461.955,00</b> | <b>33.164.315,76</b> | <b>3%</b>     |
| <b>BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)</b>                               | <b>905.814.803,15</b>   | <b>933.801.616,61</b>   | <b>27.986.813,46</b> | <b>3%</b>     |
| <b>BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)</b>       | <b>890.586.796,21</b>   | <b>915.739.021,81</b>   | <b>25.152.225,60</b> | <b>3%</b>     |
| BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 501.824.420,80          | 501.824.420,80       |               |
| BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 140.054.020,55          | 140.054.020,55       |               |
| BA2120_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 31.925.878,57           | 31.925.878,57        |               |
| BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 42.277.262,92           | 42.277.262,92        |               |
| BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 199.657.438,97          | 199.657.438,97       |               |
| BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |               |
| <b>BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)</b>         | <b>15.175.458,16</b>    | <b>18.019.607,04</b>    | <b>2.844.148,88</b>  | <b>19%</b>    |
| BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 10.078.857,16           | 10.078.857,16        |               |
| BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 1.951.148,05            | 1.951.148,05         |               |
| BA2130_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 716.572,93              | 716.572,93           |               |
| BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 1.172.169,26            | 1.172.169,26         |               |
| BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 4.100.859,64            | 4.100.859,64         |               |
| BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |               |
| BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)                            | 52.548,78               | 42.987,76               | -9.561,02            | -18%          |
| <b>BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)</b>                           | <b>80.482.836,09</b>    | <b>85.660.338,39</b>    | <b>5.177.502,30</b>  | <b>6%</b>     |
| <b>BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)</b>   | <b>78.142.922,24</b>    | <b>81.527.085,21</b>    | <b>3.384.162,97</b>  | <b>4%</b>     |
| BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 49.838.697,22           | 49.838.697,22        |               |
| BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 5.996.755,72            | 5.996.755,72         |               |
| BA2160_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 6.511.580,14            | 6.511.580,14         |               |
| BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 1.375.165,18            | 1.375.165,18         |               |
| BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 17.804.886,95           | 17.804.886,95        |               |
| BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |               |
| <b>BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)</b>     | <b>2.339.913,85</b>     | <b>4.133.253,17</b>     | <b>1.793.339,32</b>  | <b>77%</b>    |
| BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 2.611.415,39            | 2.611.415,39         |               |
| BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 185.639,95              | 185.639,95           |               |
| BA2170_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 375.070,11              | 375.070,11           |               |
| BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 49.899,67               | 49.899,67            |               |
| BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 911.228,05              | 911.228,05           |               |
| BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |               |
| BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)                        | 0,00                    | 0,01                    | 0,01                 |               |
| <b>BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)</b>                         | <b>1.303.582.612,38</b> | <b>1.328.363.679,75</b> | <b>24.781.067,37</b> | <b>2%</b>     |
| <b>BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)</b> | <b>1.283.901.226,32</b> | <b>1.310.022.390,80</b> | <b>26.121.164,48</b> | <b>2%</b>     |
| BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 810.138.662,97          | 810.138.662,97       |               |
| BA2200_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 77.908.535,90           | 77.908.535,90        |               |
| BA2200_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 75.407.989,74           | 75.407.989,74        |               |
| BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 54.427.617,61           | 54.427.617,61        |               |
| BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 292.139.584,59          | 292.139.584,59       |               |
| BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | -0,01                   | -0,01                |               |
| <b>BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)</b>   | <b>18.328.459,34</b>    | <b>15.839.647,36</b>    | <b>-2.488.811,98</b> |               |
| BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00                    | 9.884.558,53            | 9.884.558,53         |               |
| BA2210_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00                    | 900.162,25              | 900.162,25           |               |
| BA2210_inden (Indennità di risultato)   | 0,00                    | 667.544,69              | 667.544,69           |               |
| BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00                    | 787.470,60              | 787.470,60           |               |
| BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00                    | 3.599.911,29            | 3.599.911,29         |               |
| BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                 |               |
| BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)                      | 1.352.926,72            | 2.501.641,59            | 1.148.714,87         | 85%           |

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



|  | CONSUNTIVO      |               | VARIAZIONE    | VARIAZIONE%   |
|--|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Professionale   |               | Professionale |               |
|  | Valore Anno N-1 | Valore Anno N | Valore Anno N | Valore Anno N |
| <b>BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)</b>   | 7.913.468,74    | 8.100.344,53  | 186.875,79    | 2%            |
| <b>BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)</b>                         | 7.340.168,24    | 7.522.384,17  | 182.215,93    | 2%            |
| <b>BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)</b> | 6.673.406,84    | 6.927.277,03  | 253.870,19    | 4%            |
| BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00            | 3.155.626,52  | 3.155.626,52  |               |
| BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00            | 1.425.808,08  | 1.425.808,08  |               |
| BA2250_inden (Indennità di risultato)  | 0,00            | 696.680,17    | 696.680,17    |               |
| BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00            | 210.741,22    | 210.741,22    |               |
| BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00            | 1.438.421,04  | 1.438.421,04  |               |
| BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| <b>BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)</b>   | 666.761,40      | 595.107,14    | -71.654,26    | -11%          |
| BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00            | 264.810,78    | 264.810,78    |               |
| BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00            | 84.226,97     | 84.226,97     |               |
| BA2260_inden (Indennità di risultato)  | 0,00            | 71.924,88     | 71.924,88     |               |
| BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00            | 10.634,06     | 10.634,06     |               |
| BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)  | 0,00            | 163.510,45    | 163.510,45    |               |
| BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)                      | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| <b>BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)</b>                          | 573.300,50      | 577.960,36    | 4.659,86      | 1%            |
| <b>BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)</b>  | 540.462,74      | 545.122,60    | 4.659,86      | 1%            |
| BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00            | 395.270,45    | 395.270,45    |               |
| BA2290_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00            | 2.549,42      | 2.549,42      |               |
| BA2290_inden (Indennità di risultato)  | 0,00            | 6.759,82      | 6.759,82      |               |
| BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00            | 16.804,36     | 16.804,36     |               |
| BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00            | 123.738,55    | 123.738,55    |               |
| BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| <b>BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)</b>    | 32.837,76       | 32.837,76     | 0,00          | 0%            |
| BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00            | 24.470,40     | 24.470,40     |               |
| BA2300_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00            | 929,89        | 929,89        |               |
| BA2300_inden (Indennità di risultato)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00            | 7.437,47      | 7.437,47      |               |
| BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |
| BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)                       | 0,00            | 0,00          | 0,00          |               |

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



|  | CONSUNTIVO            |                       | VARIAZIONE           | VARIAZIONE%   |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
|  | Tecnico               |                       | Tecnico              |               |
|  | Valore Anno N-1       | Valore Anno N         | Valore Anno N        | Valore Anno N |
| <b>BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)</b>   | <b>404.935.728,38</b> | <b>415.167.566,81</b> | <b>10.231.838,43</b> | <b>3%</b>     |
| <b>BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)</b>                         | <b>5.003.898,67</b>   | <b>5.142.707,84</b>   | <b>138.809,17</b>    | <b>3%</b>     |
| <b>BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)</b> | <b>4.934.240,70</b>   | <b>4.902.860,79</b>   | <b>-31.379,91</b>    | <b>-1%</b>    |
| BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00                  | 2.386.098,75          | 2.386.098,75         |               |
| BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00                  | 956.078,79            | 956.078,79           |               |
| BA2340_inden (Indennità di risultato)  | 0,00                  | 437.260,36            | 437.260,36           |               |
| BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00                  | 86.201,55             | 86.201,55            |               |
| BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00                  | 1.037.221,34          | 1.037.221,34         |               |
| BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |               |
| <b>BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)</b>   | <b>69.657,97</b>      | <b>239.847,05</b>     | <b>170.189,08</b>    | <b>244%</b>   |
| BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00                  | 97.497,47             | 97.497,47            |               |
| BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00                  | 37.510,68             | 37.510,68            |               |
| BA2350_inden (Indennità di risultato)  | 0,00                  | 48.151,59             | 48.151,59            |               |
| BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00                  | 6.314,27              | 6.314,27             |               |
| BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00                  | 50.373,04             | 50.373,04            |               |
| BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |               |
| <b>BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0%</b>     |
| <b>BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)</b>                          | <b>399.931.829,71</b> | <b>410.024.858,97</b> | <b>10.093.029,26</b> | <b>3%</b>     |
| <b>BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)</b>  | <b>393.360.950,74</b> | <b>401.600.574,59</b> | <b>8.239.623,85</b>  | <b>2%</b>     |
| BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00                  | 263.424.786,30        | 263.424.786,30       |               |
| BA2380_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00                  | 14.861.072,75         | 14.861.072,75        |               |
| BA2380_inden (Indennità di risultato)  | 0,00                  | 20.304.957,79         | 20.304.957,79        |               |
| BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00                  | 13.940.031,07         | 13.940.031,07        |               |
| BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00                  | 89.069.726,68         | 89.069.726,68        |               |
| BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |               |
| <b>BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)</b>    | <b>6.531.692,62</b>   | <b>8.415.819,03</b>   | <b>1.884.126,41</b>  | <b>29%</b>    |
| BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)  | 0,00                  | 5.556.568,10          | 5.556.568,10         |               |
| BA2390_posiz (Retribuzione di posizione)   | 0,00                  | 247.020,84            | 247.020,84           |               |
| BA2390_inden (Indennità di risultato)  | 0,00                  | 336.781,62            | 336.781,62           |               |
| BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)  | 0,00                  | 350.090,97            | 350.090,97           |               |
| BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)   | 0,00                  | 1.925.357,51          | 1.925.357,51         |               |
| BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)   | 0,00                  | -0,01                 | -0,01                |               |
| <b>BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)</b>                | <b>39.186,35</b>      | <b>8.465,35</b>       | <b>-30.721,00</b>    | <b>-78%</b>   |

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



|   | CONSUNTIVO      |                | VARIAZIONE     | VARIAZIONE%   |
|---|-----------------|----------------|----------------|---------------|
|   | Amministrativo  |                | Amministrativo |               |
|   | Valore Anno N-1 | Valore Anno N  | Valore Anno N  | Valore Anno N |
| <b>BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)</b>   | 204.294.654,67  | 204.754.251,54 | 459.596,87     | 0,2%          |
| <b>BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)</b>                         | 16.695.752,93   | 17.275.256,71  | 579.503,78     | 3%            |
| <b>BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)</b> | 15.492.402,14   | 16.315.173,38  | 822.771,24     | 5%            |
| BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00            | 7.334.022,79   | 7.334.022,79   |               |
| BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00            | 3.687.288,27   | 3.687.288,27   |               |
| BA2430_inden (Indennità di risultato)   | 0,00            | 1.535.988,54   | 1.535.988,54   |               |
| BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00            | 324.378,82     | 324.378,82     |               |
| BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00            | 3.433.494,96   | 3.433.494,96   |               |
| BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           |               |
| <b>BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)</b>   | 1.203.350,79    | 960.083,33     | -243.267,46    | -20%          |
| BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00            | 503.539,45     | 503.539,45     |               |
| BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00            | 184.698,49     | 184.698,49     |               |
| BA2440_inden (Indennità di risultato)   | 0,00            | 68.066,10      | 68.066,10      |               |
| BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00            | 20.463,45      | 20.463,45      |               |
| BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00            | 183.315,84     | 183.315,84     |               |
| BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           |               |
| BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)                      | 0,00            | 0,00           | 0,00           |               |
| <b>BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)</b>                          | 187.598.901,74  | 187.478.994,83 | -119.906,91    | 0%            |
| <b>BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)</b>  | 184.350.341,36  | 182.961.913,62 | -1.388.427,74  | -1%           |
| BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00            | 120.335.260,94 | 120.335.260,94 |               |
| BA2470_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00            | 7.222.742,93   | 7.222.742,93   |               |
| BA2470_inden (Indennità di risultato)   | 0,00            | 12.263.063,68  | 12.263.063,68  |               |
| BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00            | 3.254.832,98   | 3.254.832,98   |               |
| BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00            | 39.886.013,09  | 39.886.013,09  |               |
| BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)  | 0,00            | 0,00           | 0,00           |               |
| <b>BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)</b>    | 3.080.490,53    | 4.408.071,96   | 1.327.581,43   | 43%           |
| BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)   | 0,00            | 3.139.938,68   | 3.139.938,68   |               |
| BA2480_posiz (Retribuzione di posizione)  | 0,00            | 93.887,91      | 93.887,91      |               |
| BA2480_inden (Indennità di risultato)   | 0,00            | 204.608,28     | 204.608,28     |               |
| BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)   | 0,00            | 52.920,75      | 52.920,75      |               |
| BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)  | 0,00            | 916.716,34     | 916.716,34     |               |
| BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)   | 0,00            | 0,00           | 0,00           |               |
| BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)                       | 168.069,85      | 109.009,25     | -59.060,60     | -35%          |

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 – Costi del personale

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>CP01 – SI</b> | <p><b>501:</b> La spesa per il personale dipendente è in aumento rispetto a quella dell'esercizio 2020 per 2.886.590,26 euro dovuti a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un aumento di spesa sul conto (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico per circa 363 mila euro. Tale aumento è dovuto alla cessazione di 30 medici e all'assunzione di 40 medici avvenute nel corso dell'anno 2021;</li> <li>2. Un aumento di spesa sul conto (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico per circa 375 mila euro. Tale aumento è avvenuto nonostante il numero dei dirigenti non medici cessati sia stato pari a 8 unità e il numero degli assunti sia stato pari a 5 unità avvenute del corso dell'anno 2021;</li> <li>3. Un aumento di spesa sul conto (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario per circa 1,9 milioni di euro. Tale aumento è dovuto da un lato all'effetto trascinamento sull'anno 2021 della spesa per il personale assunto nel corso dell'anno 2020 per la gestione dell'emergenza da Covid-19 (soprattutto infermieri 94 unità in più, tecnici della prevenzione e assistenti sanitari 6 unità in più) e dall'altro ad un incremento di 32 unità, in particolare tecnici della prevenzione (6 unità), personale della riabilitazione (11 unità) e infermieri/ostetriche (17 unità);</li> <li>4. B) Un aumento di spesa sul conto (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico per circa 532 mila euro. Tale aumento è dovuto da un lato all'effetto trascinamento sull'anno 2021 della spesa per il personale assunto nel corso dell'anno 2020 per la gestione dell'emergenza da Covid-19 (operatori tecnici, ausiliari, operatori socio sanitari pari a 43 unità in più) e dall'altro ad una diminuzione di 15 unità di operatori tecnici e ad un incremento di 12 unità di ausiliari e operatori socio sanitari.</li> </ol> <p>La spesa complessiva per il personale dipendente rispetta il tetto assegnato con il Decreto 80/2021 del Direttore dell'Area Sanità e Sociale.</p> |
|------------------|---|



**502:** I costi del personale hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a € 5.189.771,93, (+1,2%), dovuto sostanzialmente alle nuove assunzioni effettuate per fronteggiare la pandemia Covid e ai premi riconosciuti al personale coinvolto nelle attività anti Covid.

**504:** I costi del personale hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a 15.405,83 (+1%).

**506:** L'aumento di milioni di euro 5,7 è in parte giustificato dalla spesa Covid di mil. di euro 3,2.

**508:** I costi del personale anno 2021 pari ad € 299.852.847,00 registrano un incremento di € 4.861.546,00 (corrispondente al 1,65%) prevalentemente in conseguenza dei costi per assunzioni di personale a vario titolo per il contrasto dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. Si precisa infatti che i costi Covid correlati nel 2020 erano pari ad € 8.858.323,58 a fronte di € 12.347.289,90 del corrente esercizio.

**509:** I costi del personale hanno subito un incremento in valore assoluto di circa 9,7 milioni di euro (+3.53%) rispetto al 2020, la quota di personale COVID passa da 7,6 milioni di euro del 2020 a 11 milioni di euro per il 2021. I maggiori costi rientrano nell'ambito delle assunzioni autorizzate nel piano del fabbisogno, concentrate nel ruolo sanitario e in parte nel ruolo tecnico.

**952:** La voce di spesa si attesta su un valore complessivo di 52,750 (+ 4,3 milioni). Tale aumento è legato in primo luogo al consueto trend in incremento coerente con la programmazione regionale che prevede la progressiva crescita delle strutture di offerta nella sede di Castelfranco. Le nuove assunzioni hanno interessato principalmente gli infermieri, gli operatori socio sanitari e i dirigenti medici. In secondo luogo, nel 2021, si è data applicazione a quanto disposto dall'art. 1, comma 423 della legge di bilancio n.205/2017 c.d Piramide della Ricerca derivante dall'applicazione delle fasce economiche previste dalla normativa di settore e attraverso il passaggio di un'unità di personale dall'area dei non dipendenti all'area del personale della ricerca.



|  | IMPORTO FONDO AL<br>31/12/2016 | FONDO - Consist.<br>iniziale | PERSONALE<br>PRESENTE -<br>consist. iniziale | ASSUNTO  | CESSATO  | PERSONALE<br>PRESENTE -<br>consist. finale | FONDO - Consist.<br>finale | VARIAZIONE FONDO<br>Anno N vs FONDO<br>ANNO 2016 | VARIAZIONE<br>Fondo |
|--|--------------------------------|------------------------------|--|----------|----------|--|----------------------------|--|---------------------|
| CEB.1000 (Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale))   | 507.143.386,76                 | 593.196.828,53               | 60.379,15                                    | 7.021,05 | 5.394,17 | 62.006,03                                  | 613.437.415,44             | 106.294.028,68                                   | 20.240.586,91       |
| BA2080_a (MEDICI E VETERINARI)   | 222.272.183,72                 | 256.584.378,38               | 9.344,15                                     | 1.284,21 | 1.198,83 | 9.429,53                                   | 258.778.444,77             | 36.506.261,05                                    | 2.194.066,39        |
| BA2080_a1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)                              | 158.370.580,00                 | 181.487.139,71               | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 183.919.379,84             | 25.548.799,84                                    | 2.432.240,13        |
| BA2080_a2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)  | 29.628.046,50                  | 38.545.194,15                | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 39.587.889,59              | 9.959.843,09                                     | 1.042.695,44        |
| BA2080_a3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)  | 34.273.557,22                  | 36.552.044,52                | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 35.271.175,34              | 997.618,12                                       | -1.280.869,18       |
| BA2080_b (DIRIGENTI, NON MEDICI SPTA)  | 8.689.446,19                   | 10.271.069,08                | 291,00                                       | 35,86    | 48,74    | 278,12                                     | 10.553.674,51              | 1.864.228,32                                     | 282.605,43          |
| BA2080_b1 (Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento)                              | 6.500.302,46                   | 7.845.160,29                 | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 8.020.615,65               | 1.520.313,19                                     | 175.455,36          |
| BA2080_b2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)  | 86.968,18                      | 9.639,00                     | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 7.934,75                   | -79.033,43                                       | -1.704,25           |
| BA2080_b3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)  | 2.102.175,55                   | 2.416.269,79                 | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 2.525.124,11               | 422.948,56                                       | 108.854,32          |
| BA2080_c (PERSONALE NON DIRIGENTE)   | 276.181.756,85                 | 326.341.381,07               | 50.744,00                                    | 5.700,98 | 4.146,60 | 52.298,38                                  | 344.105.296,16             | 67.923.539,31                                    | 17.763.915,09       |
| BA2080_c1 (Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica) | 128.813.361,44                 | 157.148.096,95               | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 166.451.925,97             | 37.638.564,53                                    | 9.303.829,02        |
| BA2080_c2 (Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno)                       | 147.368.395,41                 | 169.193.284,12               | 0,00   | 0,00     | 0,00     | 0,00                                       | 177.653.370,19             | 30.284.974,78                                    | 8.460.086,07        |

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



## 22. Oneri diversi di gestione

|   | 2020          | 2021          | Variazione    | Variazione % |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)   | 48.800.223,74 | 42.332.077,12 | -6.468.146,62 | -15,28%      |
| BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES))   | 25.857.157,44 | 26.853.375,71 | 996.218,27    | 3,71%        |
| BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti)  | 5.217,58      | 500,00        | -4.717,58     | -943,52%     |
| BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)   | 22.937.848,72 | 15.478.201,41 | -7.459.647,31 | -48,19%      |
| BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale) | 8.775.311,81  | 8.394.685,52  | -380.626,29   | -4,53%       |
| BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)   | 14.066.362,88 | 6.824.597,44  | -7.241.765,44 | -106,11%     |
| BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)            | 0,00          | 0,00          | 0,00          |              |
| BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)                                 | 96.174,03     | 258.918,45    | 162.744,42    | 62,86%       |

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <p><b>501:</b> La variazione deriva dai beni afferenti al processo produttivo, ricevuti in donazione nel 2020 per affrontare l'emergenza Covid.</p> <p><b>508:</b> Nell'anno 2020, sulla base delle indicazioni regionali alla voce B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione sono stati contabilizzati € 1.913.388,26 relativi alle donazioni di beni da privati per Covid-19. Nel corrente esercizio l'importo delle donazioni è pari ad € 168.527,93.</p> <p><b>912:</b> Si è registrata una variazione in diminuzione in quanto nel bilancio d'esercizio 2020 erano state contabilizzate spese legali pari a euro 1.503.240,54 per risarcimenti di competenza dell'Azienda Ospedaliera di Verona – Gestione Liquidatoria in adempimento di quanto disposto con DGRV 2690/2014.</p> <p><b>952:</b> Gli Oneri diversi di gestione mostrano una riduzione di 785 mila dovuta alla contrazione del valore registrato dell'Iva sugli acquisti effettuati dalle altre aziende sanitarie della regione attraverso l'area di scambio Poste R. Questo fenomeno è dovuto alla progressiva autonomia dell'ente nell'acquisto di beni in precedenza acquisiti attraverso la procedura di scambio Poste R.</p> |



## 23. Accantonamenti

|   | 2020           | 2021           | Variazione      | Variazione % |
|---|----------------|----------------|-----------------|--------------|
| BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)  | 735.711.146,97 | 622.243.489,30 | -113.467.657,67 | -15,42%      |
| BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi)  | 133.706.716,15 | 248.487.027,21 | 114.780.311,06  | 85,84%       |
| BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)   | 6.983.324,62   | 2.279.137,90   | -4.704.186,72   | -67,36%      |
| BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)  | 1.371.861,98   | 1.040.343,98   | -331.518,00     | -24,17%      |
| BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)                                    | 498.255,20     | 0,00           | -498.255,20     | -100,00%     |
| BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))  | 100.982.647,49 | 111.959.324,09 | 10.976.676,60   | 10,87%       |
| BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)   | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)  | 22.875.921,36  | 132.918.782,83 | 110.042.861,47  | 481,04%      |
| BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)   | 994.705,50     | 289.438,41     | -705.267,09     | -70,90%      |
| BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI))   | 4.399.676,17   | 4.561.922,50   | 162.246,33      | 3,69%        |
| BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati)  | 499.563.425,47 | 202.320.870,18 | -297.242.555,29 | -59,50%      |
| BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinto finalizzato)        | 417.802.717,25 | 74.636.387,98  | -343.166.329,27 | -82,14%      |
| BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)                      | 14.597.813,94  | 95.043.917,00  | 80.446.103,06   | 551,08%      |
| BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)                          | 51.740.642,09  | 22.402.932,66  | -29.337.709,43  | -56,70%      |
| BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)    | 13.543.407,98  | 18.495.540,70  | 4.952.132,72    | 36,56%       |
| BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA) | 38.197.234,11  | 3.907.391,96   | -34.289.842,15  | -89,77%      |
| BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)                                      | 8.564.232,12   | 6.030.885,67   | -2.533.346,45   | -29,58%      |
| BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)  | 5.487.784,33   | 2.313.606,47   | -3.174.177,86   | -57,84%      |
| BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)                                       | 1.370.235,74   | 1.893.140,40   | 522.904,66      | 38,16%       |
| BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti)   | 98.041.329,18  | 166.873.669,41 | 68.832.340,23   | 70,21%       |
| BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)   | 34.810.815,30  | 21.744.007,86  | -13.066.807,44  | -37,54%      |
| BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)  | 4.823.087,20   | 2.793.555,13   | -2.029.532,07   | -42,08%      |
| BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)   | 12.030.107,16  | 28.283.868,61  | 16.253.761,45   | 135,11%      |
| BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)   | 1.466.077,55   | 3.445.792,63   | 1.979.715,08    | 135,03%      |
| BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)   | 10.648.098,99  | 86.755.823,00  | 76.107.724,01   | 714,75%      |
| BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)   | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)  | 50.000,00      | 50.000,00      | 0,00            | 0,00%        |
| BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)  | 0,00           | 0,00           | 0,00            |              |
| BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)  | 15.290.210,72  | 15.993.509,68  | 703.298,96      | 4,60%        |
| BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)  | 18.922.932,26  | 7.807.112,50   | -11.115.819,76  | -58,74%      |

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

## AC01 –Altri accantonamenti

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | <p><i>Si rimanda alle Note integrative aziendali e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla gestione aziendali pubblicate alla sezione "Amministrazione Trasparente".</i></p> <p><i>Tutte le aziende hanno previsto ad accantonamento somme pari al 5% del compenso del libero professionista trattenuta ai sensi del D.L. 158/2012 (convertito in L. 189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi).</i></p> <p><b>502:</b> Accantonamento per Project financing distretto di Asolo, Accantonamento f.do Balduzzi, accantonamento prudenziale per</p> |



|  |   |
|--|---|
|  | <p><i>richiesta quote sanitarie ospiti GRIS. Il differenziale rispetto al 2020 è sostanzialmente riferibile all'accantonamento perdita ORAS del 2020 non previsto nel 2021 (circa 4,5 mln), agli accantonamenti per rimborsi covid richiesti da Sogedin e San Camillo (2,9 mln) e ad un accantonamento prudenziale per causa verso Sigma.</i></p> <p><b>507:</b> <i>Si rilevano le seguenti movimentazioni:</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Accantonamento conseguente ad accordo transattivo con Summano Sanità relativo alla richiesta di pagamento per test eccedenti quelli previsti dal contratto del project financing, a causa della pandemia;</i></li><li>- <i>Accantonamento conseguente alle riserve "sub iudice" presentate dall'Appaltatore della convenzione CONSIP MIES Lotto 3 – Veneto - RTI Engie Servizi spa (capogruppo) – sulla contabilità relativa al 4 Trimestre 2021 per la formula revisionale del canone energia;</i></li><li>- <i>Accantonamento per oneri dovuti a ricalcoli ECA ex INPDAP per assegni familiari e altre indennità dovute al personale dipendente.</i></li></ul> <p><b>508:</b> <i>Alla voce B.14.D.10 Altri accantonamenti sono state inseriti gli importi relativi alle risorse disponibili del "Fondo Balduzzi" per € 463.179,00.</i></p> |
|--|---|



|  |   |
|--|---|
|  | <p><b>509:</b> <i>Subisce un significativo decremento l'accantonamento relativo all'autoassicurazione dettato dalle valutazioni legali e dai conteziosi in essere. Subiscono un decremento anche gli accantonamenti legati ai contributi vincolati che sono correlati all'andamento dei costi delle attività/progettualità finanziate. Gli accantonamenti legati ai rinnovi contrattuali subiscono un significativo aumento (+ 6 milioni di euro).</i></p> <p><b>912:</b> <i>Si è registrata una variazione in diminuzione in quanto nel bilancio d'esercizio 2020 erano state contabilizzate spese legali pari a euro 1.503.240,54 per risarcimenti di competenza dell'Azienda Ospedaliera di Verona – Gestione Liquidatoria in adempimento di quanto disposto con DGRV 2690/2014.</i></p> <p><b>952:</b> <i>La macro voce Accantonamenti dell'esercizio, presenta un importo di circa 11,88 milioni, in decremento di 2,4 milioni. Le voci principali sono: 180 mila euro per autoassicurazione e 7,389 milioni per quote inutilizzate. Gli "Altri accantonamenti" ammontano a 4,3 milioni di cui: 1,139 milioni per rinnovi contrattuali, 1,349 milioni per incentivi funzioni tecniche art. 113 D-Lgs. 50/2016 e 1,8 milioni per accantonamenti ad altri fondi (fondo no profit, fondo progettualità/istituto, fondo Balduzzi).</i></p> |
|--|---|



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        |  |
| <b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | SI                        | <i>Si rimanda alle Note integrative aziendali (sezione "Amministrazione Trasparente").</i> |

*Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.*

*Per i dettagli delle Aziende si rimanda alle Note Integrative e all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla Gestione di cui ai rispettivi Bilanci d'Esercizio pubblicati alla sezione "Amministrazione Trasparente".*



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|--|---------------------------|---|
| RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | Sì                        | <i>Si rimanda alle nota integrativa dell'Azienda Ulss 3 rinvenibile nella sezione "Amministrazione Trasparente"</i> |



## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| <p><b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p> | <p>SI</p>                 | <p><b>000:</b> E' stata rilevata una minusvalenza relativa al furto di una bicicletta con valore netto contabile di euro 1.800.</p> <p><b>501:</b> E' stata rilevata una plusvalenza di euro 200 relativa alla cessione di ecotomografo Toshiba - inv. FM/47748. E' stata inoltre rilevata una minusvalenza di euro 114,40 relativa a Microinfusore insulina - inv. FM/ 63397.</p> <p><b>502:</b> Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>503:</b> Le plusvalenze si riferiscono all'alienazione di cespiti acquistati con contributi in conto esercizio; le minusvalenze si riferiscono a dismissioni di cespiti. Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>504:</b> Si sono rilevate minusvalenze relative a beni che sono stati dimessi nel corso dell'esercizio 2021. Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>505:</b> Si sono rilevate Minusvalenze per € 48.015,32 per alienazione attrezzature scientifiche – Plusvalenze per € 41.250,00 a seguito di alienazione 70 carrelli e autovetture – Fiat Daily.</p> |



|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>506:</b><br/>Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>507:</b><br/>Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>508:</b><br/>Nel corso dell'esercizio 2021 si sono rilevate plusvalenze per € 59.406,83 e minusvalenze da dismissioni di beni per € 149.330,71.</p> <p><b>509:</b><br/>Si sono rilevate minusvalenze per dimissione beni e plusvalenze per vendita di automezzi e attrezzature sanitarie. Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>901:</b><br/>Vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente".</p> <p><b>912:</b><br/>Non sono state rilevate plusvalenze. Le minusvalenze pari a euro 2.034,55 sono relative alla dimissione di cespiti per fuori uso.</p> <p><b>952:</b><br/>Nell'esercizio non sono state rilevate Plusvalenze, mentre è stata rilevata una Minusvalenza per € 7.446,50 € per la vendita di quota di un immobile iscritto a Libro Cespiti con numero di inventario IOV0013462 (DDG 349/2022).</p> |
|--|--|

PS02 –Sopravvenienze attive - PS03 –Insussistenze attive - PS04 –Sopravvenienze passive - PS05 – Insussistenze passive



*Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda:*

*Per i dettagli delle Aziende si rimanda alle Note Integrative e all'analisi degli scostamenti contenuta nelle Relazioni sulla Gestione di cui ai rispettivi Bilanci d'Esercizio pubblicati alla sezione Amministrazione Trasparente.*

#### Altre informazioni

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| <p><b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p> | SI                        | <p><b>901:</b> La rilevazione delle componenti straordinarie, attualmente, è determinata dalle operazioni per le quali la competenza economica è già conclusa. L'iscrizione in contabilità delle stesse è collegata a documenti contabili ricevuti (fatture o note di credito) o da documentazione a supporto fornita dalla struttura competente.</p> <p><b>952:</b> Le principali grandezze registrate nel corso dell'esercizio, sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• proventi straordinari: tale voce ammonta a 2,3 milioni, in diminuzione rispetto al valore del 2020. Tra i componenti straordinari attivi si segnalano quelli derivanti da donazioni per 152 mila e dai rimborsi di pay back dalle ditte farmaceutiche.</li> <li>• oneri straordinari: tale voce ammonta a 2,424 mln. Tra i componenti straordinari passivi si segnalano quelli relativi ad acquisti di beni e servizi. Le restanti sopravvenienze sono relative a rilevazione di costi per acquisizioni di prestazioni del personale dipendente da parte di IOV relative agli anni precedenti.</li> </ul> |

Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo b – partecipate.



Si rimanda alla tabella 13 e 14 della presente.

**Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo c**

| DENOMINAZIONE | SEDE   | ATTIVO      | PATRIMONIO NETTO | RISULTATO D'ESERCIZIO | NATURA         |
|---------------|--------|-------------|------------------|-----------------------|----------------|
| ARPAV         | Padova | 108.569.733 | 80.057.526       | 6.389                 | Ente regionale |



**RENDICONTO FINANZIARIO**

Si attesta che tutte le aziende sanitarie del Veneto, rientranti nell'area del consolidamento, hanno redatto il rendiconto finanziario dei flussi di liquidità secondo lo schema tipo ministeriale allegato n. 2/2 del D.Lgs. n. 118/2011, quale parte integrante del bilancio d'esercizio 2021 ai sensi dell'articolo 26 del medesimo decreto.

Di seguito si riporta il Rendiconto Finanziario Consolidato del SSR della Regione del Veneto determinato come aggregazione dei rendiconti finanziari dei singoli enti che ne fanno parte.



|     |                  |   | ANNO 2020              | ANNO 2021              |
|-----|------------------|---|------------------------|------------------------|
|     |                  | <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>  |                        |                        |
| I   | I                | <b>(+) risultato di esercizio</b>   | <b>5.683.443,37</b>    | <b>9.838.703,04</b>    |
| II  | II=(1+2+3+4+5)   | <b>-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>   | <b>500.396.821,59</b>  | <b>78.395.204,73</b>   |
| 1a  | 1a               | (+) ammortamenti fabbricati   | 108.124.912,91         | 110.715.040,78         |
| 1b  | 1b               | (+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali   | 117.373.184,47         | 135.343.551,13         |
| 1c  | 1c               | (+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 27.625.140,83          | 27.730.574,61          |
| 1   | 1                | <b>Ammortamenti</b>   | <b>253.123.238,21</b>  | <b>273.789.166,52</b>  |
| 2a  | 2a               | (-) Utilizzo finanziamenti per investimenti   | - 196.880.277,97       | - 216.009.495,28       |
| 2b  | 2b               | (-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                            | - 11.968.145,46        | - 12.219.653,41        |
| 2   | 2                | <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>  | <b>-208.848.423,43</b> | <b>-228.229.148,69</b> |
| 3a  | 3a               | (+) accantonamenti SUMAI  | 4.994.132,39           | 4.561.922,50           |
| 3b  | 3b               | (-) pagamenti SUMAI   | - 4.768.279,33         | - 5.994.781,48         |
| 3c  | 3c               | (+) accantonamenti TFR  | -                      | -                      |
| 3d  | 3d               | (-) pagamenti TFR   | -                      | -                      |
| 3e  | 3e               | (+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili   | 50.000,00              | 50.000,00              |
| 3f  | 3f               | (-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili  | -                      | -                      |
| 3   | 3                | <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>  | <b>275.853,06</b>      | <b>-1.382.858,98</b>   |
| 4a  | 4a               | (+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie  | -                      | 1.368.681,00           |
| 4b  | 4b               | (+) accantonamenti a fondi svalutazioni   | 9.553.652,97           | 10.296.401,94          |
| 4c  | 4c               | (-) utilizzo fondi svalutazioni*  | - 4.320.330,34         | - 2.388.625,60         |
| 4   | 4                | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>   | <b>5.233.322,63</b>    | <b>6.539.095,34</b>    |
| 5a  | 5a               | (+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri   | 810.290.670,14         | 11.088.259.519,70      |
| 5b  | 5b               | (-) utilizzo fondi per rischi e oneri   | -359.677.839,02        | -11.060.580.569,16     |
| 5   | 5                | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>   | <b>450.612.831,12</b>  | <b>27.678.950,54</b>   |
| III | III=(6+7+8+9+10) | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>   | <b>-112.726.729,29</b> | <b>24.483.375,50</b>   |
| 6a  | 6a               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | - 1.169.155,96         | 226.783.808,78         |
| 6b  | 6b               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune   | - 5.241.893,92         | 6.621.316,58           |
| 6c  | 6c               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche  | 49.761,29              | - 46.198.656,48        |
| 6d  | 6d               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa   | - 20.957,68            | 12.555,14              |
| 6e  | 6e               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori  | 141.210.597,07         | 160.526.227,37         |
| 6f  | 6f               | (+/-) aumento/diminuzione debiti tributari  | - 16.059.021,27        | 19.302.725,60          |
| 6g  | 6g               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza   | - 6.654.189,18         | 9.681.813,77           |
| 6h  | 6h               | (+/-) aumento/diminuzione altri debiti  | - 151.568.801,96       | - 534.908.841,43       |
| 6   | 6                | <b>(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl fom di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>  | <b>-39.453.661,61</b>  | <b>-158.179.050,67</b> |
| 7   | 7                | <b>(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>   | <b>2.898.765,78</b>    | <b>484.946,34</b>      |
| 8a  | 8a               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte   | 87.329.684,02          | 726.488.518,91         |
| 8b  | 8b               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate  | -                      | - 159.720.957,22       |
| 8c  | 8c               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap   | -                      | -                      |
| 8d  | 8d               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                      | -                      | -                      |
| 8e  | 8e               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                          | -                      | -                      |
| 8f  | 8f               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale   | -                      | -                      |
| 8g  | 8g               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi  | -                      | -                      |
| 8h  | 8h               |   | -                      | -                      |
| 8i  | 8i               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione  | - 52.503.574,66        | - 167.296.141,10       |
| 8j  | 8j               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune   | 178.971,46             | - 795.566,66           |
| 8k  | 8k               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao   | 186.543,74             | 12.082.335,08          |
| 8l  | 8l               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA   | 343.388,96             | - 1.941.291,49         |
| 8m  | 8m               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario   | 384.308,85             | 2.774.826,80           |
| 8n  | 8n               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri  | 24.762.263,92          | - 6.878.711,50         |
| 8   | 8                | <b>(+/-) diminuzione/aumento di crediti</b>   | <b>60.681.586,29</b>   | <b>404.713.012,82</b>  |
| 9a  | 9a               | (+/-) diminuzione/aumento del magazzino   | - 138.409.022,16       | - 224.805.186,41       |
| 9b  | 9b               | (+/-) diminuzione/aumento di account a fornitori per magazzino  | -                      | -                      |
| 9   | 9                | <b>(+/-) diminuzione/aumento rimanenze</b>  | <b>-138.409.022,16</b> | <b>-224.805.186,41</b> |
| 10  | 10               | <b>(+/-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>  | <b>1.555.602,41</b>    | <b>2.269.653,42</b>    |
| RED | I+II+III         | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>   | <b>393.353.535,67</b>  | <b>112.717.283,27</b>  |



|                                 |                      |  | ANNO 2020              | ANNO 2021              |
|---------------------------------|----------------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b> |                      |  |                        |                        |
| a1                              | a1                   | (-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento  | -                      | -                      |
| a2                              | a2                   | (-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo   | -                      | -                      |
| a3                              | a3                   | (-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                        | - 3.312.457,84         | - 6.672.336,88         |
| a4                              | a4                   | (-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso   | - 3.007.274,77         | - 6.556.474,82         |
| a5                              | a5                   | (-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali  | - 22.302.073,13        | - 20.721.029,59        |
| <b>a</b>                        | <b>a</b>             | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>   | <b>-28.621.805,74</b>  | <b>-33.949.841,29</b>  |
| b1                              | b1                   | (+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                   | -                      | -                      |
| b2                              | b2                   | (+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi  | -                      | -                      |
| b3                              | b3                   | (+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | -                      | -                      |
| b4                              | b4                   | (+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                | -                      | -                      |
| b5                              | b5                   | (+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                   | 873,93                 | 74.002,26              |
| <b>b</b>                        | <b>b</b>             | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>                                  | <b>873,93</b>          | <b>74.002,26</b>       |
| c1                              | c1                   | (-) Acquisto terreni   | -                      | - 118.001,00           |
| c2                              | c2                   | (-) Acquisto fabbricati  | - 40.838.199,60        | - 52.129.580,52        |
| c3                              | c3                   | (-) Acquisto impianti e macchinari   | - 26.435.768,64        | - 27.710.380,55        |
| c4                              | c4                   | (-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche   | - 123.228.358,18       | - 119.888.042,31       |
| c5                              | c5                   | (-) Acquisto mobili e arredi   | - 12.913.776,51        | - 15.080.587,11        |
| c6                              | c6                   | (-) Acquisto automezzi   | - 2.705.420,88         | - 8.785.816,52         |
| c7                              | c7                   | (-) Acquisto altri beni materiali  | - 93.928.321,42        | - 95.199.915,40        |
| <b>c</b>                        | <b>c</b>             | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>   | <b>-300.049.845,23</b> | <b>-318.912.323,41</b> |
| d1                              | d1                   | (+) Valore netto contabile terreni dismessi  | 125.179,71             | 21.745,34              |
| d2                              | d2                   | (+) Valore netto contabile fabbricati dismessi   | 91.642,26              | 147.208,75             |
| d3                              | d3                   | (+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi  | 1.310,89               | -                      |
| d4                              | d4                   | (+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                | 1.082.140,62           | 12.925.204,43          |
| d5                              | d5                   | (+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi  | 135.557,06             | 1.475.630,27           |
| d6                              | d6                   | (+) Valore netto contabile automezzi dismessi  | 174.347,44             | 1.658.646,41           |
| d7                              | d7                   | (+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi   | 212.336,17             | 3.566.653,82           |
| <b>d</b>                        | <b>d</b>             | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>                                    | <b>1.822.514,15</b>    | <b>19.795.089,02</b>   |
| e1                              | e1                   | (-) Acquisto crediti finanziari  | - 12.503,26            | -                      |
| e2                              | e2                   | (-) Acquisto titoli  | - 15.103.683,71        | 185.194,37             |
| <b>e</b>                        | <b>e</b>             | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>   | <b>-15.116.186,97</b>  | <b>185.194,37</b>      |
| f1                              | f1                   | (+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi   | -                      | -                      |
| f2                              | f2                   | (+) Valore netto contabile titoli dismessi   | 15.033.635,52          | 4.398.481,93           |
| <b>f</b>                        | <b>f</b>             | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>                                  | <b>15.033.635,52</b>   | <b>4.398.481,93</b>    |
| <b>g</b>                        | <b>g</b>             | <b>(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>                                  | <b>38.915.019,77</b>   | <b>1.105.500,84</b>    |
| <b>INV</b>                      | <b>a+b+c+d+e+f+g</b> | <b>B - Totale attività di investimento</b>   | <b>-288.015.794,57</b> | <b>-327.303.896,28</b> |



|        |  | ANNO 2020                                  | ANNO 2021             |
|--------|--|--|-----------------------|
|        |  | <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>           |                       |
|        |  |  | -                     |
| h1     |  | - 110.182.703,66                           | 75.509.847,10         |
| h2     |  | 0,00                                       | - 23.375.192,11       |
| h3     |  | -  | -                     |
| h4     |  | -  | -                     |
| h5     |  | -  | -                     |
| h6     |  | 9.075.049,88                               | 12.539.738,30         |
| h7     |  | 432.463.120,72                             | 320.827.582,74        |
| h8     |  | - 42.555.773,81                            | - 5.683.443,37        |
| h9     |  | -  | -                     |
| h10    |  | 111.829,60                                 | 84.161,60             |
| h11    |  | -  | -                     |
| h12    |  | - 3.337.788,14                             | - 6.501.338,63        |
| FIN    | somma dei precedenti   | <b>285.573.734,59</b>                      | <b>373.401.355,63</b> |
|        |  | <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b> |                       |
| FLUSSO |  | <b>390.911.475,69</b>                      | <b>158.814.742,62</b> |
|        |  | <b>390.911.475,69</b>                      | <b>158.814.742,62</b> |
| DELTA  | Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)                           |  |                       |
|        | Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo | 0,00                                       | 0,00                  |



Riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. c) D.Lgs. 118/2011.



### ATTESTAZIONE

**Visto** l'articolo 22, comma 3, lettera c) del D.Lgs. 118/2011 che prevede che, in sede di consolidamento, il responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione ed il responsabile della predisposizione del bilancio regionale, assicurano l'integrale raccordo e riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria e che tale riconciliazione deve essere obbligatoriamente riportata nella nota integrativa del bilancio consolidato;

**Dato atto** che le rilevazioni interessate coinvolgono, per parte regionale, le registrazioni contabili effettuate in contabilità finanziaria e, per la Gestione sanitaria accentrata, le registrazioni contabili effettuate in contabilità economico-patrimoniale da parte di Azienda Zero a cui, per effetto della Legge Regionale n. 19/2016, sono state delegate le funzioni e delle responsabilità della GSA previste dal D.lgs. 118/2011;

**Visto** il prospetto di riconciliazione allegato A alla presente attestazione, che espone i raccordi tra la contabilità finanziaria e quella economico-patrimoniale, con riferimento ai capitoli di entrata e di spesa del perimetro sanitario;

**Atteso** che le movimentazioni rilevate in contabilità finanziaria, approvate con L.R. n. 18 del 26.07.2022 "Rendiconto generale della Regione per l'esercizio finanziario 2021", trovano riscontro con le risultanze della contabilità generale trasmessa al Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) del Ministero della Salute in sede di consuntivo 2021, nonché con il Bilancio d'esercizio Consolidato del Servizio Sanitario Regionale, in corso di approvazione entro il 15 settembre 2022, ai sensi dell'articolo 32 del D.Lgs n. 118/2011 e dell'articolo 11 ter del D.L. 27/01/2022, n. 4 (c.d. "Sostegni ter");

**Tutto ciò premesso**, si prende atto della conformità delle poste indicate nell'allegato A facente parte integrante e sostanziale della presente conciliazione.

Venezia, li 10 AGO. 2022

Il Responsabile  
Gestione Sanitaria Accentrata  
*Dott. Roberto Tognolo*

Il Direttore Generale  
Area Sanitaria e Sociale  
*Dr. Luciano Flor*

Il Direttore Generale  
Area Risorse Strumentali  
*Dott. Gianluigi Masullo*

**IL VICARIO  
IL DIRETTORE**  
*Dott. Mauro Bonin*





RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2021: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE E CONSOLIDATO

| BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE       |                      |                   |                      |                                      |                      |                   |  |  |                                       |
|--------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|--|--|---------------------------------------|
| app. Real di natura la               | Descrizione capitolo | Importo accertato | di cui non impegnato | Capitolo di spesa                    | Descrizione capitolo | Importo impegnato | di cui Importo impegnato in istruttoria contro compensazioni | di cui Importo impegnato in istruttoria contro compensazioni | di cui Importo in conto di competenza |
|                                      |                      |                   |                      |                                      |                      |                   |  |  |                                       |
| 00001                                | ...                  | 5.702.050,00      |                      | 00001                                | ...                  | 5.702.050,00      | 5.702.050,00   | 5.702.050,00   |                                       |
| 00002                                | ...                  | 8.144.827,00      |                      | 00002                                | ...                  | 8.144.827,00      | 8.144.827,00   | 8.144.827,00   |                                       |
| 00003                                | ...                  | 2.020.664,00      |                      | 00003                                | ...                  | 2.020.664,00      | 2.020.664,00   | 2.020.664,00   |                                       |
| 00004                                | ...                  | 854.182,00        |                      | 00004                                | ...                  | 854.182,00        | 854.182,00   | 854.182,00   |                                       |
| 00005                                | ...                  | 2.605.851,00      |                      | 00005                                | ...                  | 2.605.851,00      | 2.605.851,00   | 2.605.851,00   |                                       |
| 00006                                | ...                  | 276.852,00        |                      | 00006                                | ...                  | 276.852,00        | 276.852,00   | 276.852,00   |                                       |
| Totale conto Conto Rendite Conto IVA |                      | 16.615.366,00     |                      | Totale conto Conto Rendite Conto IVA |                      | 16.615.366,00     | 16.615.366,00  | 16.615.366,00  |                                       |
| Totale conto Conto Rendite Conto IVA |                      | 9.212.432,00      |                      | Totale conto Conto Rendite Conto IVA |                      | 9.212.432,00      | 9.212.432,00   | 9.212.432,00   |                                       |
| 00007                                | ...                  | 282.000,00        |                      | 00007                                | ...                  | 282.000,00        | 282.000,00   | 282.000,00   |                                       |
| 00008                                | ...                  | 1.505.000,00      |                      | 00008                                | ...                  | 1.505.000,00      | 1.505.000,00   | 1.505.000,00   |                                       |
| Totale conto Rendite Conto IVA       |                      | 276.852,00        |                      | Totale conto Rendite Conto IVA       |                      | 276.852,00        | 276.852,00   | 276.852,00   |                                       |
| Totale conto Rendite Conto IVA       |                      | 16.615.366,00     |                      | Totale conto Rendite Conto IVA       |                      | 16.615.366,00     | 16.615.366,00  | 16.615.366,00  |                                       |

| BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZEROGSA |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| di cui Bilancio Aziende Zerosga                                | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga | di cui Bilancio Aziende Zerosga |
|  |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 5.702.050,00   | 2.212.262,27                    | 3.489.787,73                    |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 8.144.827,00   | 2.605.851,00                    | 5.538.976,00                    |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 2.020.664,00   | 1.700.062,23                    | 326.601,77                      |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 854.182,00   | 854.182,00                      | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 2.605.851,00   | 2.605.851,00                    | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 276.852,00   | 276.852,00                      | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 16.615.366,00  | 16.615.366,00                   | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 9.212.432,00   | 41.702.997,73                   | 118.049.812,27                  |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 282.000,00   | 282.000,00                      | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 1.505.000,00   | 1.505.000,00                    | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 276.852,00   | 276.852,00                      | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| 16.615.366,00  | 16.615.366,00                   | -                               |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2021: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE |                                   | BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE E CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA |                                   |                   |                      |                                       |   |   |                               |                               |                   |                   |                       |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------|---|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| capitolo di spesa              | Descrizione capitolo              | Importo accreditato   | di cui: accreditato non impegnato | Capitale di spesa | Debitazione capitolo | Importo impegnato in conto competenza | di cui: importo impegnato in conto competenza | di cui: importo impegnato in conto competenza | di cui: bilancio di esercizio | di cui: bilancio di esercizio | Codice conto C/SP | Descrizione conto | di cui voce SP PB.110 |
|                                |                                   |   |                                   |                   |                      |                                       |   |   |                               |                               |                   |                   |                       |
| 001001                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001002                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001003                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001004                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001005                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001006                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001007                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001008                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001009                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001010                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001011                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001012                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001013                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001014                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001015                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001016                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001017                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001018                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001019                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001020                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001021                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001022                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001023                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001024                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001025                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001026                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001027                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001028                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001029                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001030                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001031                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001032                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001033                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001034                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001035                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001036                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001037                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001038                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001039                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001040                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001041                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |
| 001042                         | NON ESISTENTE CONFERMA INDEBITATA | 0,00  | -                                 | -                 | -                    | 0,00                                  | -   | -   | -                             | -                             | -                 | -                 | -                     |



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2021: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE |                      | BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA |                      |                   |                      |                   |  |                            |  |                          |                                  |                     |              |                                  |                          |               |                   |                      |   |
|--------------------------------|----------------------|---|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--|----------------------------|--|--------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------|----------------------------------|--------------------------|---------------|-------------------|----------------------|---|
| capitolo di spesa              | Descrizione capitolo | Imparto accertato   | di cui non impegnato | Capitolo di spesa | Descrizione capitolo | Importo impegnato | di cui importo impegnato in conto competenza | di cui importo complessivo | di cui importo complessivo in conto competenza | di cui bilancio Enti SRG | di cui bilancio Aziende Zero/GSA | Importo complessivo | G - H + I    | di cui Bilancio Aziende Zero/GSA | di cui bilancio Enti SRG | Codice CE/ASP | Descrizione conto | di cui di cui PRAL10 |   |
|                                |                      |   |                      |                   |                      |                   |  |                            |  |                          |                                  |                     |              |                                  |                          |               |                   |                      | A |
| 30504                          | ...                  | 5.141.000,41  | -                    | 30504             | ...                  | 5.141.000,41      | 5.141.000,41                                 | -                          | -  | 5.141.000,41             | -                                | 5.141.000,41        | 5.141.000,41 | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30509                          | ...                  | 274.462,49  | -                    | 30509             | ...                  | 274.462,49        | 274.462,49                                   | -                          | -  | 274.462,49               | -                                | 274.462,49          | 274.462,49   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30502                          | ...                  | 975.000,00  | -                    | 30505             | ...                  | 975.000,00        | 975.000,00                                   | -                          | -  | 975.000,00               | -                                | 975.000,00          | 975.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30506                          | ...                  | 3.700.250,00  | -                    | 30508             | ...                  | 3.700.250,00      | 3.700.250,00                                 | -                          | -  | 3.700.250,00             | -                                | 3.700.250,00        | 3.700.250,00 | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30501                          | ...                  | 66.140,00   | -                    | 30514             | ...                  | 66.140,00         | 66.140,00                                    | -                          | -  | 66.140,00                | -                                | 66.140,00           | 66.140,00    | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30502                          | ...                  | 150.070,30  | -                    | 30501             | ...                  | 150.070,30        | 150.070,30                                   | -                          | -  | 150.070,30               | -                                | 150.070,30          | 150.070,30   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30509                          | ...                  | 180.000,00  | -                    | 30506             | ...                  | 180.000,00        | 180.000,00                                   | -                          | -  | 180.000,00               | -                                | 180.000,00          | 180.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30500                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30506             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30501                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30509             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30502                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30500             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30503                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30501             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30504                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30502             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30505                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30503             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30506                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30504             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30507                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30505             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30508                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30506             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30509                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30507             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30510                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30508             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30511                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30509             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30512                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30510             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30513                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30511             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30514                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30512             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30515                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30513             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30516                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30514             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30517                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30515             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30518                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30516             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30519                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30517             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30520                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30518             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30521                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30519             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30522                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30520             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30523                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30521             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30524                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30522             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30525                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30523             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30526                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30524             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30527                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30525             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30528                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30526             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30529                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30527             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30530                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30528             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30531                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30529             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30532                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30530             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30533                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30531             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30534                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30532             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30535                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30533             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30536                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30534             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30537                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30535             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30538                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30536             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30539                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30537             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30540                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30538             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30541                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30539             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30542                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30540             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30543                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30541             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30544                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30542             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30545                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30543             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30546                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30544             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30547                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30545             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30548                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30546             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30549                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30547             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30550                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 30548             | ...                  | 400.000,00        | 400.000,00                                   | -                          | -  | 400.000,00               | -                                | 400.000,00          | 400.000,00   | -                                | -                        | AM000         | ...               | -                    | - |
| 30551                          | ...                  | 400.000,00  | -                    | 3054              |                      |                   |  |                            |  |                          |                                  |                     |              |                                  |                          |               |                   |                      |   |





RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2021: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO

| BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE |                     |                        |                      |                                     |                  |                     |                        |                      |                                     | BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| AUT.                           | capitale di riserva | Debiti a lungo termine | Impianto accantonato | Impianto accantonato per imprevisti | Altri di riserva | Capitale di riserva | Debiti a lungo termine | Impianto accantonato | Impianto accantonato per imprevisti | C   | D | E | F | G | H | I | L | M | N | O | P | Q | R | S | T | U | V | W | X | Y | Z | AA | AB | AC | AD | AE | AF | AG | AH | AI | AJ | AK | AL | AM | AN | AO | AP | AQ | AR | AS | AT | AU | AV | AW | AX | AY | AZ | BA | BB | BC | BD | BE | BF | BG | BH | BI | BJ | BK | BL | BM | BN | BO | BP | BQ | BR | BS | BT | BU | BV | BW | BX | BY | BZ | CA | CB | CC | CD | CE | CF | CG | CH | CI | CJ | CK | CL | CM | CN | CO | CP | CQ | CR | CS | CT | CU | CV | CW | CX | CY | CZ | DA | DB | DC | DD | DE | DF | DG | DH | DI | DJ | DK | DL | DM | DN | DO | DP | DQ | DR | DS | DT | DU | DV | DW | DX | DY | DZ | EA | EB | EC | ED | EE | EF | EG | EH | EI | EJ | EK | EL | EM | EN | EO | EP | EQ | ER | ES | ET | EU | EV | EW | EX | EY | EZ | FA | FB | FC | FD | FE | FF | FG | FH | FI | FJ | FK | FL | FM | FN | FO | FP | FQ | FR | FS | FT | FU | FV | FW | FX | FY | FZ | GA | GB | GC | GD | GE | GF | GG | GH | GI | GJ | GK | GL | GM | GN | GO | GP | GQ | GR | GS | GT | GU | GV | GW | GX | GY | GZ | HA | HB | HC | HD | HE | HF | HG | HH | HI | HJ | HK | HL | HM | HN | HO | HP | HQ | HR | HS | HT | HU | HV | HW | HX | HY | HZ | IA | IB | IC | ID | IE | IF | IG | IH | II | IJ | IK | IL | IM | IN | IO | IP | IQ | IR | IS | IT | IU | IV | IW | IX | IY | IZ | JA | JB | JC | JD | JE | JF | JG | JH | JI | JJ | JK | JL | JM | JN | JO | JP | JQ | JR | JS | JT | JU | JV | JW | JX | JY | JZ | KA | KB | KC | KD | KE | KF | KG | KH | KI | KJ | KL | KM | KN | KO | KP | KQ | KR | KS | KT | KU | KV | KW | KX | KY | KZ | LA | LB | LC | LD | LE | LF | LG | LH | LI | LJ | LK | LL | LM | LN | LO | LP | LQ | LR | LS | LT | LU | LV | LW | LX | LY | LZ | MA | MB | MC | MD | ME | MF | MG | MH | MI | MJ | MK | ML | MM | MN | MO | MP | MQ | MR | MS | MT | MU | MV | MW | MX | MY | MZ | NA | NB | NC | ND | NE | NF | NG | NH | NI | NJ | NK | NL | NM | NN | NO | NP | NQ | NR | NS | NT | NU | NV | NW | NX | NY | NZ | OA | OB | OC | OD | OE | OF | OG | OH | OI | OJ | OK | OL | OM | ON | OO | OP | OQ | OR | OS | OT | OU | OV | OW | OX | OY | OZ | PA | PB | PC | PD | PE | PF | PG | PH | PI | PJ | PK | PL | PM | PN | PO | PP | PQ | PR | PS | PT | PU | PV | PW | PX | PY | PZ | QA | QB | QC | QD | QE | QF | QG | QH | QI | QJ | QK | QL | QM | QN | QO | QP | QQ | QR | QS | QT | QU | QV | QW | QX | QY | QZ | RA | RB | RC | RD | RE | RF | RG | RH | RI | RJ | RK | RL | RM | RN | RO | RP | RQ | RR | RS | RT | RU | RV | RW | RX | RY | RZ | SA | SB | SC | SD | SE | SF | SG | SH | SI | SJ | SK | SL | SM | SN | SO | SP | SQ | SR | SS | ST | SU | SV | SW | SX | SY | SZ | TA | TB | TC | TD | TE | TF | TG | TH | TI | TJ | TK | TL | TM | TN | TO | TP | TQ | TR | TS | TT | TU | TV | TW | TX | TY | TZ | UA | UB | UC | UD | UE | UF | UG | UH | UI | UJ | UK | UL | UM | UN | UO | UP | UQ | UR | US | UT | UU | UV | UW | UX | UY | UZ | VA | VB | VC | VD | VE | VF | VG | VH | VI | VJ | VK | VL | VM | VN | VO | VP | VQ | VR | VS | VT | VU | VV | VW | VX | VY | VZ | WA | WB | WC | WD | WE | WF | WG | WH | WI | WJ | WK | WL | WM | WN | WO | WP | WQ | WR | WS | WT | WU | WV | WW | WX | WY | WZ | XA | XB | XC | XD | XE | XF | XG | XH | XI | XJ | XK | XL | XM | XN | XO | XP | XQ | XR | XS | XT | XU | XV | XW | XZ | YA | YB | YC | YD | YE | YF | YG | YH | YI | YJ | YK | YL | YM | YN | YO | YP | YQ | YR | YS | YT | YU | YV | YW | YZ | ZA | ZB | ZC | ZD | ZE | ZF | ZG | ZH | ZI | ZJ | ZK | ZL | ZM | ZN | ZO | ZP | ZQ | ZR | ZS | ZT | ZU | ZV | ZW | ZX | ZY | ZZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL | AAM | AAN | AAO | AAP | AAQ | AAR | AAS | AAT | AAU | AAV | AAW | AAX | AAY | AAZ | AAA | AAB | AAC | AAD | AAE | AAF | AAG | AAH | AAI | AAJ | AAK | AAL |

# Relazione sulla Gestione SSR 2021

---



847474d6





|  |    |
|--|----|
| 1. PREMESSA  | 1  |
| 2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE   | 5  |
| 2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI  | 5  |
| 2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO  | 5  |
| 2.1.2. ANALISI ECONOMICA   | 7  |
| 2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE  | 10 |
| 2.1.4. ANALISI FINANZIARIA   | 17 |
| 2.2 CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO  | 20 |
| 2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);                                     | 20 |
| 2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);              | 24 |
| 2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013). | 32 |
| 3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO   | 40 |
| 3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO   | 40 |
| 3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE  | 40 |
| 4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI  | 43 |
| 4.1 PREMESSA GENERALE  | 43 |
| 4.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA  | 44 |
| 4.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE   | 47 |
| 4.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica  | 47 |
| 4.3.2. Assistenza distrettuale   | 48 |
| 4.3.3. Assistenza ospedaliera  | 50 |
| 4.4 MODELLO LA CONSOLIDATO SSR   | 52 |
| 5. Conto Economico Covid-19 consolidato  | 63 |

## 1. PREMESSA

1





Con il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*" sono state introdotte diverse innovazioni al sistema di contabilità dei servizi sanitari regionali.

In primo luogo, le Regioni sono chiamate a garantire la quadratura tra i sistemi di contabilità pubblica (finanziaria) e i sistemi di contabilità economico – patrimoniale, attraverso l'esatta perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del proprio servizio sanitario regionale, al fine di consentire la confrontabilità immediata fra le entrate e le spese sanitarie iscritte nel bilancio regionale e le risorse indicate negli atti di determinazione del fabbisogno sanitario regionale standard e di individuazione delle correlate fonti di finanziamento, nonché un'agevole verifica delle ulteriori risorse rese disponibili dalle Regioni per il finanziamento del medesimo servizio sanitario regionale per l'esercizio in corso (art. 20 D.Lgs. 118/11).

In secondo luogo, sempre al fine di garantire trasparenza nei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale standard, le risorse destinate al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale che affluiscono nei conti di tesoreria unica intestati alle singole Regioni e, a titolo di trasferimento dal Bilancio dello Stato e di anticipazione mensile di tesoreria, sono versate in conti di tesoreria unica appositamente istituiti per il finanziamento del servizio sanitario nazionale (art. 21 D.Lgs. 118/11).

Ancora, la norma prevede, all'art. 22 comma 1, che le Regioni che esercitano la scelta di gestire direttamente presso la Regione una quota del finanziamento del proprio servizio sanitario, individuino nella propria struttura organizzativa uno specifico centro di responsabilità, denominato Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), deputato all'implementazione ed alla tenuta della contabilità di tipo economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri enti pubblici ed i terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali.

Le Regioni (art. 22 comma 3 del D.Lgs n. 118/2011) individuano il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione che è tenuto:

- a) all'elaborazione e all'adozione del bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione;
- b) alla coerente compilazione, con il bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) presso la Regione, dei modelli ministeriali CE e SP di cui al D.M. 13 novembre 2007 e successive modificazioni ed integrazioni, e relativi all'ente ivi identificato con il codice "000 – GSA";
- c) alla redazione del bilancio sanitario consolidato mediante consolidamento dei conti della Gestione Sanitaria Accentrata e dei conti delle Aziende Sanitarie.

Il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata registra i fatti gestionali nel libro giornale e li imputa ai conti relativi a singole categorie di valori omogenei, provvedendo alla rilevazione dei costi, dei ricavi e





delle variazioni negli elementi attivi e passivi del patrimonio, in modo da darne rappresentazione nel bilancio di esercizio.

A far data dall'esercizio 2017 il SSR del Veneto è stato interessato da una riorganizzazione importante ad opera della L.R. n. 19/2016, la quale ha introdotto l'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda Zero: azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto" e ha disposto la riorganizzazione degli ambiti territoriali delle aziende ulss riducendole da 21 a 9 mediante la fusione per incorporazione.

Tra i compiti affidati ad Azienda Zero dalla L.R. istitutiva n. 19/2016 rientrano anche le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (L.R. n. 19/2016 - art 2 comma 1, punto a).

Nello specifico, pertanto, anche le funzioni di cui all'art. 22 comma 3 lettere a), b) e c) del succitato D.Lgs 118/2011.

Pertanto, il bilancio di esercizio di Azienda Zero, date le funzioni di GSA attribuite dalla normativa regionale, è comprensivo degli accadimenti contabili relativi alla GSA ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera d), e comma 4 della L.R. n. 19/2016. Il medesimo, in ossequio al principio di unitarietà di rappresentazione contabile, viene rendicontato nel sistema NSIS con il codice "000".

Successivamente Azienda Zero provvede alla redazione del bilancio consolidato del SSR mettendo a sistema i bilanci delle Aziende Sanitarie e quello di Azienda Zero/GSA, procedendo anche all'elisione dei rapporti di credito/debito tra Aziende sanitarie e Azienda Zero/GSA.

All'interno della presente relazione verrà fornito il dettaglio delle elisioni operate in fase di consolidamento.

Azienda Zero, sulla base dei compiti affidati ex L.R. n. 19/2016 e dei contenuti del D.Lgs. n. 118/2011 ha proceduto, pertanto, a:

1. adottare il bilancio di esercizio di Azienda Zero/GSA (codice ministeriale 000) con Delibera del Direttore Generale n. 372/2022;
2. istruire l'approvazione dei bilanci consuntivi delle Aziende Sanitarie del Veneto trasmessa all'Area Sanità e Sociale con nota prot. n. 18957 del 30/06/2022;
3. adottare il bilancio consolidato del SSR (codice ministeriale 999) di cui il presente documento rappresenta l'Allegato D ovvero la Relazione sulla Gestione;
4. caricare i dati di bilancio del SSR (singole aziende, Azienda Zero/GSA "000" e consolidato SSR "999") nei flussi economici del portale NSIS ministeriale.

Posto che i dati di bilancio riconducibili agli schemi di CE e SP di tutte le aziende sono stati adottati formalmente con Delibera del Direttore Generale e che gli stessi coincidono con quanto presente sull'applicativo SCRIBA-FM e con quanto inserito nel portale NSIS ministeriale, si rappresentano di seguito le principali evidenze dell'esercizio 2021:



REGIONE DEL VENETO



**AZIENDA  
Z E R O**

**Relazione sulla Gestione**

- risultato d'esercizio aggregato complessivo (solo Aziende del SSR): Euro -361.502.153,20;
- aggregato degli utili di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro 1.314.570,82;
- aggregato delle perdite di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro -362.816.724,02;
- risultato di esercizio di Azienda Zero: Euro 371.340.856,24;
- risultato d'esercizio consolidato regionale (corrispondente alla somma algebrica dei risultati d'esercizio delle Aziende Sanitarie e del risultato di Azienda Zero): Euro 9.838.703,04;
- risultato di esercizio valevole ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico, ai sensi dell'art.30 del d.lgs. 118/11 e valutato dal Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali (somma algebrica tra aggregato delle perdite di cui al punto 3 e utile Azienda Zero a copertura di cui al punto 4): Euro 8.524.132,22;
- totale Attivo e Passivo patrimoniale Consolidato SSR: Euro 9.768.859.530,89.

Nel prosieguo della presente relazione viene proposta un'analisi economico, patrimoniale e finanziaria dell'ente consolidato identificato dal codice ministeriale 999, presentando una serie di indicatori di bilancio nonché provvedendo ad analizzare le principali voci e movimentazioni dei conti di Conto Economico e Stato Patrimoniale.

Infine, verrà svolta un'analisi dei dati di costo del bilancio consolidato rivisti secondo la prospettiva dei livelli essenziali di assistenza (LEA) tipica del cosiddetto modello LA.





## 2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE

### 2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI

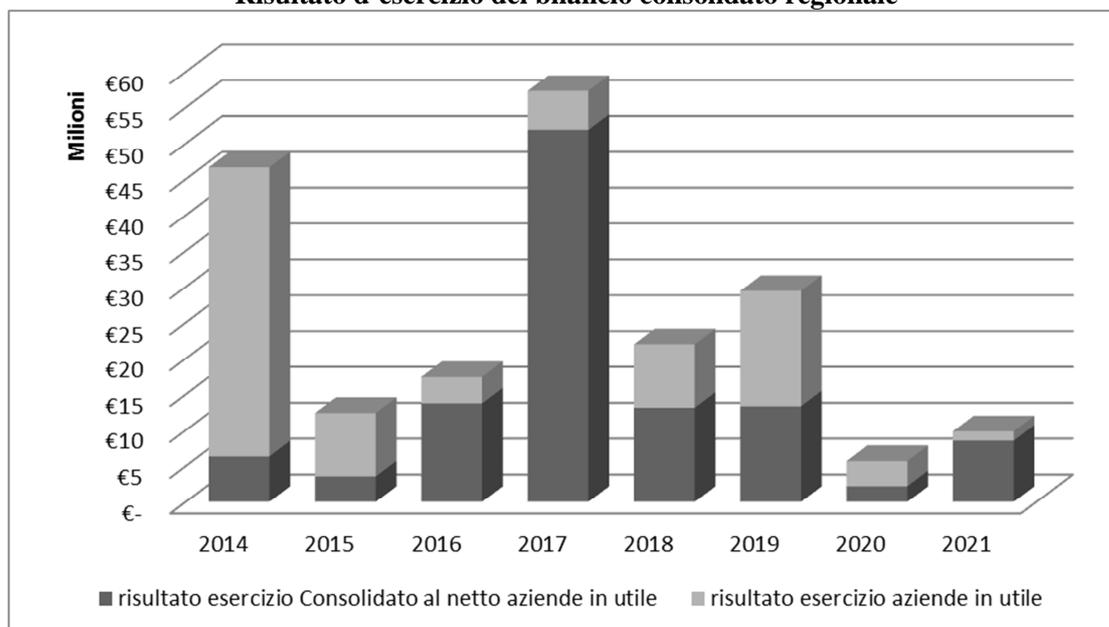
#### 2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il sistema sanitario Veneto è stato riformato con legge regionale n. 19/2016 e risulta ad oggi composto da 9 Aziende Ulss, 2 Aziende Ospedaliere Universitarie, un I.R.C.C.S. (Istituto Oncologico Veneto) ed Azienda Zero.

Tale sistema risulta complessivamente in equilibrio economico e finanziario, grazie alla quota di utile realizzato dall'Azienda Zero che, in base all'art. 2 c. 1 della legge citata in precedenza, ha assorbito le funzioni e le responsabilità della GSA e che viene impiegato al momento del consolidamento definitivo di bilancio a titolo di ripiano perdite. Infatti, come previsto dal D. lgs n. 118/2011, la Regione del Veneto ha deciso di riservare una parte del finanziamento sanitario ad Azienda Zero nella veste di GSA, che rientra poi nel bilancio consolidato finale.

Nel 2021 il SSR ha conseguito un risultato economico positivo complessivo pari a 9,8 mln di euro. Ai fini delle verifiche del Tavolo di verifica per gli adempimenti regionali istituito presso il MEF non vengono considerati gli utili d'esercizio realizzati dalle aziende sanitarie per un importo complessivo pari a 1,3 mln di euro. A fronte di ciò, il risultato rimane comunque positivo e si attesta a **8,5 mln di euro**.

**Risultato d'esercizio del bilancio consolidato regionale**



Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci



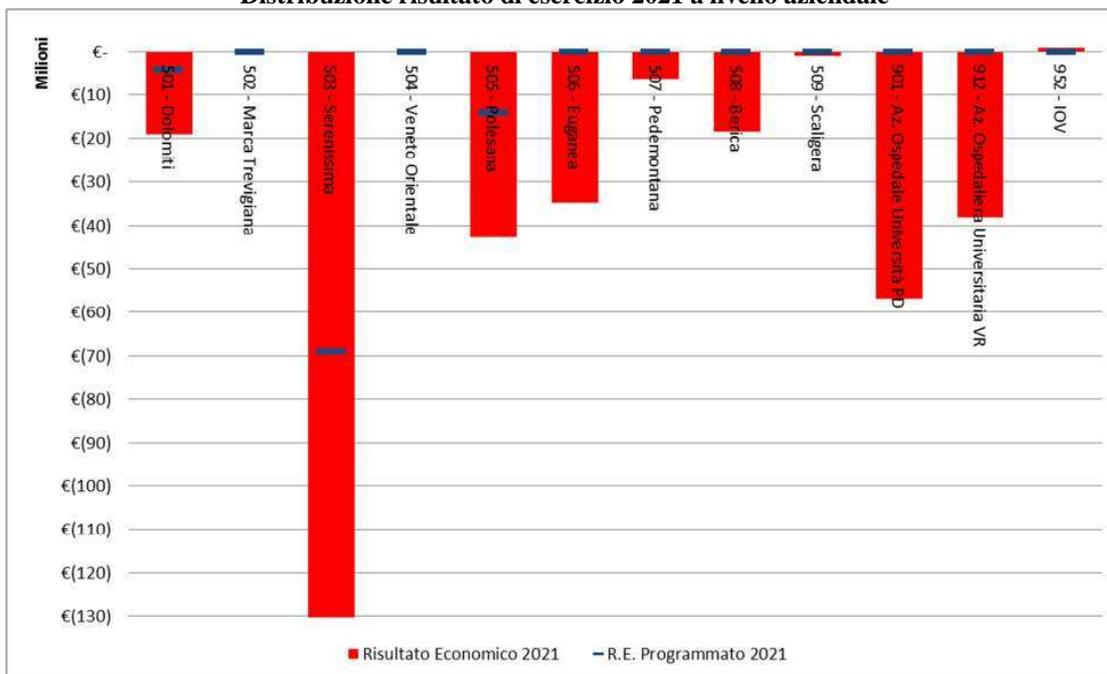
REGIONE DEL VENETO  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

Il bilancio consolidato delle aziende del sistema sanitario Veneto<sup>1</sup> (esclusa l’Azienda Zero) al 31/12/2021 si chiude con una perdita complessiva di 361,5 mln di euro contro i 353,5 mln di euro del 2020, i 55 mln di euro del 2019, i 76,1 mln di euro del 2018. Risulta evidente, come per l’anno 2020, la brusca interruzione del percorso di miglioramento dei risultati aziendali causata dall’emergenza sanitaria Covid-19.

Sette Aziende Ulss su nove, l’Azienda Ospedaliera di Padova e l’Azienda Universitaria Integrata di Verona hanno chiuso il bilancio 2021 con un risultato di esercizio negativo e comunque non in linea rispetto al risultato programmato con DGR n. 1237/2021 (che, tuttavia, non considerava gli impatti dell’emergenza sanitaria). L’Azienda Ulss 2, l’Azienda Ulss 4 e lo IOV, invece, hanno chiuso il loro bilancio in utile o in sostanziale pareggio.

Come evidenziato in premessa, a livello di Sistema Sanitario Regionale è stato comunque garantito l’equilibrio economico complessivo grazie al ripiano perdite di Azienda Zero nella quale sono confluite tutte le risorse finanziarie non ripartite alle aziende sanitarie in corso d’anno.

**Distribuzione risultato di esercizio 2021 a livello aziendale**



Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci

<sup>1</sup> Il risultato qui considerato, è frutto del processo di consolidamento di bilancio delle 9 aziende Ulss, delle 2 aziende ospedaliere universitarie di Padova e di Verona e dello IOV. In particolare, il procedimento prevede l’elisione delle poste infragruppo che riguardano le voci relative alla mobilità intra-regionale e gli scambi di servizi tra le aziende (“Poste R”).



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

**2.1.2. ANALISI ECONOMICA**

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO |   | 999                      | VALORE %     |
|--|---|--------------------------|--------------|
| <b>A</b>   | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>11.201.691.683,18</b> |              |
| A.1  | AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)   | 10.051.690.581,39        | 90%          |
| A.2  | AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)                 | -184.728.677,19          | -2%          |
| A.3  | AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti) | 311.239.510,05           | 3%           |
| A.4  | AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)           | 590.196.001,86           | 5%           |
| A.5  | AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)   | 200.514.915,75           | 2%           |
| A.6  | AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))                   | 127.698.654,91           | 1%           |
| A.8  | AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)                              | 9.607,52                 | 0%           |
| A.9  | AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)   | 105.071.088,89           | 1%           |
| <b>B</b>   | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>7.363.081.753,97</b>  |              |
| B.1  | BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)   | 2.186.180.381,08         | 30%          |
| B.2  | BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)   | 28.789.239,44            | 0%           |
| B.3  | BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)   | 4.100.510.665,98         | 56%          |
| B.4  | BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)  | 858.579.280,26           | 12%          |
| B.5  | BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))                             | 233.302.693,24           | 3%           |
| B.6  | BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)  | 138.192.603,26           | 2%           |
| B.7  | BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)   | 42.332.077,12            | 1%           |
| B.8  | BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)   | -224.805.186,41          | -3%          |
| <b>C</b>   | <b>VALORE AGGIUNTO (A-B)</b>  | <b>3.838.609.929,21</b>  | <b>34%</b>   |
| D  | BA2080 (Totale Costo del personale)   | 2.975.847.797,63         | 40%          |
| <b>E</b>   | <b>EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)</b>                         | <b>862.762.131,58</b>    |              |
| <b>F</b>   | <b>AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI</b>  | <b>906.329.057,76</b>    | <b>12%</b>   |
| F.1  | BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)                                  | 27.730.574,61            | 0%           |
| F.2  | BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)                                    | 246.058.591,91           | 3%           |
| F.3  | BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)                                | 10.296.401,94            | 0%           |
| F.4  | BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)  | 622.243.489,30           | 8%           |
| <b>G</b>   | <b>EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)</b>                       | <b>-43.566.926,18</b>    | <b>-557%</b> |
| <b>H</b>   | <b>RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA</b>   | <b>676.706,54</b>        | <b>9%</b>    |
| H.1  | CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))   | -691.974,46              | -102%        |
| H.2  | DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))                                | 1.368.681,00             | 202%         |
| <b>J</b>   | <b>EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))</b>  | <b>50.708.863,81</b>     | <b>649%</b>  |
| <b>K</b>   | <b>RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)</b>                                     | <b>7.818.644,17</b>      |              |
| I  | YZ9999 (Totale imposte e tasse)   | 226.209.089,82           |              |
| <b>L</b>   | <b>RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)</b>   | <b>-218.390.445,65</b>   |              |
| A.7  | AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)                                | 228.229.148,69           | 2%           |
| <b>M</b>   | <b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)</b>   | <b>9.838.703,04</b>      |              |

Il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo lo schema a valore della produzione, pone in evidenza un primo importante risultato rappresentato dal valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e i costi dei beni acquistati e dei servizi esterni utilizzati. Tale grandezza (Valore aggiunto) rappresenta quanto rimane a disposizione per la remunerazione del personale ed eventuali costi interni sostenuti (ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti), la remunerazione della gestione finanziaria e straordinaria, il pagamento delle imposte.

Il valore aggiunto 2021 si attesta a circa 3.838 mln di euro (34% del valore della produzione), sostanzialmente in linea con il precedente esercizio. Rispetto agli anni pre-pandemia, significativo è l'impatto dei contributi/utilizzi di finanziamenti statali ricevuti per fronteggiare i costi dell'emergenza e dall'altro lato l'effetto positivo della variazione delle rimanenze conseguente alla necessità di disporre di adeguate scorte di dispositivi medici e altri beni sanitari (es. dispositivi individuali di protezione). Il valore aggiunto 2021 riesce a coprire i costi del personale pari a circa 2.975 mln di euro anch'essi in crescita a causa dell'emergenza sanitaria (+6,7% rispetto al 2019) creando un risultato intermedio (margine operativo lordo "EbitDA") di circa +862 mln di euro.



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

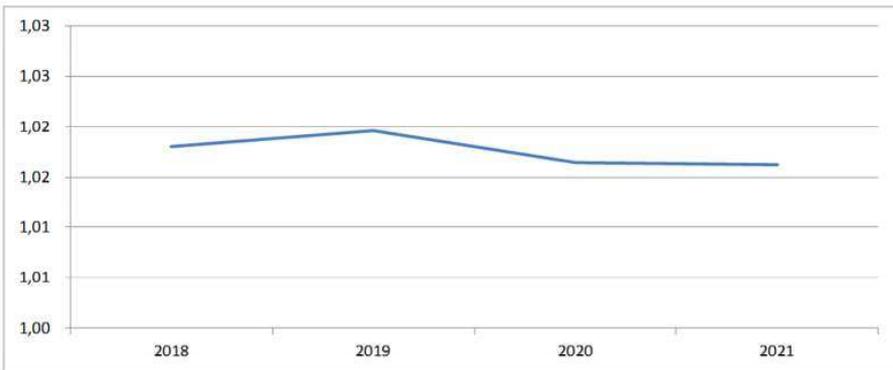
Quest'ultima grandezza può essere considerata una rappresentazione delle risorse generate dalla gestione caratteristica, oltre che una misura di massima dei flussi monetari potenziali, poiché essendo al lordo dei costi non monetari (ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni) non risente delle cosiddette politiche di bilancio.

Il risultato operativo della gestione caratteristica, calcolato come Ebit al netto dell'apporto della struttura del capitale durevole (inteso come ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio), risulta essere negativo attestandosi su un valore pari a -43,5 mln di euro. Si specifica, tuttavia, che tale calcolo risente dell'assenza delle sterilizzazioni previste nella voce "A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio" (228,2 mln di euro). Nel prospetto sopra riportato, infatti, tale importo è stato scorporato dal valore della produzione, al fine di monitorare l'impatto degli ammortamenti sul reddito operativo effettivo della gestione caratteristica. Considerando tale elemento, l'Ebit si attesterebbe su un valore pari a +184 mln di euro.

Tale grandezza, unitamente al risultato della gestione extra caratteristica (0,6 mln di euro derivanti dalla gestione finanziaria), della gestione straordinaria (+50,7 mln di euro) e all'importo relativo alle imposte e alle tasse (226,2 mln di euro), determina un risultato di esercizio positivo pari a +9,8 mln di euro.

Di seguito si riporta l'analisi degli indicatori economici.

### Equilibrio economico sanitario

| 1. Equilibrio economico sanitario   |                   |                  |                       |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| <i>Valore informativo</i>   |                   |                  |                       |
| Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie. |                   |                  |                       |
| <i>Modalità di costruzione</i>  |                   |                  |                       |
| <i>Valore della Produzione (A) + Sterilizzazioni amm.</i>   |                   |                  |                       |
| <i>Costo Prod. (B) + Personale + Amm. Svalutaz. Accantonam + Irap (Y1)</i>  |                   |                  |                       |
| Valore numeratore   | 11.429.920.831,87 | Valore Anno 2021 | Valore obiettivo: ≥ 1 |
| Valore denominatore   | 11.246.338.577,80 | 1,02             |                       |
|   |                   |                  |                       |
| Area Commenti   |                   |                  |                       |

L'indice consente di monitorare l'andamento dell'equilibrio economico nel corso degli anni. Come si evince dalla composizione del numeratore e del denominatore, tale indice mette in rapporto il valore della produzione con i costi della produzione (compresa l'Irap).

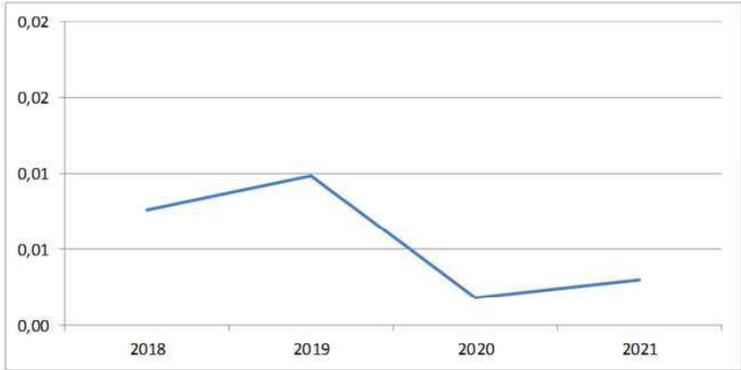
Nel quadriennio considerato, il grafico rileva un valore stabile attorno all'unità in linea rispetto al valore



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

obiettivo. Tale risultato consente di osservare che nel corso dell'esercizio 2021 (e dei precedenti esercizi) la gestione reddituale del sistema sanitario del Veneto ha conseguito la sostanziale parità tra ricavi e costi della produzione e quindi, il Sistema Sanitario Regionale, ha raggiunto l'equilibrio economico.

**Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali**

| <i>2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali</i>   |                  |  |   |
|---|------------------|--|---|
| <i>Valore informativo</i>   |                  |  |   |
| Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite). |                  |  |   |
| <i>Modalità di costruzione</i>  |                  |  |   |
|   |                  | <i>Risultato d'Esercizio</i><br><i>Patrimonio Netto (PN)</i> |   |
| Valore numeratore   | 9.838.703,04     | Valore Anno 2021   |   |
| Valore denominatore   | 3.253.407.426,10 | 0,00302  | Valore obiettivo: $\geq 0$ (con numeratore e denominatore positivi) |
|   |                  |  |   |
| Area Commenti   |                  |  |   |

Il valore dell'indicatore registrato per l'esercizio 2021 è pari a +0,003 con numeratore e denominatore positivi. Tale risultato rientra all'interno del parametro obiettivo a dimostrazione della buona capacità da parte del sistema di remunerare e conservare l'insieme dei mezzi istituzionalmente a disposizione tra le fonti di finanziamento.

In particolare, si segnala l'incremento del patrimonio netto (+105 mln rispetto al 2020), derivante principalmente dall'aumento dei finanziamenti per investimenti e dai relativi fondi dedicati alla sterilizzazione degli ammortamenti.



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

**2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE**

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO CON CRITERIO FINANZIARIO |  | 999                     | VALORE %   |
|--|--|-------------------------|------------|
| <b>1</b>   | <b>LIQUIDITA'</b>  | <b>6.149.772.693,46</b> | <b>91%</b> |
| <b>1.1</b>   | <b>LIQUIDITA' IMMEDIATE</b>  | <b>3.726.454.082,27</b> | <b>61%</b> |
| 1.1.1  | ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI) | -                       |            |
| 1.1.2  | ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)  | 3.726.454.082,27        | 100%       |
| <b>1.2</b>   | <b>LIQUIDITA' DIFFERITE</b>  | <b>2.423.318.611,19</b> | <b>39%</b> |
| 1.2.1  | Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)                            | 2.411.758.613,89        | 100%       |
| 1.2.2  | ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)  | 11.559.997,30           | 0%         |
| <b>2</b>   | <b>DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)</b>                                  | <b>611.564.576,68</b>   | <b>9%</b>  |
| 2.1  | ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)                                      | 604.188.214,25          | 99%        |
| 2.2  | ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)                                  | 7.376.362,43            | 1%         |
| <b>3</b>   | <b>ATTIVO CORRENTE (1+2)</b>   | <b>6.761.337.270,14</b> | <b>69%</b> |
| <b>4</b>   | <b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>  | <b>3.007.522.260,74</b> | <b>31%</b> |
| 4.1  | AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)                                   | 265.194.982,35          | 9%         |
| 4.2  | AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)                                    | 2.544.808.378,54        | 85%        |
| 4.3  | AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)                                 | 24.535.241,39           | 1%         |
| 4.4  | Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)                            | 172.983.658,46          | 6%         |
| <b>5</b>   | <b>TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)</b>                            | <b>9.768.859.530,88</b> |            |
| <b>6</b>   | <b>PASSIVO CORRENTE</b>  | <b>6.409.558.896,24</b> | <b>66%</b> |
| 6.1  | PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)   | 2.426.790.800,17        | 38%        |
| 6.2  | Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)                                    | 3.955.675.767,14        | 62%        |
| 6.3  | PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)   | 27.092.328,93           | 0%         |
| <b>7</b>   | <b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>   | <b>105.892.116,71</b>   | <b>1%</b>  |
| 7.1  | Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)                                    | 56.178.619,00           | 53%        |
| 7.2  | PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)  | 49.713.497,71           | 47%        |
| <b>8</b>   | <b>PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO)</b>  | <b>3.253.407.426,10</b> | <b>33%</b> |
| 8.1  | PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)   | 256.119.552,36          | 8%         |
| 8.2  | PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)                                | 2.828.507.186,77        | 87%        |
| 8.3  | PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)     | 81.231.610,09           | 2%         |
| 8.4  | PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)   | 77.710.373,84           | 2%         |
| 8.5  | PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)                                 | 0,00                    | 0%         |
| 8.6  | PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)                               | 0,00                    | 0%         |
| 8.7  | PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)                                  | 9.838.703,04            | 0%         |
| <b>9</b>   | <b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)</b>                                 | <b>9.768.858.439,05</b> |            |
| <b>10</b>  | <b>CAPITALE DI TERZI (6+7)</b>   | <b>6.515.451.012,95</b> | <b>67%</b> |

Nella riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario i valori patrimoniali sono esposti secondo il tempo di trasformazione in liquidità per gli elementi dell'attivo, e di assorbimento di risorse finanziarie per estinzione degli elementi del passivo.

Da una prima analisi dei dati riportati, emerge chiaramente che la struttura delle liquidità e delle attività a breve termine (6,76 mld di euro) è più che sufficiente per coprire le passività correnti (6,4 mld di euro) con un capitale circolante netto pari a ca 351 mln di euro (attivo corrente - passivo corrente).

L'attivo corrente è composto da 3,72 mld di euro di liquidità immediata, 2,42 mld di liquidità differita (crediti correnti) di cui: ca 1,92 mld di euro di crediti v/Stato per FSN; ca 143 mln di euro di crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente; ca 75 mln di euro di crediti v/Stato per finanziamento investimenti; ca 74 mln di euro di crediti v/Regione, ca 17 mln di euro equamente distribuiti tra crediti verso comuni, aziende sanitarie e partecipate, ca 66 mln di euro di crediti v/privati e



REGIONE DEL VENETO



**AZIENDA  
Z E R O**

**Relazione sulla Gestione**

privati accreditati, ca 62 mln di euro di crediti v/altri soggetti pubblici e ca 25 mln di euro di crediti v/altri.

Il passivo corrente ammonta a circa 6,40 mld di euro, di cui 2,4 mld di euro di Fondi per rischi e oneri (1,1 mld di euro per rischi, 464 mln di euro di fondi da distribuire per investimenti, 514 mln di euro per quote inutilizzate di contributi e 343 mln di euro di fondi per altri oneri e spese) e 3,95 mld di euro per debiti correnti (1,66 mld di euro di debito v/Stato, 1,36 mld di euro per debiti v/fornitori, 457 mln di euro per debiti verso dipendenti e istituti previdenziali; 163 mln di euro di debiti tributari; 231 mln di euro di altri debiti diversi e 57 milioni di debiti v/comuni).

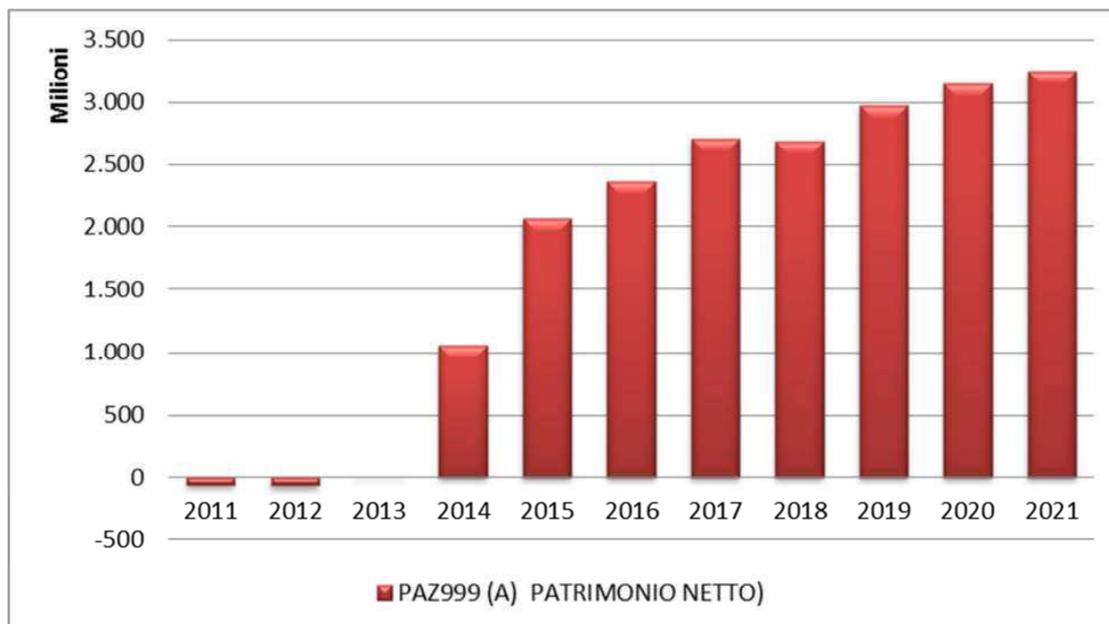
Specularmente il rapporto tra attivo immobilizzato e passività a medio lungo periodo (passivo consolidato e patrimonio netto) risulta in equilibrio posto che le passività a medio lungo periodo risultano maggiori rispetto alle immobilizzazioni e rendendo stabile il rapporto tra fonti di finanziamento e impieghi.

Nello specifico l'attivo immobilizzato pari a ca 3 mld di euro risulta coperto da fonti di finanziamento a medio/lungo termine per ca 3,35 mld di euro con un margine di struttura secondario positivo (per definizione uguale al CCN) e pari a ca 351 mln di euro.

#### Andamento Patrimonio Netto

Il patrimonio netto delle aziende che compongono il SSR è stato oggetto di interventi regionali molto significativi nel periodo 2013-2016 e successivamente il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale e la ripresa degli investimenti (e dei relativi fondi dedicati alle sterilizzazioni) ha contribuito ad un progressivo aumento dello stesso come ben evidenziato dal grafico che segue.

**Andamento Patrimonio Netto delle Aziende del SSR**



Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci



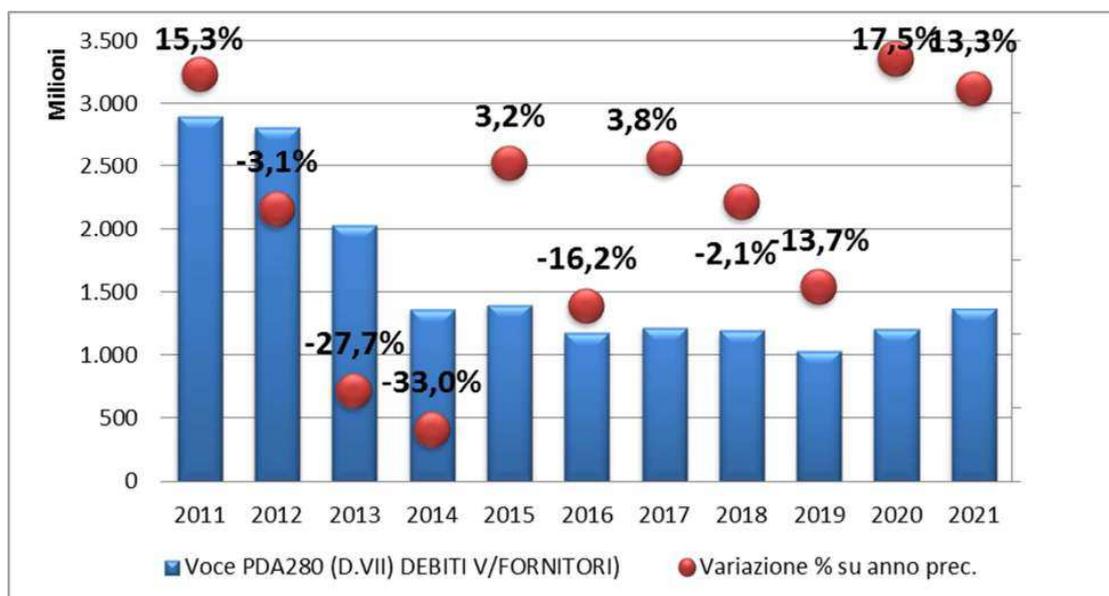
REGIONE DEL VENETO  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

Risultano visibili gli effetti della ricapitalizzazione ex DL 35/2013 (2013-2014) e gli interventi regionali 2015 e 2016 per la copertura dei fondi di dotazione negativi e delle perdite pregresse. Tra il 2017 e il 2018 incidono positivamente la ripresa degli investimenti finanziati con rettifiche in c/esercizio e con fondi regionali in c/capitale. Nel 2019 si evidenzia la ripresa dei finanziamenti in c/capitale da Stato con un +5% rispetto al 2018, mentre nel 2020 incide in particolar modo il finanziamento in conto capitale da Stato ex art. 2 del D.L. 34/2020 (ca 101 mln di euro) relativo al piano di ristrutturazione della rete ospedaliera a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19 (DGR 782/2020). L'incremento del 2021 è sostanzialmente imputabile alle assegnazioni di risorse regionali in c/capitale (circa 117 mln) e alle rettifiche di contributi in c/esercizio (circa 184 mln). Tali interventi hanno consentito l'aumento dei mezzi propri all'interno delle fonti di finanziamento aziendali a lungo termine con il conseguente aumento della solidità patrimoniale del SSR.

#### Andamento debiti v/fornitori

Le risorse finanziarie del D.L. 35/2013 sono state integralmente girate alle aziende sanitarie, permettendo a queste ultime di eliminare gran parte dello stock di debito pregresso scaduto. Parallelamente sono stati introdotti tra gli obiettivi dei Direttori Generali delle aziende SSR appositi indicatori di efficienza finanziaria volti a scongiurare la formazione di nuovo debito scaduto. Il valore dei debiti v/fornitori in aumento nel triennio 2019-2021 risulta coerente con la maggiore costosità che il SSR ha sostenuto per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid-19. L'ammontare di circa 1,3 mld di euro risulta comunque in linea con lo stock di debito fisiologicamente presente a fine anno e relativo alle fatture di novembre e dicembre non ancora scadute. I successivi indicatori confermano che il sistema mantiene un eccellente livello nelle performance di pagamento.

Andamento Debiti v/fornitori SSR



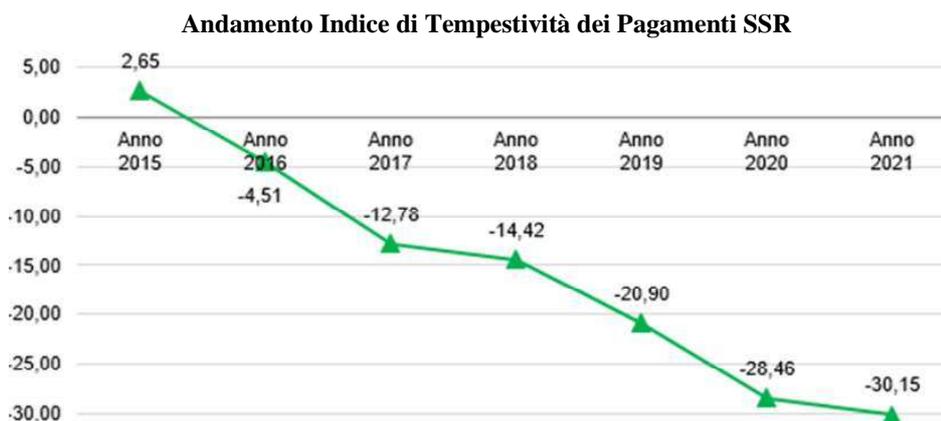
Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci





### Indice di Tempestività dei Pagamenti

La razionalizzazione degli investimenti attuata a partire dal 2011 e soprattutto le due iniezioni di liquidità ex D.L. 35/2013 erogate nel 2013 (777 mln di euro) e nel 2014 (810 mln di euro) hanno permesso di liberare le risorse finanziarie annualmente a disposizione delle aziende e di avviare il progressivo miglioramento delle performance di pagamento. L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, e presenta un valore obiettivo pari a 0. Se l'importo registrato è maggiore di 0, allora il sistema paga mediamente oltre i termini di scadenza previsti dalle fatture, viceversa con valori negativi, il pagamento avviene mediamente entro i termini. Come si evince dal grafico che segue, l'indice di tempestività è nettamente migliorato nel corso del 2016, passando da un ITP positivo ad un ITP negativo, e nel corso degli anni successivi ha mantenuto un trend decrescente con una performance di pagamento media del SSR che, nel 2021, si attesta mediamente sui 30 giorni di anticipo rispetto alle scadenze.



*Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci*

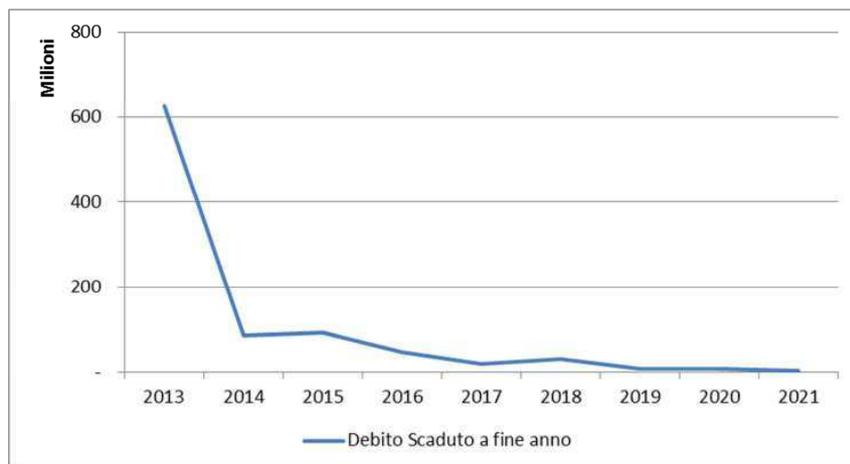
### Debito Scaduto

Nel corso del periodo analizzato, anche l'ammontare di debito scaduto si è ridotto notevolmente passando dai 625 mln di euro del 2013 ai 3,1 mln di Euro del 2021 la cui incidenza percentuale sul totale dei debiti v/fornitori si attesta su un valore pari allo 0,2%. Regione Veneto monitora costantemente il valore di tale debito per pervenire progressivamente alla completa eliminazione di tale fattispecie anche implementando specifici indicatori di efficienza finanziaria legati agli obiettivi annualmente assegnati ai Direttori Generali delle aziende sanitarie.



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
 Relazione sulla Gestione

Andamento debito scaduto al 31/12/anno SSR



Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci

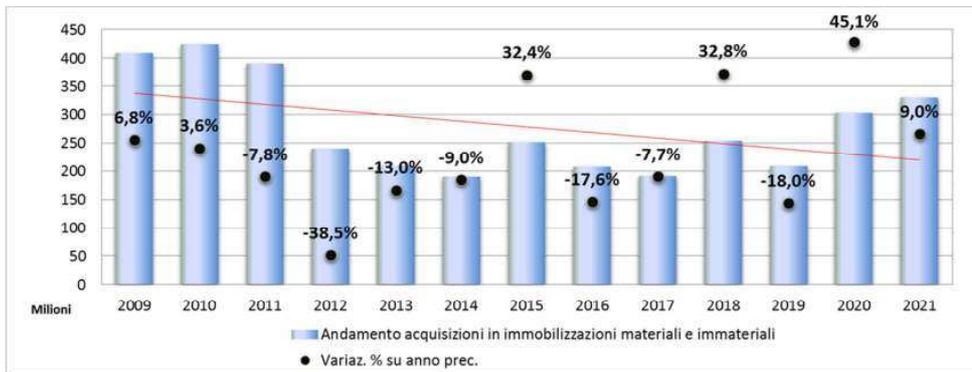
### Investimenti in Immobilizzazioni

Come si può osservare dal grafico di seguito riportato, l'andamento degli investimenti ha registrato un aumento del 9% rispetto all'esercizio precedente attestandosi su un valore pari a ca 330 mln di euro. Tale aumento è imputabile sostanzialmente agli investimenti effettuati per contrastare l'emergenza epidemiologica da Covid-19. In particolare i maggiori investimenti sono stati destinati ad opere edili ed impiantistiche di manutenzione straordinaria ed adeguamento all'emergenza sanitaria e ad attrezzature sanitarie necessarie all'allestimento dei posti letto in terapia intensiva e sub-intensiva (es. ventilatori polmonari). Al netto di alcune oscillazioni dovute ad eventi particolari (es. 2018 donazione del comune di Padova relativa al terreno del nuovo polo ospedaliero), si può osservare che nel corso del periodo 2012 e 2019 il valore degli investimenti medi/annui si attesta attorno ai 220 mln di euro, in netta diminuzione rispetto al periodo 2011 e ante quando il livello si attestava oltre i 400 mln di euro/anno. Tale calo è riconducibile soprattutto alla politica di razionalizzazione degli investimenti e contrazione delle risorse statali per investimenti. A partire dal 2020, sempre all'interno di un attento monitoraggio delle scelte di investimento regionali ad opera dell'apposita commissione degli investimenti sanitari (CRITE) e all'interno di un contesto di finanziamenti statali più favorevole, dovrebbe aprirsi una nuova fase di investimento per il rinnovo del patrimonio immobilizzato del SSR.



REGIONE DEL VENETO  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
 Relazione sulla Gestione

Andamento acquisizioni in immobilizzazioni materiali e immateriali

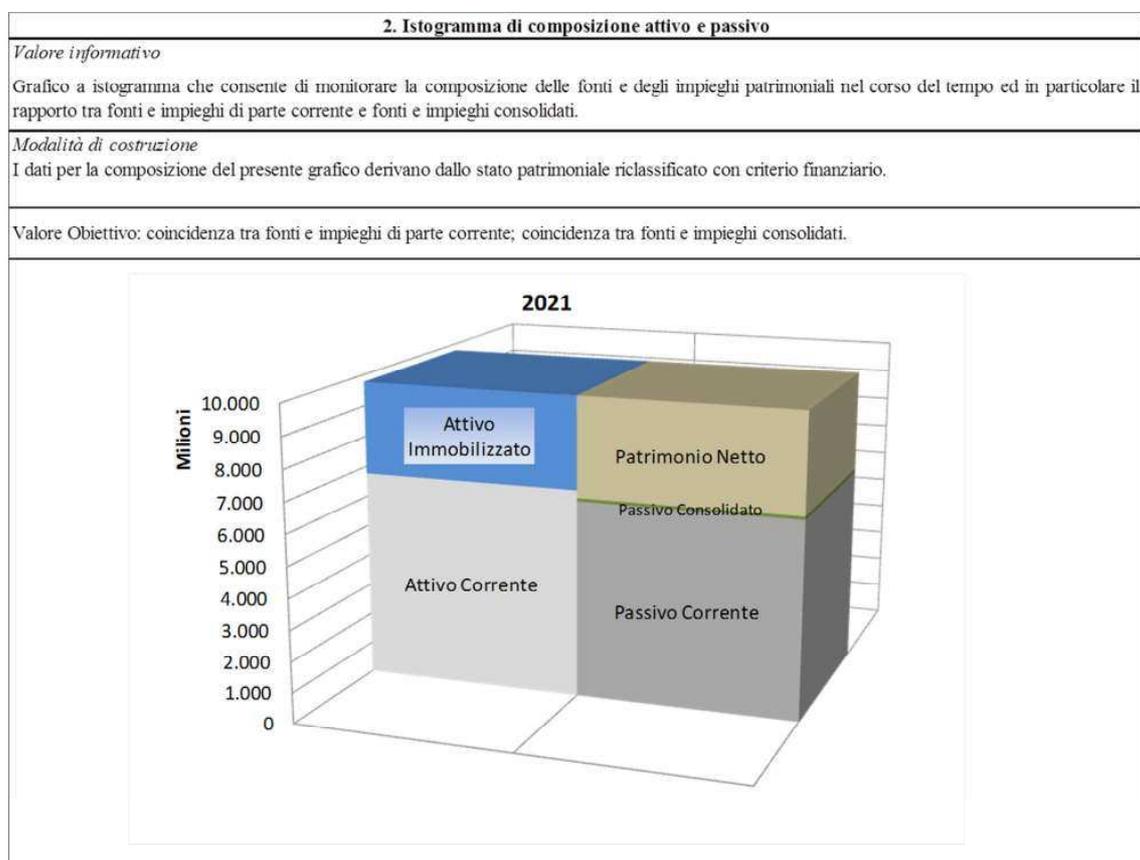


Fonte: Fm-scriba applicativo regionale bilanci



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
 Relazione sulla Gestione

### Istogramma di composizione attivo e passivo



Come si può osservare dal grafico, il vincolo di raggiungimento dell'equilibrio patrimoniale e finanziario corrente risulta rispettato in quanto, il sistema non deve ricorrere a mezzi propri o a fonti di medio – lungo termine per far fronte ai fabbisogni correnti. Si deve sottolineare il netto miglioramento di tale rapporto intercorso nell'ultimo quinquennio, specialmente in riferimento alla ricapitalizzazione avvenuta con il DL 35/2013 che ha consentito di ripristinare lo stock di capitale proprio che veniva impropriamente utilizzato per far fronte ai fabbisogni correnti, ed inoltre per riallineare il rapporto tra le fonti finanziarie correnti e gli impieghi correnti al fine di ripristinare l'equilibrio patrimoniale e finanziario nel tempo.

Il valore del Capitale Circolante netto (dato dalla differenza tra attivo corrente e passivo corrente) e del margine di struttura secondario (Passivo consolidato + PN - attivo immobilizzato) risulta nettamente positivo e pari a +351 mln di euro.



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

**2.1.4. ANALISI FINANZIARIA**

L'art. 26 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

|  | ANNO 2020              | ANNO 2021              |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>   |                        |                        |
| (+) Risultato di esercizio   | 5.683.443,37           | 9.838.703,04           |
| (-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non mo            | 500.396.821,59         | 78.395.204,73          |
| <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                              | <b>-112.726.729,29</b> | <b>24.483.375,50</b>   |
| Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)                               | 62.237.188,70          | 404.713.012,82         |
| Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)                                | -36.554.895,83         | -158.179.050,67        |
| Variazione Rimanenze   | -138.409.022,16        | -                      |
| <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                              | <b>393.353.535,67</b>  | <b>112.717.283,27</b>  |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                       | <b>-288.015.794,57</b> | <b>-327.303.896,28</b> |
| Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)                           | -304.872.818,17        | -351.571.469,49        |
| Dismissione di Immobilizzazioni  | 16.857.023,60          | 24.267.573,21          |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                      | <b>285.573.734,59</b>  | <b>373.401.355,63</b>  |
| Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)                             | 322.280.417,06         | 372.962.237,73         |
| Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)                          | -33.480.723,93         | 6.856.294,93           |
| Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)                                  | 111.829,60             | 84.161,60              |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                       | <b>390.911.475,69</b>  | <b>158.814.742,62</b>  |
| Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi) | 390.911.475,69         | 158.814.742,62         |

Il rendiconto finanziario sintetico evidenzia che la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento producono un flusso di cassa complessivo pari a +159 mln di euro, derivanti da:

- Gestione Reddituale +113 mln;
- Attività di Investimento – 327 mln;
- Attività di Finanziamento: +373 mln.

Per quanto concerne la gestione reddituale si evidenzia: il risultato d'esercizio pari a +9,8 mln di euro; le voci di costo e ricavo che non hanno effetto sulla liquidità che ammontano complessivamente a 78 mln di euro; la gestione del capitale circolante netto che genera liquidità per ca 24,4 mln di euro sostanzialmente a causa della prevalenza di diminuzione dei crediti (incasso liquidità) rispetto alla creazione di scorte di magazzino di beni per fronteggiare l'emergenza Covid-19 (DPI e dispositivi medici) e alla diminuzione dei debiti (uscite per pagamenti).





### Relazione sulla Gestione

Come si può vedere dal prospetto sopra riportato le attività di investimento registrano un flusso negativo pari a 327 mln di euro destinati all'area dell'edilizia/impiantistica e delle attrezzature sanitarie (buona parte destinate all'emergenza sanitaria Covid-19).

Le attività di finanziamento registrano un flusso positivo pari a ca 373 mln di euro derivante in particolare da:

- un afflusso di risorse in entrata a finanziamento delle attività di investimento pari a circa 372 mln di euro;
- una riclassifica interna al PN che ha riversato circa 5,6 mln di euro dalle voci "utili portati a nuovo" e "utile di esercizio" alla precedente voce "finanziamento investimenti" che quindi deve essere ridotta in maniera corrispondente;
- un aumento del fondo di dotazione di circa 12,5 mln di euro per l'utilizzo degli utili aziendali per finanziare investimenti non sterilizzabili;
- un deflusso di risorse finanziarie per rimborso di mutui per circa 6,5 mln di euro.

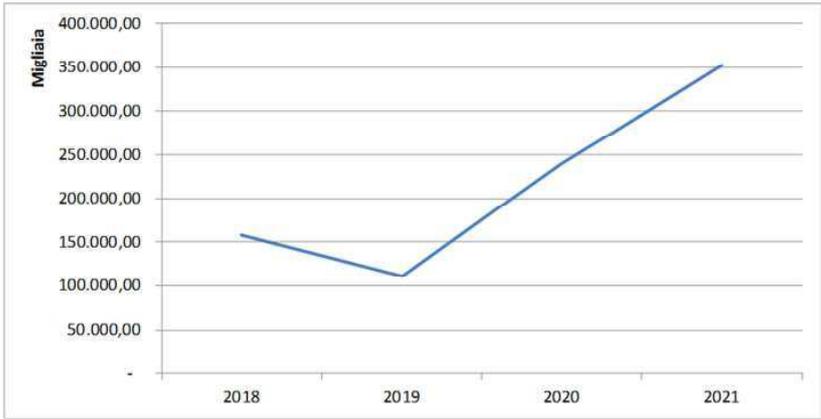
Il flusso di cassa complessivo legato alle tre gestioni sopra descritte risulta ampiamente positivo a dimostrazione del fatto che il sistema sanitario Veneto ha rispettato nel corso del 2021 il vincolo di equilibrio monetario, inteso come corretto rapporto tra fabbisogni e fonti finanziarie.



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
 Relazione sulla Gestione

**Capitale circolante netto (CCN)**

L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte del Sistema Sanitario della Regione Veneto, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.

| 3. Capitale circolante netto (CCN)   |                  |                  |  |
|--|------------------|------------------|--|
| <i>Valore informativo</i>  |                  |                  |  |
| L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento. |                  |                  |  |
| <i>Modalità di costruzione</i>   |                  |                  |  |
| <i>Attivo Corrente – Passivo Corrente</i>  |                  |                  |  |
| Valore minuendo  | 6.761.337.270,14 | Valore Anno 2021 | Valore obiettivo: $\geq$ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti) |
| Valore sottraendo  | 6.409.558.896,24 | 351.778.373,90   |  |
|   |                  |                  |  |

Il capitale circolante netto consente di monitorare l'equilibrio tra impieghi e fonti nel breve periodo. Come si può osservare nel corso del 2021 il valore dell'indicatore risulta abbondantemente positivo e in forte aumento rispetto all'anno precedente. Tale aumento è imputabile all'aumento della liquidità descritto in premessa del presente paragrafo e delle rimanenze (scorte per emergenza Covid-19). Anche i fondi rischi ed oneri sono aumentati, ma non proporzionalmente per cui il differenziale 2021 tra attivo e passivo corrente risulta maggiore del 2020.

Il SSR si conferma ampiamente in grado di garantire la copertura delle esposizioni a breve termine.



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
 Relazione sulla Gestione

## 2.2 CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO

## 2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);

| CONTO ECONOMICO  |  | 2021                     |                          |                                     |               |
|--|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013  |  | CONSUNTIVO<br>2021       | PREVENTIVO<br>2021       | VARIAZIONE<br>PREVENTIVO/CONSUNTIVO |               |
|  |  |                          |                          | Importo Euro                        | %             |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |  | <b>12.967.312.206,11</b> | <b>11.998.667.961,85</b> | <b>968.644.244,26</b>               | <b>8,1%</b>   |
| <b>1) Contributi in c/esercizio</b>  |  | <b>10.051.897.568,48</b> | <b>9.357.727.869,41</b>  | <b>694.169.699,07</b>               | <b>7,4%</b>   |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                    |  | 9.783.808.635,88         | 9.244.718.532,64         | 539.090.103,24                      | 5,8%          |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo   |  | 248.097.691,05           | 100.236.271,33           | 147.861.419,72                      | 147,5%        |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati  |  | -4.653.696,71            | -                        | 4.653.696,71                        | 100,0%        |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura |  | -                        | -                        | -                                   | -             |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura |  | 3.575.672,01             | 15.000.000,00            | -11.424.327,99                      | -76,2%        |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro  |  | -                        | -                        | -                                   | -             |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)   |  | 206.987,09               | 321.863,84               | -114.896,75                         | -35,7%        |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici   |  | 239.661.335,24           | 84.914.387,49            | 154.746.947,75                      | 182,2%        |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca   |  | 15.646.359,71            | 9.105.092,04             | 6.541.267,67                        | 71,8%         |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente  |  | 5.190.396,46             | 3.481.382,04             | 1.709.014,42                        | 49,1%         |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   |  | 1.301.450,00             | 1.575.790,00             | -274.340,00                         | -17,4%        |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici  |  | 6.904.875,67             | 3.297.920,00             | 3.606.955,67                        | 109,4%        |
| 4) da privati  |  | 2.249.637,58             | 750.000,00               | 1.499.637,58                        | 200,0%        |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati  |  | 4.344.881,84             | 3.667.973,40             | 676.908,44                          | 18,5%         |
| <b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                |  | <b>-184.728.677,19</b>   | <b>-70.879.528,00</b>    | <b>-113.849.149,19</b>              | <b>160,6%</b> |
| <b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                |  | <b>311.239.510,05</b>    | <b>187.251.125,66</b>    | <b>123.988.384,39</b>               | <b>66,2%</b>  |
| <b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                          |  | <b>1.954.320.997,40</b>  | <b>1.857.600.559,87</b>  | <b>96.720.437,53</b>                | <b>5,2%</b>   |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                      |  | 1.584.452.497,50         | 1.456.736.044,36         | 127.716.453,14                      | 8,8%          |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia   |  | 112.578.388,38           | 103.372.128,53           | 9.206.261,85                        | 8,9%          |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro   |  | 257.290.111,52           | 297.492.388,98           | -40.202.277,46                      | -13,5%        |
| <b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  |  | <b>373.574.307,36</b>    | <b>279.068.821,50</b>    | <b>94.505.485,86</b>                | <b>33,9%</b>  |
| <b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                  |  | <b>127.698.654,91</b>    | <b>132.897.012,75</b>    | <b>-5.198.357,84</b>                | <b>-3,9%</b>  |
| <b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>   |  | <b>228.229.148,69</b>    | <b>220.674.295,12</b>    | <b>7.554.853,57</b>                 | <b>3,4%</b>   |
| <b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   |  | <b>9.607,52</b>          | <b>47.641,10</b>         | <b>-38.033,58</b>                   | <b>-79,8%</b> |
| <b>9) Altri ricavi e proventi</b>  |  | <b>105.071.088,89</b>    | <b>34.280.164,44</b>     | <b>70.790.924,45</b>                | <b>206,5%</b> |
| <b>Totale A)</b>   |  | <b>12.967.312.206,11</b> | <b>11.998.667.961,85</b> | <b>968.644.244,26</b>               | <b>8,1%</b>   |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013                                     | CONSUNTIVO<br>2021       | PREVENTIVO<br>2021       | VARIAZIONE<br>PREVENTIVO/CONSUNTIVO |                |
|---|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|----------------|
|   |                          |                          | Importo Euro                        | %              |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>12.782.649.983,60</b> | <b>12.466.763.299,59</b> | <b>315.886.684,01</b>               | <b>2,5%</b>    |
| <b>1) Acquisti di beni</b>  | <b>2.386.412.548,64</b>  | <b>2.510.564.118,89</b>  | <b>-124.151.570,25</b>              | <b>-4,9%</b>   |
| a) Acquisti di beni sanitari  | 2.357.593.270,21         | 2.478.841.926,75         | -121.248.656,54                     | -4,9%          |
| b) Acquisti di beni non sanitari  | 28.819.278,43            | 31.722.192,14            | -2.902.913,71                       | -9,2%          |
| <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>  | <b>5.465.258.469,81</b>  | <b>5.226.342.905,10</b>  | <b>238.915.564,71</b>               | <b>4,6%</b>    |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base  | 600.895.956,95           | 594.972.383,75           | 5.723.573,20                        | 1,0%           |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica  | 502.824.889,00           | 501.563.748,98           | 1.261.140,02                        | 0,3%           |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                        | 692.105.626,14           | 636.169.645,28           | 55.935.980,86                       | 8,8%           |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                      | 33.717.535,10            | 32.813.927,27            | 903.607,83                          | 2,8%           |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa  | 60.889.591,83            | 65.960.890,01            | -5.071.298,38                       | -7,7%          |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica  | 27.532.936,07            | 30.427.320,67            | -2.894.384,60                       | -9,5%          |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera  | 1.500.252.933,22         | 1.421.231.977,25         | 79.020.955,97                       | 5,6%           |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                            | 55.010.387,07            | 60.074.164,65            | -5.063.777,58                       | -8,4%          |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F   | 319.004.784,01           | 294.140.829,34           | 24.863.954,67                       | 8,5%           |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione  | 16.956.413,87            | 13.760.694,13            | 3.195.719,74                        | 23,2%          |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario  | 81.076.303,95            | 69.308.660,00            | 11.767.643,95                       | 17,0%          |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     | 735.370.268,54           | 782.140.528,97           | -56.770.260,43                      | -7,2%          |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                             | 88.274.249,41            | 81.474.927,86            | 6.799.321,55                        | 8,3%           |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari   | 270.235.803,03           | 239.480.214,41           | 30.755.588,62                       | 12,8%          |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 167.854.773,29           | 96.826.965,10            | 71.027.808,19                       | 73,4%          |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | 291.238.700,53           | 260.049.977,39           | 31.188.723,14                       | 12,0%          |
| q) Costi per differenziale Tariffe TUC  | 22.217.318,00            | 35.946.050,04            | -13.728.732,04                      | -38,2%         |
| <b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>  | <b>859.771.240,63</b>    | <b>808.562.253,82</b>    | <b>51.208.986,81</b>                | <b>6,3%</b>    |
| a) Servizi non sanitari   | 845.101.173,95           | 790.224.706,05           | 54.876.467,90                       | 6,9%           |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 11.635.616,60            | 12.888.721,83            | -1.253.105,23                       | -9,7%          |
| c) Formazione   | 3.034.450,08             | 5.448.825,94             | -2.414.375,86                       | -44,3%         |
| <b>4) Manutenzione e riparazione</b>  | <b>233.307.071,56</b>    | <b>236.096.923,09</b>    | <b>-2.789.851,53</b>                | <b>-1,2%</b>   |
| <b>5) Godimento di beni di terzi</b>  | <b>138.192.603,26</b>    | <b>130.646.307,97</b>    | <b>7.546.295,29</b>                 | <b>5,8%</b>    |
| <b>6) Costi del personale</b>   | <b>2.975.847.797,63</b>  | <b>2.962.342.895,97</b>  | <b>13.504.901,66</b>                | <b>0,5%</b>    |
| a) Personale dirigente medico   | 933.801.616,61           | 938.924.602,76           | -5.122.986,15                       | -0,5%          |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico   | 85.660.338,39            | 82.409.745,80            | 3.250.592,59                        | 3,9%           |
| c) Personale comparto ruolo sanitario   | 1.328.363.679,75         | 1.317.449.159,19         | 10.914.520,56                       | 0,8%           |
| d) Personale dirigente altri ruoli  | 29.940.348,72            | 29.601.784,83            | 338.563,89                          | 1,1%           |
| e) Personale comparto altri ruoli   | 598.081.814,16           | 593.957.803,39           | 4.124.210,77                        | 0,7%           |
| <b>7) Oneri diversi di gestione</b>   | <b>42.336.380,72</b>     | <b>39.362.526,16</b>     | <b>2.973.854,56</b>                 | <b>7,6%</b>    |
| <b>8) Ammortamenti</b>  | <b>273.789.166,52</b>    | <b>271.038.982,45</b>    | <b>2.750.184,07</b>                 | <b>1,0%</b>    |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 27.730.574,61            | 29.916.907,35            | -2.186.332,74                       | -7,3%          |
| b) Ammortamenti dei Fabbricati  | 110.715.040,78           | 112.102.923,88           | -1.477.882,90                       | -1,3%          |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  | 135.343.551,13           | 128.929.151,42           | 6.414.399,71                        | 5,0%           |
| <b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                       | <b>10.296.401,94</b>     | <b>2.138.036,55</b>      | <b>8.158.365,39</b>                 | <b>381,6%</b>  |
| <b>10) Variazione delle rimanenze</b>   | <b>-224.805.186,41</b>   | <b>-</b>                 | <b>-224.805.186,41</b>              | <b>100,0%</b>  |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie   | -225.355.406,36          | -                        | -225.355.406,36                     | 100,0%         |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie   | 550.219,95               | -                        | 550.219,95                          | 100,0%         |
| <b>11) Accantonamenti</b>   | <b>622.243.489,30</b>    | <b>279.668.349,59</b>    | <b>342.575.139,71</b>               | <b>122,5%</b>  |
| a) Accantonamenti per rischi  | 248.487.027,21           | 86.989.093,84            | 161.497.933,37                      | 185,7%         |
| b) Accantonamenti per premio operosità  | 4.561.922,50             | 4.079.293,44             | 482.629,06                          | 11,8%          |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                  | 202.320.870,18           | 21.968.240,18            | 180.352.630,00                      | 821,0%         |
| d) Altri accantonamenti   | 166.873.669,41           | 166.631.722,13           | 241.947,28                          | 0,1%           |
| <b>Totale B)</b>  | <b>12.782.649.983,60</b> | <b>12.466.763.299,59</b> | <b>315.886.684,01</b>               | <b>2,5%</b>    |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>  | <b>184.662.222,51</b>    | <b>-468.095.337,74</b>   | <b>652.757.560,25</b>               | <b>-139,4%</b> |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013               | CONSUNTIVO<br>2021    | PREVENTIVO<br>2021     | VARIAZIONE<br>PREVENTIVO/CONSUNTIVO |                |
|---|-----------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------|
|   |                       |                        | Importo Euro                        | %              |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                       | <b>-691.974,46</b>    | <b>-1.366.585,58</b>   | <b>674.611,12</b>                   | <b>-49,4%</b>  |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 95.399,02             | 16.082,91              | 79.316,11                           | 493,2%         |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 787.373,48            | 1.382.668,49           | -595.295,01                         | -43,1%         |
| <b>Totale C)</b>  | <b>-691.974,46</b>    | <b>-1.366.585,58</b>   | <b>674.611,12</b>                   | <b>-49,4%</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     | <b>1.368.681,00</b>   | <b>400.000,00</b>      | <b>968.681,00</b>                   | <b>242,2%</b>  |
| 1) Rivalutazioni  | 1.368.681,00          | 400.000,00             | 968.681,00                          | 242,2%         |
| 2) Svalutazioni   | -                     | -                      | -                                   | -              |
| <b>Totale D)</b>  | <b>1.368.681,00</b>   | <b>400.000,00</b>      | <b>968.681,00</b>                   | <b>242,2%</b>  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>50.708.863,81</b>  | <b>-</b>               | <b>50.708.863,81</b>                | <b>100,0%</b>  |
| 1) Proventi straordinari  | 109.240.060,01        | -                      | 109.240.060,01                      | 100,0%         |
| a) Plusvalenze  | 865.537,05            | -                      | 865.537,05                          | 100,0%         |
| b) Altri proventi straordinari  | 108.374.522,96        | -                      | 108.374.522,96                      | 100,0%         |
| 2) Oneri straordinari   | 58.531.196,20         | -                      | 58.531.196,20                       | 100,0%         |
| a) Minusvalenze   | 617.196,28            | -                      | 617.196,28                          | 100,0%         |
| b) Altri oneri straordinari   | 57.913.999,92         | -                      | 57.913.999,92                       | 100,0%         |
| <b>Totale E)</b>  | <b>50.708.863,81</b>  | <b>-</b>               | <b>50.708.863,81</b>                | <b>100,0%</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                            | <b>236.047.792,86</b> | <b>-469.061.923,32</b> | <b>705.109.716,18</b>               | <b>-150,3%</b> |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                | <b>226.209.089,82</b> | <b>221.339.400,00</b>  | <b>4.869.689,82</b>                 | <b>2,2%</b>    |
| 1) IRAP   | 210.926.926,63        | 210.086.361,83         | 840.573,80                          | 0,4%           |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 192.252.687,63        | 193.099.498,90         | -846.811,27                         | -0,4%          |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 10.592.519,63         | 8.943.430,91           | 1.649.088,72                        | 18,4%          |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 8.081.718,37          | 8.043.427,02           | 38.296,35                           | 0,5%           |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                     | -                      | -                                   | -              |
| 2) IRES   | 6.371.579,50          | 6.696.273,55           | -324.694,05                         | -4,8%          |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 8.910.584,69          | 4.556.774,62           | 4.353.810,07                        | 95,5%          |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>226.209.089,82</b> | <b>221.339.400,00</b>  | <b>4.869.689,82</b>                 | <b>2,2%</b>    |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>9.838.703,04</b>   | <b>-690.401.323,32</b> | <b>700.240.026,36</b>               | <b>-101,4%</b> |

## AREA COMMENTI

L'analisi degli scostamenti tra il conto economico preventivo e il conto economico consuntivo consente di evidenziare la capacità da parte del sistema sanitario di programmare e pianificare gli interventi che hanno un riscontro tra i costi e i ricavi dell'esercizio.

Per l'esercizio 2021 occorre tener conto dell'eccezionalità dell'emergenza causata dalla pandemia da Covid-19.

Dal prospetto emerge che in fase di redazione del conto economico preventivo 2021 la Regione Veneto ha applicato il criterio della prudenza. Tale criterio deriva dalla mancanza del riparto definitivo del fondo sanitario nazionale (FSN) all'atto della redazione del bilancio preventivo.

Oltre all'aumento del riparto alla Regione Veneto del fondo sanitario 2021 gli scostamenti dei contributi in conto esercizio tra preventivo e consuntivo dell'esercizio 2021 risentono delle risorse statali straordinarie assegnate alle Regioni per affrontare l'emergenza causata dalla pandemia da Covid-19.

Infatti, in sede di consuntivo 2021, il valore della produzione presenta un importo maggiore di circa 968,6 mln di euro rispetto al preventivo 2021. Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a:

- maggiori iscrizioni di contributi in conto esercizio per quota FS regionale per + 539 mln di cui +379 mln riconducibili al FSR indistinto e vincolato in quanto le previsioni 2021 erano basate sui valori dell'intesa di riparto del FSN 2020 e di cui + 160 mln riconducibili a risorse statali Covid (D.L. 34/2020, L. 178/2020, D.L. 41/2021 e D.L. 73/2021) - Quota indistinta finalizzata;



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

- maggiori iscrizioni di contributi extra fondo (+147,8 mln), di cui:
  - 43,6 mln afferiscono al riparto di fondi statali emergenziali Covid stanziati con il D.L. 146/2021 - Rep. Atti n. 277/CSR del 20 dicembre 2021;
  - 63,7 mln relativi ad ulteriori assegnazioni statali per spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 (D.L. 4/2022 e D.L. 17/2022) - Rep. Atti n. 29/CSR del 16 marzo 2022;
  - 13,3 mln relativi al rimborso pervenuto dal bilancio regionale ordinario per fronteggiare l'anticipo degli indennizzi agli emotrasfusi previsti dalla Legge 210/1992;
- minori iscrizioni di contributi in c/esercizio da privati riconducibili a minori donazioni in denaro al SSR, rispetto all'anno 2020, destinate al superamento dell'emergenza Covid;
- maggiori rettifiche di contributi in conto esercizio destinate al finanziamento degli investimenti (-113,8 mln);
- maggiore utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (+123,9 mln);
- maggiori iscrizioni di ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie con rilevanza sanitaria a seguito di parziale recupero dei livelli prestazioni precedenti alla pandemia (+96,7 mln);
- minori iscrizioni di introiti da compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) rispetto ai valori preventivati a causa degli effetti della pandemia (-5 mln);
- maggiori iscrizioni di ricavi nella voce "concorsi recuperi e rimborsi" sostanzialmente imputabile all'iscrizione del pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera assegnato a livello ministeriale e non prevedibile in fase di programmazione (+94,5 mln);

Con riferimento al **costo della produzione**, il valore registrato a consuntivo 2021 risulta maggiore di circa 315,8 mln di euro rispetto al preventivo 2021. Anche il differenziale sul costo della produzione trova giustificazione con le conseguenze dell'emergenza causata dalla pandemia da Covid-19. Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a:

- minor costo per acquisti di beni sanitari e non sanitari (-124 mln);
- maggiore costo di acquisto di servizi sanitari e non sanitari (+290 mln);
- maggiore costo del personale (+13,5 mln);
- variazione negativa delle rimanenze (-224,8 mln);
- maggiori accantonamenti per rischi, per quote inutilizzate di contributi vincolati, ecc... (+342 mln).

La **gestione straordinaria** registra un saldo di conto economico a consuntivo di circa 50,7 mln di euro legata alla natura stessa di tale gestione, all'interno della quale si registrano fattori difficilmente prevedibili e pertanto non stimabili in sede di preventivo.



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
 Relazione sulla Gestione

**2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013);**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013  | Anno 2021                | Anno 2020                | Analisi Scostamenti   |               |
|--|--------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------|
|  |                          |                          | in valore assoluto    | in valore %   |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>11.429.920.831,87</b> | <b>10.949.986.271,09</b> | <b>479.934.560,78</b> | <b>4,4%</b>   |
| <b>1) Contributi in c/esercizio</b>  | <b>10.051.690.581,39</b> | <b>9.991.957.592,91</b>  | <b>59.732.988,48</b>  | <b>0,6%</b>   |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                    | 9.783.808.635,88         | 9.539.675.135,66         | 244.133.500,22        | 2,6%          |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo   | 247.890.703,96           | 401.886.891,22           | -153.996.187,26       | -38,3%        |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati  | 4.653.696,71             | 29.372.786,16            | -24.719.089,45        | -84,2%        |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura | -                        | -                        | -                     | -             |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura | 3.575.672,01             | -                        | 3.575.672,01          | 100,0%        |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro  | -                        | -                        | -                     | -             |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)   | -                        | -                        | -                     | -             |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici   | 239.661.335,24           | 372.514.105,06           | -132.852.769,82       | -35,7%        |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca   | 15.646.359,71            | 14.611.593,99            | 1.034.765,72          | 7,1%          |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente  | 5.190.396,46             | 3.906.585,96             | 1.283.810,50          | 32,9%         |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | 1.301.450,00             | 719.802,46               | 581.647,54            | 80,8%         |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici  | 6.904.875,67             | 8.068.063,02             | -1.163.187,35         | -14,4%        |
| 4) da privati  | 2.249.637,50             | 1.917.142,55             | 332.495,03            | 17,3%         |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati  | 4.344.881,84             | 35.783.972,04            | -31.439.090,20        | -87,9%        |
| <b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                | <b>-184.728.677,19</b>   | <b>-191.753.385,42</b>   | <b>7.024.708,23</b>   | <b>-3,7%</b>  |
| <b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                | <b>311.239.510,05</b>    | <b>59.228.525,68</b>     | <b>252.010.984,37</b> | <b>425,5%</b> |
| <b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                          | <b>590.196.001,86</b>    | <b>568.938.864,92</b>    | <b>21.257.136,94</b>  | <b>3,7%</b>   |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                      | 223.220.470,00           | 177.956.168,00           | 45.264.302,00         | 25,4%         |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia   | 109.685.420,34           | 83.391.616,97            | 26.293.803,37         | 31,5%         |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro   | 257.290.111,52           | 307.591.079,95           | -50.300.968,43        | -16,4%        |
| <b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>200.514.915,75</b>    | <b>113.639.351,45</b>    | <b>86.875.564,30</b>  | <b>76,4%</b>  |
| <b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                  | <b>127.698.654,91</b>    | <b>119.023.183,18</b>    | <b>8.675.471,73</b>   | <b>7,3%</b>   |
| <b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>   | <b>228.229.148,69</b>    | <b>208.848.423,43</b>    | <b>19.380.725,26</b>  | <b>9,3%</b>   |
| <b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | <b>9.607,52</b>          | <b>36.601,19</b>         | <b>-26.993,67</b>     | <b>-73,8%</b> |
| <b>9) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>105.071.088,89</b>    | <b>80.067.113,75</b>     | <b>25.003.975,14</b>  | <b>31,2%</b>  |
| <b>Totale A)</b>   | <b>11.429.920.831,87</b> | <b>10.949.986.271,09</b> | <b>479.934.560,78</b> | <b>4,4%</b>   |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013                                     | Anno 2021                | Anno 2020                | Analisi Scostamenti    |               |
|---|--------------------------|--------------------------|------------------------|---------------|
|   |                          |                          | in valore assoluto     | in valore %   |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>11.245.258.609,36</b> | <b>10.771.969.465,49</b> | <b>473.289.143,87</b>  | <b>4,4%</b>   |
| <b>1) Acquisti di beni</b>  | <b>2.214.969.620,52</b>  | <b>1.994.201.921,24</b>  | <b>220.767.699,28</b>  | <b>11,1%</b>  |
| a) Acquisti di beni sanitari  | 2.186.180.381,08         | 1.965.926.048,19         | 220.254.332,89         | 11,2%         |
| b) Acquisti di beni non sanitari  | 28.789.239,44            | 28.275.873,05            | 513.366,39             | 1,8%          |
| <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>  | <b>4.100.510.665,98</b>  | <b>3.877.802.736,52</b>  | <b>222.707.929,46</b>  | <b>5,7%</b>   |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base  | 599.219.297,95           | 580.921.448,82           | 18.297.849,13          | 3,1%          |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica  | 493.746.615,00           | 497.123.788,96           | -3.377.173,96          | -0,7%         |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                        | 418.827.358,14           | 382.448.078,58           | 36.379.279,56          | 9,5%          |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                      | 29.595.494,10            | 22.306.586,16            | 7.288.907,94           | 32,7%         |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa  | 59.752.692,26            | 60.417.350,39            | -664.658,13            | -1,1%         |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica  | 27.532.936,07            | 25.786.301,25            | 1.746.634,82           | 6,8%          |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera  | 770.708.372,22           | 684.272.494,65           | 86.435.877,57          | 12,6%         |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale                           | 55.010.387,07            | 52.975.285,74            | 2.035.101,33           | 3,8%          |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F   | 45.875.488,01            | 42.653.994,02            | 3.221.493,99           | 7,6%          |
| j) Acquisti prestazioni termali in convezione   | 14.122.022,87            | 10.318.672,41            | 3.803.350,46           | 36,9%         |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario  | 77.426.029,95            | 66.968.460,36            | 10.457.569,59          | 15,6%         |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     | 732.547.075,63           | 733.441.901,29           | -894.825,66            | -0,1%         |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                             | 88.274.249,41            | 72.008.585,44            | 16.265.663,97          | 22,6%         |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari   | 269.831.038,54           | 276.978.219,83           | -7.147.181,09          | -2,6%         |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 164.743.761,45           | 122.239.297,34           | 42.504.464,11          | 34,8%         |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | 231.080.529,31           | 191.426.584,48           | 39.653.944,83          | 20,7%         |
| q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)                                     | 22.217.318,00            | 55.615.687,00            | -33.398.369,00         | -60,0%        |
| <b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>  | <b>858.579.280,26</b>    | <b>729.818.683,24</b>    | <b>128.760.597,02</b>  | <b>17,6%</b>  |
| a) Servizi non sanitari   | 844.298.579,73           | 716.166.051,54           | 128.132.528,19         | 17,9%         |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 11.246.250,45            | 11.397.443,95            | -151.193,50            | -1,3%         |
| c) Formazione   | 3.034.450,08             | 2.255.187,75             | 779.262,33             | 34,6%         |
| <b>4) Manutenzione e riparazione</b>  | <b>233.302.693,24</b>    | <b>226.809.635,94</b>    | <b>6.493.057,30</b>    | <b>2,9%</b>   |
| <b>5) Godimento di beni di terzi</b>  | <b>138.192.603,26</b>    | <b>127.533.145,41</b>    | <b>10.659.457,85</b>   | <b>8,4%</b>   |
| <b>6) Costi del personale</b>   | <b>2.975.847.797,63</b>  | <b>2.907.024.103,41</b>  | <b>68.823.694,22</b>   | <b>2,4%</b>   |
| a) Personale dirigente medico   | 933.801.616,61           | 905.814.803,15           | 27.986.813,46          | 3,1%          |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico   | 85.660.338,39            | 80.482.836,09            | 5.177.502,30           | 6,4%          |
| c) Personale comparto ruolo sanitario   | 1.328.363.679,75         | 1.303.582.612,38         | 24.781.067,37          | 1,9%          |
| d) Personale dirigente altri ruoli  | 29.940.348,72            | 29.039.819,84            | 900.528,88             | 3,1%          |
| e) Personale comparto altri ruoli   | 598.081.814,16           | 588.104.031,95           | 9.977.782,21           | 1,7%          |
| <b>7) Oneri diversi di gestione</b>   | <b>42.332.077,12</b>     | <b>48.800.223,74</b>     | <b>-6.468.146,62</b>   | <b>-13,3%</b> |
| <b>8) Ammortamenti</b>  | <b>273.789.166,52</b>    | <b>253.123.238,21</b>    | <b>20.665.928,31</b>   | <b>8,2%</b>   |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 27.730.574,61            | 27.625.140,83            | 105.433,78             | 0,4%          |
| b) Ammortamenti dei Fabbricati  | 110.715.040,78           | 108.124.912,91           | 2.590.127,87           | 2,4%          |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  | 135.343.551,13           | 117.373.184,47           | 17.970.366,66          | 15,3%         |
| <b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                       | <b>10.296.401,94</b>     | <b>9.553.652,97</b>      | <b>742.748,97</b>      | <b>7,8%</b>   |
| <b>10) Variazione delle rimanenze</b>   | <b>-224.805.186,41</b>   | <b>-138.409.022,16</b>   | <b>-86.396.164,25</b>  | <b>62,4%</b>  |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie   | -225.355.406,36          | -139.254.016,84          | -86.101.389,52         | 61,8%         |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie   | 550.219,95               | 844.994,68               | -294.774,73            | -34,9%        |
| <b>11) Accantonamenti</b>   | <b>622.243.489,30</b>    | <b>735.711.146,97</b>    | <b>-113.467.657,67</b> | <b>-15,4%</b> |
| a) Accantonamenti per rischi  | 248.487.027,21           | 133.706.716,15           | 114.780.311,06         | 85,8%         |
| b) Accantonamenti per premio operosità  | 4.561.922,50             | 4.399.676,17             | 162.246,33             | 3,7%          |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                  | 202.320.870,18           | 499.563.425,47           | -297.242.555,29        | -59,5%        |
| d) Altri accantonamenti   | 166.873.669,41           | 98.041.329,18            | 68.832.340,23          | 70,2%         |
| <b>Totale B)</b>  | <b>11.245.258.609,36</b> | <b>10.771.969.465,49</b> | <b>473.289.143,87</b>  | <b>4,4%</b>   |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013               | Anno 2021             | Anno 2020             | Analisi Scostamenti  |               |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
|   |                       |                       | in valore assoluto   | in valore %   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                       | <b>-691.974,46</b>    | <b>-1.609.462,16</b>  | <b>917.487,70</b>    | <b>-57,0%</b> |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 95.399,02             | 83.199,62             | 12.199,40            | 14,7%         |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 787.373,48            | 1.692.661,78          | -905.268,30          | -53,9%        |
| <b>Totale C)</b>  | <b>-691.974,46</b>    | <b>-1.609.462,16</b>  | <b>917.487,70</b>    | <b>-57,0%</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     | <b>1.368.681,00</b>   | <b>-</b>              | <b>1.368.681,00</b>  | <b>100,0%</b> |
| 1) Rivalutazioni  | 1.368.681,00          | -                     | 1.368.681,00         | 100,0%        |
| 2) Svalutazioni   | -                     | -                     | -                    | -             |
| <b>Totale D)</b>  | <b>1.368.681,00</b>   | <b>-</b>              | <b>1.368.681,00</b>  | <b>100,0%</b> |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>50.708.863,81</b>  | <b>41.798.831,74</b>  | <b>8.910.032,07</b>  | <b>21,3%</b>  |
| 1) Proventi straordinari  | 107.571.401,12        | 85.961.559,95         | 21.609.841,17        | 25,1%         |
| a) Plusvalenze  | 865.537,05            | 873.519,13            | -7.982,08            | -0,9%         |
| b) Altri proventi straordinari  | 106.705.864,07        | 85.088.040,82         | 21.617.823,25        | 25,4%         |
| 2) Oneri straordinari   | 56.862.537,31         | 44.162.728,21         | 12.699.809,10        | 28,8%         |
| a) Minusvalenze   | 617.196,28            | 303.295,21            | 313.901,07           | 103,5%        |
| b) Altri oneri straordinari   | 56.245.341,03         | 43.859.433,00         | 12.385.908,03        | 28,2%         |
| <b>Totale E)</b>  | <b>50.708.863,81</b>  | <b>41.798.831,74</b>  | <b>8.910.032,07</b>  | <b>21,3%</b>  |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                            | <b>236.047.792,86</b> | <b>218.206.175,18</b> | <b>17.841.617,68</b> | <b>8,2%</b>   |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                | <b>226.209.089,82</b> | <b>212.522.731,81</b> | <b>13.686.358,01</b> | <b>6,4%</b>   |
| 1) IRAP   | 210.926.925,63        | 202.482.604,45        | 8.444.321,18         | 4,2%          |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 192.252.687,63        | 186.689.888,30        | 5.562.799,33         | 3,0%          |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 10.592.519,63         | 9.072.688,83          | 1.519.830,80         | 16,7%         |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 8.081.718,37          | 6.711.187,78          | 1.370.530,59         | 20,4%         |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                     | 8.639,54              | -8.639,54            | -100,0%       |
| 2) IRES   | 6.371.579,50          | 6.818.850,35          | -447.270,85          | -6,6%         |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 8.910.584,69          | 3.221.277,01          | 5.689.307,68         | 176,6%        |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>226.209.089,82</b> | <b>212.522.731,81</b> | <b>13.686.358,01</b> | <b>6,4%</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>9.838.703,04</b>   | <b>5.683.443,37</b>   | <b>4.155.259,67</b>  | <b>73,1%</b>  |

## AREA COMMENTI

Per quanto concerne gli scostamenti del **Valore della Produzione** 2021 rispetto al 2020 si può osservare un aumento di circa 479 mln di euro (+4,4%) spiegato dalle seguenti variazioni:

- I **Contributi in conto esercizio per quota FSR** hanno registrato un incremento pari a +244 mln di euro (+2,6% rispetto al 2020). Si tratta dell'effetto combinato dell'aumento del FSR indistinto assegnato alla regione (+310 mln) e alla contestuale riduzione delle assegnazioni integrative del Fondo Sanitario 2021 per emergenza Covid-19 (-132 mln di euro) e dall'incremento del FSR vincolato assegnato (+66 mln di cui 56 mln legati all'indennità di abbattimento aviaria).
- I **Contributi extra fondo** registrano un decremento pari a circa 153 mln di euro riconducibili sostanzialmente al venir meno o comunque alla riduzione rispetto al 2020 di assegnazioni straordinarie per fronteggiare l'emergenza da Covid-19:
  - al contributo straordinario, registrato nel 2020, dell'Unione Europea destinati all'emergenza Covid-19 (-50 mln);
  - alle minori assegnazioni ministeriali dei fondi straordinari per fronteggiare l'emergenza pandemica di cui art. 16 c. 8 septies del D.L. 146/2021 rispetto a quanto previsto per il 2020 dall'art. 24 c.1 del D.L. 41/2021 (-90 mln);
  - alle minori risorse regionali destinate al sostegno dei Centri Servizi finalizzazione all'emergenza Covid-19 (-24 mln);



REGIONE DEL VENETO  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
 Relazione sulla Gestione

- I **Contributi in conto esercizio da privati** hanno registrato un decremento pari a -31,4 mln di euro riconducibili per la quasi totalità al venir meno, nel 2021, delle donazioni in denaro al SSR per l'emergenza Covid-19.
- La **Rettifica dei contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** registra un decremento di circa 7 mln di euro dai -191 mln del 2020 ai -184 mln del 2021. Le variazioni di tale voce dipendono per lo più dalla disponibilità o meno di altre forme di finanziamento degli investimenti (es. contributi in c/capitale ex art. 20 o utilizzi di fondi patrimoniali di anni precedenti). Sulla contrazione di tale voce hanno inciso anche la riduzione rispetto al 2020 degli acquisti di attrezzature ed altri cespiti effettuati per fronteggiare l'emergenza Covid-19.
- Gli **Utilizzi fondi per quote inutilizzate** evidenziano un incremento di 252 mln. Tale voce comprende l'utilizzo delle risorse emergenziali accantonate nel 2020 collegate agli stanziamenti statali di cui ai D.L. 18, 34, 104 del 2020, all'Intesa CSR 45/2021 per circa 188 mln e al contributo vincolato dell'Unione Europea del Programma Operativo Regionale FESR per circa 30,8 mln. Inoltre sono registrati gli utilizzi delle somme accantonate ex DGR 1194/2021 e smobilizzate per 58,7 mln con DDR 76/2022 al fine di garantire il generale equilibrio economico finanziario del SSR. Infine l'utilizzo di risorse collegate ai contributi vincolati statali per 10,9 mln come di seguito riportato in tabella.

| LINEA DI SPESA   | Atti d'impegno |         |         |                         |                            | ANNO COMPETENZA | TOTALE ASSEGNAZIONI | FONDO al 31/12/2020  | AAO280<br>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | AAO280<br>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi da esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | utilizzi 2021 per investimenti (riclassifica da quote inutilizzate a finanziamenti per investimenti) | RA2780<br>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | PBA160<br>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato |
|--|----------------|---------|---------|-------------------------|----------------------------|-----------------|---------------------|----------------------|--|--|--|---|--|
|  | capitolo       | sigla   | n       | data                    | identificativo progetto RP |                 |                     |                      |  |  |  |   |  |
| abbattimento animali   | 100397         | DECRETO | 53 - 58 | 07/10/2020 - 03/11/2020 | 11027 - 11037              | 2020            | 380.036,70          | 380.036,70           | -  | -  | -  | -   | 380.036,70   |
| abbattimento animali   | 100397         | DECRETO | 59      | 10/12/2019              | 10814                      | 2019            | 12.777,82           | 12.777,82            | -  | -  | -  | -   | 12.777,82  |
| abbattimento animali   | 100397         | DECRETO | 58      | 05/12/2019              | 10828                      | 2014            | 467.862,48          | 553.799,92           | 1.316,07   | -  | -  | -   | 152.483,85   |
| emergenza aviola   | 103593         | DECRETO | 114     | 02/11/2018              | 10500                      | 2018            | 2.804.800,00        | 2.804.800,00         | -  | -  | -  | -   | 2.804.800,00   |
| indennità abbattimento animali   | 100397         | DECRETO | 24      | 12/11/2021 - 04/03/2022 | 11403                      | 2021            | 56.535.073,44       | -                    | -  | -  | -  | 56.535.073,44   | 56.535.073,44  |
| borse studio mmg   | 104104         | DECRETO | 47      | 30/12/2019              | 10804                      | 2019            | 3.488.323,18        | 389.356,70           | 201.033,70   | -  | -  | -   | 188.323,00   |
| borse studio mmg   | 103862         | DECRETO | 74      | 11/11/2018              | 10542                      | 2018            | 3.664.754,81        | 1.144.754,81         | 817.841,49   | -  | -  | -   | 306.411,13   |
| riduzione delle percentuali di sconto per le farmacie  | 104287         | DECRETO | 56      | 15/12/2020              | 11064                      | 2020            | 279.442,24          | 279.442,24           | -  | -  | -  | -   | 279.442,24   |
| riduzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro                     | 104287         | DECRETO | 58      | 30/12/2021 - 30/09/2022 | 11477                      | 2021            | 524.175,49          | -                    | -  | -  | -  | 524.175,49  | 524.175,49   |
| finanziamento per il superamento opp   | 102177         | DECRETO | 48      | 30/12/2019              | 10791                      | 2019            | 4.406.233,00        | 4.406.233,00         | -  | -  | -  | -   | 4.406.233,00   |
| finanziamento per il superamento opp   | 102177         | DECRETO | 19      | 12/12/2018              | 10486                      | 2018            | 4.454.783,00        | 4.454.783,00         | 4.451.696,88   | -  | -  | -   | 3.086,12   |
| finanziamento per il superamento opp   | 102177         | DECRETO | 27      | 17/09/2020              | 11020                      | 2020            | 4.466.253,00        | 4.466.253,00         | -  | -  | -  | -   | 4.466.253,00   |
| finanziamento per il superamento opp   | 102177         | DECRETO | 31 - 58 | 11/2021 - 20/12/2021    | 11427 - 11453              | 2021            | 4.581.398,00        | -                    | -  | -  | -  | 4.581.398,00  | 4.581.398,00   |
| hanseniani   | 101900         | DECRETO | 51      | 21/09/2021              |                            | 2014            | 241.315,00          | 218.115,00           | 11.600,00  | -  | -  | -   | 206.515,00   |
| screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus dell'epatite C (HCV)                           | 104308         | DECRETO | 78      | 31/12/2020              | 11121                      | 2020            | 2.681.368,00        | 2.681.368,00         | -  | -  | -  | -   | 2.681.368,00   |
| screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus dell'epatite C (HCV)                           | 104308         | DECRETO | 70      | 15/11/2021              | 11381                      | 2021            | 3.709.226,00        | -                    | -  | -  | -  | 3.709.226,00  | 3.709.226,00   |
| ottimizzazione assistenza sanitaria nelle isole minori   | 102604         | DECRETO | 77      | 31/12/2015              | 637 - 639                  | 2011/2013       | 4.332.541,00        | 2.615.082,00         | 1.704.607,00   | -  | -  | -   | 910.475,00   |
| pfas   | 103601         | DECRETO | 140     | 19/12/2017              | 10246                      | 2017            | 2.000.000,00        | 574.982,82           | 143.834,59   | -  | -  | -   | 431.148,23   |
| prevenzione e cura della fibrosi cistica - quota ricerca   | 101641         | DECRETO | 22      | 04/04/2014              |                            | 2013            | 458.573,00          | 255.444,88           | -  | -  | -  | -   | 255.444,88   |
| promis - programma mattonne  | 102693         | DECRETO | 25      | 10/10/2019              | 10704                      | 2019            | 2.000.000,00        | 1.594.680,08         | 513.740,43   | -  | -  | -   | 1.080.939,60   |
| promis - programma mattonne  | 102693         | DECRETO | 38      | 14/11/2018              | 10470                      | 2018            | 100.000,00          | 20.392,18            | 11.000,04  | -  | -  | -   | 9.392,14   |
| medicina penitenziaria   | 101409         | DECRETO | 28      | 21/09/2020              | 11013                      | 2020            | 7.409.697,00        | 2.886.616,00         | 2.886.616,00   | -  | -  | -   | -  |
| medicina penitenziaria   | 101409         | DECRETO | 3       | 20/06/2016              | 1104                       | 2015            | 255.734,00          | 131.651,25           | 131.651,25   | -  | -  | -   | -  |
| medicina penitenziaria   | 101409         | DECRETO | 204     | 23/12/2014              | 1113                       | 2014            | 251.955,08          | 3.629,68             | 3.629,68   | -  | -  | -   | 0,00   |
| medicina penitenziaria   | 101409         | DECRETO | 114     | 29/08/2013              | 307                        | 2013            | 13.455.003,92       | 49.053,39            | 259,08   | -  | -  | -   | 42.794,31  |
| sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie          | 104181         | DECRETO | 51      | 12/11/2020              | 11060                      | 2020            | 3.904.098,00        | 3.904.098,00         | 12.200,00  | -  | -  | -   | 3.891.898,00   |
| sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie          | 104181         | DECRETO | 22      | 31/12/2021              | 11542                      | 2021            | 2.323.528,00        | -                    | -  | -  | -  | 2.323.528,00  | 2.323.528,00   |
| riabilitazione termale   | 104443         | DECRETO | 61      | 21/12/2021              | 11451                      | 2021            | 409.195,00          | -                    | -  | -  | -  | -   | 409.195,00   |
| laboratori   | 104481         | DECRETO | 76      | 31/12/2021              | 11496                      | 2021            | 1.131.932,00        | -                    | -  | -  | -  | -   | 1.131.932,00   |
| progetti sulla salute mentale  | 104504         | DECRETO | 51      | 31/12/2021              | 11544                      | 2021            | 5.538.195,00        | -                    | -  | -  | -  | -   | 5.538.195,00   |
| fondi farmaci innovativi   | 102597         | DECRETO | 48      | 09/12/2021              | 11398                      | 2021            | 93.123.117,34       | -                    | -  | -  | -  | -   | 16.493.277,07  |
| Fondi statali per la remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN | 104466         | DECRETO | 54      | 21/12/2021              | 11428                      | 2021            | 3.747.917,00        | -                    | -  | -  | -  | -   | 3.747.917,00   |
| <b>TOTALE modello 999</b>  |                |         |         |                         |                            |                 |                     | <b>33.480.870,42</b> | <b>10.911.028,21</b>   |  |  | <b>95.043.917,00</b>  | <b>117.613.759,21</b>  |





- I **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** rilevano un aumento di 21 mln nel consolidato 2021 sostanzialmente imputabile alla parziale ripresa dell'attività sanitaria ordinaria che nel 2020 aveva subito una contrazione causa l'emergenza Covid-19.
- Per la stessa motivazione la **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** registra un lieve incremento di 8 mln.
- La **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** (cosiddette "sterilizzazioni") registrano un aumento di 19 mln di euro.
- Gli **Altri ricavi e proventi** registrano un aumento di circa 25 mln, imputabile per la quasi totalità allo storno di poste del fondo rischi per le quali viene meno la motivazione del loro mantenimento a fondo.

Per quanto concerne gli scostamenti del **Costo della Produzione** 2021 rispetto al 2020 si può osservare un aumento di circa 473 mln (+4,4%), spiegato dalle variazioni analizzate di seguito:

L'**Acquisto di beni sanitari**, che costituiscono circa il 19% del totale dei costi della produzione, è incrementato del 11% rispetto al 2020 trascinato dall'impatto degli acquisti Covid-19 effettuati sia da Azienda Zero in qualità di centrale di committenza per gli acquisti Covid-19 ex DPGR n. 1 del 2/3/2020 in conformità con le disposizioni e le direttive di cui all'Ordinanza del Capo di Dipartimento della Protezione Civile n. 630/2020 e successivi connessi provvedimenti, sia dalle aziende sanitarie (sostanzialmente dispositivi medici, dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) e DPI (contabilizzati sul conto "Altri beni e prodotti sanitari"). Significativo risulta anche l'incremento del costo di acquisto di farmaci imputabile per 47 mln alle Aziende Sanitarie e per 15 mln ad Azienda Zero con riferimento ai farmaci che la stessa acquista per la successiva distribuzione per conto (DPC).

Va evidenziato, tuttavia, che la variazione delle rimanenze del 2021 indica che circa 225 mln di costi per beni sanitari (in prevalenza afferenti l'emergenza Covid-19) non hanno trovato il corrispondente "consumo" nell'esercizio di competenza e hanno, invece, prodotto un corrispondente aumento delle rimanenze a magazzino (magazzino centrale di Azienda Zero).

L'**Acquisto di beni non sanitari** risulta in aumento di circa 0,5 mln.

L'**Acquisto di servizi sanitari**, che pesano per il 36% del totale costi della produzione registrano un aumento del 5,7%.

Esaminando la scomposizione interna di questo aggregato di costo, si riscontrano le principali movimentazioni che interessano:

- gli acquisti di servizi - Medicina di base riportano un aumento di circa 18 mln di euro. L'incremento è legato alla completa attivazione delle Unità Speciali di Continuità Assistenziali - USCA (+14 mln) e al coinvolgimento di MMG e PLS nella campagna di vaccinazione anti-covid (DL 41/2021 art. 20 c.2 lett. C)) e nell'attività di esecuzione tamponi antigenici (Legge 178/2020 art. 1 c. 416) e l'incremento dell'indennità infermieristica da 4 a 6 euro (Legge 178/2020 art. 1 c. 468 e 469) (+11 mln);



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

- gli acquisti di servizi - Farmaceutica Convenzionata evidenzia una riduzione del 0,7% rispetto al 2020 (-3 mln).
- gli acquisti di servizi - Assistenza Specialistica registrano un incremento di 36 mln pari al 9,5% rispetto al 2020; tale incremento è imputabile al maggior acquisto di prestazioni da privati accreditati sia nell'ambito delle funzioni assistenziali correlate all'emergenza da Covid-19 sia al fine di recuperare le liste d'attesa. Parte dell'incremento (10 mln) è dovuto all'acquisto di prestazioni da privato per cittadini non residenti Veneto che trovano compensazione nella mobilità attiva Extraregionale.
- gli acquisti di servizi - Assistenza Riabilitativa registrano un incremento del 32,7% rispetto al 2020 (in valore assoluto +7,2 mln), sostanzialmente in linea con i valori pre pandemici del 2019 segnalando quindi la ripresa delle attività.
- gli acquisti di servizi - Assistenza Ospedaliera che evidenzia un incremento di 86 mln pari al 12,6% rispetto al 2020. Anche in questo caso, l'incremento è imputabile al maggior acquisto di prestazioni da privati accreditati sia nell'ambito delle funzioni assistenziali correlate all'emergenza da Covid-19 sia al fine di recuperare le liste d'attesa. Parte dell'incremento (30 mln) è dovuto all'acquisto di prestazioni da privato per cittadini non residenti Veneto che trovano compensazione nella mobilità attiva Extraregionale.
- gli acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F che evidenzia un aumento del 7,6% (+3,2 mln) rispetto al 2020 imputabile principalmente ai rimborsi per la somministrazione di farmaci ospedalieri presso le strutture private accreditate dell'Azienda Ulss 9 in favore di residenti in Regione e non (+2,7 mln);
- la compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) che al pari della corrispondente voce dei ricavi, vede un incremento rispetto all'esercizio 2020 (+16 mln, +22%), seppur attestandosi a valori inferiori rispetto a quelli pre pandemia;
- le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie sono in aumento di circa +42 mln rispetto al 2020, l'incremento è conseguente alle dinamiche di reclutamento per fronteggiare l'emergenza pandemica con l'attivazione di consulenze sanitarie da privato.
- gli acquisti di altri servizi sanitari (voci residuali) segnala un incremento di circa 39 mln rispetto al 2020 (+20%). Le principali cause sono: incremento del servizio per DPC (+ 3 mln), maggiore attività del laboratorio per analisi tamponi rientrante nel contratto di Project Financing dell'ospedale dell'Angelo Azienda Ulss 3 (+ 9 mln), riconoscimento alle farmacie del servizio di esecuzione tamponi e prenotazione e somministrazioni vaccinazioni (+5 mln).

L'Acquisto di servizi non sanitari, manutenzioni e godimento di beni di terzi registra un valore di 1.230 mln come da tabella sotto riportata (+13%).

|   | 2021                    | 2020                    | delta assoluto        | delta %    |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------|
| BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)                    | 858.579.280,26          | 729.818.683,24          | 128.760.597,02        | 18%        |
| BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)) | 233.302.693,24          | 226.809.635,94          | 6.493.057,30          | 3%         |
| BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)                            | 138.192.603,26          | 127.533.145,41          | 10.659.457,85         | 8%         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.230.074.576,76</b> | <b>1.084.161.464,59</b> | <b>145.913.112,17</b> | <b>13%</b> |

Dall'analisi del bilancio consolidato emergono maggiori costi imputabili al caro energia avvenuto negli ultimi mesi del 2021 (+25 mln riscaldamento, +12 mln elettricità e altre utenze), aumento dei costi di





pulizia e sanificazione dei locali sostenuti a seguito della diffusione della pandemia da Covid-19 (+7 mln), costi per abbattimento e smaltimento carcasse a seguito dell'influenza aviaria e allo smaltimento rifiuti infetti prodotti dai punti tampone e punti vaccinali (+14 mln), costi sostenuti da Azienda Zero per servizi informatici acquistati principalmente a sostegno di attività a favore dell'intero SSR o legate all'emergenza Covid-19 (+5 mln), per la gestione del magazzino Covid-19 di Azienda Zero (fornitore Plurima SPA +4 mln) e per servizi di contact tracing collegati all'emergenza Covid-19 (fornitore Althea + 2,4 mln). Inoltre impattano i servizi non sanitari esternalizzati al privato principalmente collegati alla gestione dell'emergenza Covid-19 (servizi di vigilanza ai varchi di accesso alle strutture ospedaliere, servizi amministrativi di front end e back office presso strutture distrettuali e punti tampone e vaccinali, servizi di call center e contact center).

Con riferimento alla voce **Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata** l'incremento è imputabile alle aziende sanitarie per interventi volti al recupero di spazi/immobili per il contenimento del Covid-19.

Il **Costo del personale** incide per circa un terzo sul totale dei costi della produzione (27%) e ha registrato un aumento del 2,4% rispetto al 2020 (+68 mln). L'incremento di questa voce è conseguenza dell'emergenza da Covid-19 ed è relativo ai costi per assunzioni di personale a vario titolo e per la remunerazione del personale impegnato nell'emergenza epidemiologica da Covid-19.

La voce **Oneri diversi di gestione** ammonta a circa 42 mln e comprende la quota IVA dei costi legati agli scambi di beni e servizi tra aziende sanitarie intraregione (poste R) a sensi del DM 24/2019.

La contrazione rispetto al precedente esercizio è in buona parte imputabile al venir meno delle donazioni di materiale di consumo legate all'emergenza Covid-19 che nell'anno 2020, per trasparenza, avevano comportato la valorizzazione di un ricavo figurativo (Proventi da donazioni e liberalità diverse) e di un costo figurativo di pari importo appunto tra gli altri oneri diversi di gestione.

Gli **Ammortamenti** risultano in aumento del 8% rispetto al 2020 (+20 mln), in particolare si riscontra un incremento di circa 11,5 mln di ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche. Fattispecie poco impattante sul totale del patrimonio immobilizzato, ma rilevante ai fini degli ammortamenti vista l'aliquota elevata. Si evidenzia che gli ammortamenti sono sostanzialmente coperti dalle sterilizzazioni, anch'esse in aumento (tra i ricavi) nel 2021.

La **Variatione delle rimanenze** evidenzia un ulteriore incremento delle rimanenze rispetto ai dati 2020, pari a +86 mln (+62%). La variazione, sostanzialmente imputabile ad Azienda Zero, è dovuta alla gestione, a far data dal 1/1/2020, da parte di Azienda Zero del magazzino DPC per le Aziende Ulss del Veneto, precedentemente in capo all'Azienda Ulss n. 3 Veneziana; la variazione delle scorte al 31/12/2021 relativa a tale attività risulta di 5,6 mln di euro e alla gestione del magazzino per beni COVID, avviata a seguito del Decreto n. 1/2020 del Presidente della Regione del Veneto con il quale è stata individuata Azienda Zero quale centrale di committenza regionale (UOC CRAV) per gli acquisti di beni e servizi necessari al superamento dell'emergenza Covid: la variazione delle rimanenze per beni Covid al 31/12/2021 (sostanzialmente dispositivi medici e DPI) risulta di 219,7 mln di euro.



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
 Relazione sulla Gestione

Gli **Accantonamenti di esercizio**, che pesano per circa il 6 % sul totale dei costi della produzione, hanno registrato nel corso dell'ultimo esercizio un decremento pari a 113 mln di euro. Tale variazione è determinata dall'effetto composito dei seguenti principali fattori:

- maggiori accantonamenti da parte delle Aziende Sanitarie (+72 mln) accantonamenti rischi autoassicurazione e altri accantonamenti riferibili alla mancata sottoscrizione del rinnovo del CCNL del personale dipendente;
- maggiori accantonamenti da parte di Azienda Zero/GSA (+110 mln) riconducibili a somme destinate a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario del SSR, residuali dopo la copertura delle perdite aziendali 2021;
- minori accantonamenti da parte di Azienda Zero/GSA (-297 mln) con riferimento alle quote inutilizzate contributi, a sua volta scomponibile in:

F.S indistinto finalizzato (-346 mln): smobilizzo delle risorse statali emergenziali (D.L. 18, 34, 104 del 2020, all'Intesa CSR 45/2021) accantonate nel 2020 e allo smobilizzo delle risorse accantonate sempre nel 2020 ex DGR 1194/2021

F.S vincolato (83 mln). In questo caso trattasi di risorse che sono in attesa di un riparto regionale verso le aziende sanitarie (fondi statali farmaci innovativi e farmaci innovativi oncologici, OPG, progetti sulla salute mentale, screening virus HCV, ecc...) o di utilizzo da parte di Azienda Zero (Indennità abbattimento animali); si riporta a seguire tabella di dettaglio:

| LINEA DI SPESA  | Atti d'impegno |         |           |                          | Identificativo progetto RF | ANNO COMPETENZA | TOTALE ASSEGNAZIONI   | AA0040  | COSTI 2021            | BA2780  |
|---|----------------|---------|-----------|--------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------------|---|-----------------------|---|
|   | capitolo       | sigla   | n         | data                     |                            |                 |                       | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato |                       | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e |
|   |                |         |           |                          |                            |                 | RICAVI 2021           |   |                       | ACCANTONAMENTI 2021   |
| obiettivi di piano PSN  | 103980         | DECRETO | 61        | 08/11/2021               | 11535                      | 2021            | 68.742.469,00         | 68.742.469,00   | 68.742.469,00         | -   |
| borse studio mmg  | 104104         | DECRETO | 43        | 30/11/2021               | 11422                      | 2021            | 4.894.264,00          | 4.894.264,00  | 4.894.264,00          | -   |
| ulteriori spese di organizzazione dei corsi di formazione specifica di medicina generale                | 104104         | DECRETO | 43        | 30/11/2021               | 11422                      | 2021            | 246.784,41            | 246.784,41  | 246.784,41            | -   |
| indennità abbattimento animali  | 100397         | DECRETO | 24<br>12  | 12/11/2021<br>04/03/2022 | 11403<br>11538             | 2021            | 56.535.073,44         | 56.535.073,44   | -                     | 56.535.073,44   |
| medicina penitenziaria  | 101409         | DECRETO | 15<br>37  | 14/05/2021<br>19/11/2021 | 11271<br>11425             | 2021            | 7.621.522,00          | 7.621.522,00  | 7.621.522,00          | -   |
| finanziamento per il superamento opg  | 102177         | DECRETO | 31<br>58  | 11/11/2021<br>20/12/2021 | 11427<br>11428             | 2021            | 4.581.398,00          | 4.581.398,00  | -                     | 4.581.398,00  |
| riabilitazione termale  | 104443         | DECRETO | 61        | 21/12/2021               | 11481                      | 2021            | 459.195,00            | 459.195,00  | -                     | 459.195,00  |
| screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus dell'epatite C (HCV)                  | 104308         | DECRETO | 70        | 15/11/2021               | 11381                      | 2021            | 3.709.226,00          | 3.709.226,00  | -                     | 3.709.226,00  |
| riduzione delle percentuali di sconto per le farmacie con fatturato inferiore a 150.000 euro            | 104287         | DECRETO | 58<br>.44 | 30/12/2021 - 30/03/2022  | 11477                      | 2021            | 524.175,49            | 524.175,49  | -                     | 524.175,49  |
| remunerazione a farmacie per attività di contrasto a patologie infettive                                | 104466         | DECRETO | 54        | 21/12/2021               | 11428                      | 2021            | 3.747.917,00          | 3.747.917,00  | -                     | 3.747.917,00  |
| laboratori  | 104481         | DECRETO | 76        | 31/12/2021               | 11496                      | 2021            | 1.131.932,00          | 1.131.932,00  | -                     | 1.131.932,00  |
| farmaci innovativi e innovativi oncologici  | 102597         | DECRETO | 48        | 09/12/2021               | 11398                      | 2021            | 93.123.117,34         | 93.123.117,34   | 76.629.840,27         | 16.493.277,07   |
| sperimentazione e remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali erogate dalle farmacie | 104181         | DECRETO | 22        | 31/12/2021               | 11542                      | 2021            | 2.323.528,00          | 2.323.528,00  | -                     | 2.323.528,00  |
| progetti sulla salute mentale   | 104504         | DECRETO | 51        | 31/12/2021               | 11544                      | 2021            | 5.538.195,00          | 5.538.195,00  | -                     | 5.538.195,00  |
| Emergenza di rapporti di lavoro irregolari  |                | DECRETO | 16        | 29/06/2022               |                            | 2021            | 15.019.223,00         | 15.019.223,00   | 15.019.223,00         | -   |
| <b>TOTALE modello 999</b>   |                |         |           |                          |                            |                 | <b>268.198.019,68</b> | <b>268.198.019,68</b>   | <b>173.154.102,68</b> | <b>95.043.917,00</b>  |

Extrafondo vincolato (-34 mln) di cui circa 30,8 mln di euro collegati all'utilizzo del finanziamento POR-FESR a copertura dei consumi di beni Covid-19;

Nel periodo in esame, le voci legate alla **gestione extracaratteristica** e alla **gestione straordinaria** hanno registrato i seguenti andamenti:



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

- La **gestione finanziaria** (voce C del conto economico), come evidenziato sopra, registra un miglioramento rispetto all'anno precedente sostanzialmente dovuto alla riduzione degli interessi passivi e altri oneri finanziari.
- Le **rettifiche di valore di attività finanziarie** (voce D del conto economico) ha registrato un incremento di circa 1 mln di euro a seguito della rivalutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto del valore delle partecipazioni delle società Venezia Sanità s.r.l. e Cittadella Socio Sanitaria di Cavarzere.
- La **gestione straordinaria** (voce E del conto economico), sempre positiva nel periodo 2014-2021, registra un incremento del 21% rispetto al 2020 per un importo di circa + 8,9 mln di euro.

### 2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013).

| STATO PATRIMONIALE   |                         |                         | CONSOLIDATO          |                      |                      |               |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013   | ANNO 2021               | ANNO 2020               | Analisi Scostamenti  |                      |                      |               |
|  |                         |                         | in valore assoluto   | in valore %          |                      |               |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   | <b>2.834.538.602,28</b> | <b>2.782.742.882,04</b> | <b>51.795.720,24</b> | <b>1,9%</b>          |                      |               |
| <b>I Immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>265.194.982,35</b>   | <b>260.239.259,73</b>   | <b>4.955.722,62</b>  | <b>1,9%</b>          |                      |               |
| 1) Costi d'impianto e di ampliamento   | -                       | -                       | -                    | -                    |                      |               |
| 2) Costi di ricerca e sviluppo   | 54,90                   | 1.302,90                | -1.248,00            | -95,8%               |                      |               |
| 3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno   | 12.235.101,63           | 10.600.684,82           | 1.634.416,81         | 15,4%                |                      |               |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti   | 18.266.588,72           | 12.129.094,64           | 6.136.574,08         | 50,8%                |                      |               |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali  | 234.693.746,55          | 237.507.766,82          | -2.814.020,27        | -1,2%                |                      |               |
| <b>II Immobilizzazioni materiali</b>   | <b>2.544.808.378,54</b> | <b>2.494.753.385,62</b> | <b>50.054.992,92</b> | <b>2,0%</b>          |                      |               |
| 1) Terreni   | 79.117.804,66           | 80.563.539,60           | -1.445.734,94        | -1,8%                |                      |               |
| a) Terreni disponibili   | 9.344.758,69            | 10.892.246,29           | -1.547.487,60        | -14,2%               |                      |               |
| b) Terreni indisponibili   | 69.773.045,97           | 69.671.293,31           | 101.752,66           | 0,1%                 |                      |               |
| 2) Fabbricati  | 1.894.256.888,22        | 1.879.776.772,41        | 14.480.115,81        | 0,8%                 |                      |               |
| a) Fabbricati non strumentali (disponibili)  | 36.147.982,28           | 37.108.806,02           | -960.823,74          | -2,6%                |                      |               |
| b) Fabbricati strumentali (indisponibili)  | 1.858.108.905,94        | 1.842.667.966,39        | 15.440.939,55        | 0,8%                 |                      |               |
| 3) Impianti e macchinari   | 102.674.425,53          | 93.282.631,77           | 9.391.793,76         | 10,1%                |                      |               |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche   | 249.489.824,87          | 223.806.825,21          | 25.682.999,66        | 11,5%                |                      |               |
| 5) Mobili e arredi   | 35.176.368,99           | 32.327.464,60           | 2.848.904,39         | 8,8%                 |                      |               |
| 6) Automezzi   | 8.685.871,22            | 4.515.523,85            | 4.170.347,37         | 92,4%                |                      |               |
| 7) Oggetti d'arte  | 5.331.823,86            | 5.310.423,87            | 21.399,99            | 0,4%                 |                      |               |
| 8) Altre immobilizzazioni materiali  | 28.674.489,48           | 26.806.976,08           | 1.867.513,40         | 7,0%                 |                      |               |
| 9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti   | 142.601.497,58          | 149.563.844,30          | -6.962.346,72        | -4,7%                |                      |               |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b> (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.) | <b>20.658,28</b>        | <b>100.222,61</b>       | <b>24.535.241,39</b> | <b>27.750.236,69</b> | <b>-3.214.995,30</b> | <b>-11,6%</b> |
| 1) Crediti finanziari  | 20.658,28               | 100.222,61              | 120.880,89           | 120.880,89           | -                    | 0,0%          |
| a) Crediti finanziari v/Stato  | -                       | -                       | -                    | -                    | -                    | -             |
| b) Crediti finanziari v/Regione  | -                       | -                       | -                    | -                    | -                    | -             |
| c) Crediti finanziari v/partecipate  | -                       | -                       | -                    | -                    | -                    | -             |
| d) Crediti finanziari v/altri  | 20.658,28               | 100.222,61              | 120.880,89           | 120.880,89           | -                    | 0,0%          |
| 2) Titoli  | -                       | -                       | 24.414.360,50        | 27.629.355,80        | -3.214.995,30        | -11,6%        |
| a) Partecipazioni  | -                       | -                       | 24.414.360,50        | 27.404.938,02        | -2.990.577,52        | -10,9%        |
| b) Altri titoli  | -                       | -                       | 224.417,78           | 224.417,78           | -                    | 0,0%          |
| <b>Totale A)</b>   | <b>2.834.538.602,28</b> | <b>2.782.742.882,04</b> | <b>51.795.720,24</b> | <b>1,9%</b>          |                      |               |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013                                       |  |  | ANNO 2021               | ANNO 2020               | Analisi Scostamenti     |                         |                        |               |
|--|--|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
|  |  |  |                         |                         | in valore assoluto      | in valore %             |                        |               |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |  |  | <b>6.922.760.931,31</b> | <b>7.184.998.738,35</b> | <b>-262.237.807,04</b>  | <b>-3,6%</b>            |                        |               |
| <b>I Rimanenze</b>   |  |  | <b>611.564.576,68</b>   | <b>386.759.390,27</b>   | <b>224.805.186,41</b>   | <b>58,1%</b>            |                        |               |
| 1) Rimanenze beni sanitari   |  |  | 604.188.214,25          | 378.832.807,89          | 225.355.406,36          | 59,5%                   |                        |               |
| 2) Rimanenze beni non sanitari   |  |  | 7.376.362,43            | 7.926.582,38            | -550.219,95             | -8,9%                   |                        |               |
| 3) Accorti per acquisti beni sanitari  |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       |                        |               |
| 4) Accorti per acquisti beni non sanitari  |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       |                        |               |
| <b>II Crediti (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)</b>             |  |  | <b>2.411.758.613,90</b> | <b>172.983.658,46</b>   | <b>2.584.742.272,36</b> | <b>3.230.600.008,43</b> | <b>-645.857.736,07</b> | <b>-20,0%</b> |
| 1) Crediti v/Stato   |  |  | 2.152.178.510,83        | 169.467.662,58          | 2.321.647.173,21        | 2.963.824.582,00        | -642.277.408,79        | -21,7%        |
| a) Crediti v/Stato - parte corrente  |  |  | 2.070.840.669,44        | -                       | 2.070.840.669,44        | 2.638.430.564,44        | -567.589.895,00        | -21,5%        |
| 1) Crediti v/Stato per spesa corrente e accorti  |  |  | 2.067.245.732,51        | -                       | 2.067.245.732,51        | 2.634.354.615,81        | -567.108.883,30        | -21,5%        |
| 2) Crediti v/Stato - altro   |  |  | 3.594.936,93            | -                       | 3.594.936,93            | 4.075.948,63            | -481.011,70            | -11,8%        |
| b) Crediti v/Stato - investimenti  |  |  | 75.605.214,96           | 166.935.074,32          | 242.940.289,28          | 318.050.136,38          | -75.509.847,10         | -23,7%        |
| c) Crediti v/Stato - per ricerca   |  |  | 2.062.039,34            | -                       | 2.062.039,34            | 2.544.127,69            | -482.088,35            | -18,9%        |
| 1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente   |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| 2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata  |  |  | 1.252.447,53            | -                       | 1.252.447,53            | 840.812,53              | 411.635,00             | 49,0%         |
| 3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  |  |  | 120.001,81              | -                       | 120.001,81              | 120.001,81              | -                      | 0,0%          |
| 4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca  |  |  | 689.590,00              | -                       | 689.590,00              | 1.583.313,35            | -893.723,35            | -56,4%        |
| d) Crediti v/prefetture  |  |  | 3.671.586,89            | 2.532.588,26            | 6.204.175,15            | 4.899.753,49            | 1.304.421,66           | 26,8%         |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma  |  |  | 74.161.353,42           | -                       | 74.161.353,42           | 76.554.175,74           | -2.392.822,32          | -3,1%         |
| a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente   |  |  | 71.994.010,85           | -                       | 71.994.010,85           | 75.263.571,17           | -3.269.560,32          | -4,3%         |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente   |  |  | 71.994.010,85           | -                       | 71.994.010,85           | 75.263.571,17           | -3.269.560,32          | -4,3%         |
| a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti  |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - investimenti                               |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - per ricerca                                |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente   |  |  | 71.994.010,85           | -                       | 71.994.010,85           | 75.263.571,17           | -3.269.560,32          | -4,3%         |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto   |  |  | 2.167.342,57            | -                       | 2.167.342,57            | 1.290.604,57            | 876.738,00             | 67,9%         |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti  |  |  | 2.167.342,57            | -                       | 2.167.342,57            | 1.290.604,57            | 876.738,00             | 67,9%         |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento patrimonio netto                                |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| 4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per costituzione, aumento, rita, investimenti, accrediti, ecc. |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| 3) Crediti v/Comuni  |  |  | 5.243.196,16            | -                       | 5.243.196,16            | 4.447.629,50            | 795.566,66             | 17,9%         |
| 4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da disporre                                 |  |  | 5.234.374,38            | -                       | 5.234.374,38            | 5.354.845,85            | -120.471,47            | -2,2%         |
| a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione   |  |  | 3.946,71                | -                       | 3.946,71                | 32.305,91               | -28.359,20             | -87,9%        |
| b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione   |  |  | 5.230.427,67            | -                       | 5.230.427,67            | 5.322.539,94            | -92.112,27             | -1,7%         |
| 5) Crediti visocietà partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                       |  |  | 6.465.500,20            | -                       | 6.465.500,20            | 4.524.208,71            | 1.941.291,49           | 42,9%         |
| 6) Crediti v/Erario  |  |  | 14.191.289,10           | -                       | 14.191.289,10           | 16.966.115,90           | -2.774.826,80          | -16,4%        |
| 7) Crediti v/Altri   |  |  | 154.283.390,01          | 3.515.995,88            | 157.799.385,89          | 158.828.450,73          | -1.029.064,84          | -0,6%         |
| <b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                   |  |  |                         |                         |                         |                         |                        |               |
| 1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni   |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| 2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   |  |  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -             |
| <b>IV Disponibilità liquide</b>  |  |  | <b>3.726.454.082,27</b> | <b>3.567.639.339,65</b> | <b>158.814.742,62</b>   | <b>4,5%</b>             |                        |               |
| 1) Cassa   |  |  | 1.678.030,76            | 1.354.761,04            | 323.269,72              | 23,9%                   |                        |               |
| 2) Istituto Tesoriere  |  |  | 3.588.807.450,88        | 3.399.346.867,18        | 189.460.583,70          | 5,6%                    |                        |               |
| 3) Tesoreria Unica   |  |  | 135.726.643,47          | 166.402.482,10          | -30.675.838,63          | -18,4%                  |                        |               |
| 4) Conto corrente postale  |  |  | 241.957,16              | 535.209,33              | -293.252,17             | -54,8%                  |                        |               |
| <b>Totale B)</b>   |  |  | <b>6.922.760.931,31</b> | <b>7.184.998.738,35</b> | <b>-262.237.807,04</b>  | <b>-3,6%</b>            |                        |               |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |  |  | <b>11.559.997,30</b>    | <b>13.829.650,72</b>    | <b>-2.269.653,42</b>    | <b>-16,4%</b>           |                        |               |
| <b>I Ratei attivi</b>  |  |  | <b>17.500,02</b>        | <b>15.947,63</b>        | <b>1.552,39</b>         | <b>9,7%</b>             |                        |               |
| <b>II Risconti attivi</b>  |  |  | <b>11.542.497,28</b>    | <b>13.813.703,09</b>    | <b>-2.271.205,81</b>    | <b>-16,4%</b>           |                        |               |
| <b>Totale C)</b>   |  |  | <b>11.559.997,30</b>    | <b>13.829.650,72</b>    | <b>-2.269.653,42</b>    | <b>-16,4%</b>           |                        |               |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>   |  |  | <b>9.768.859.530,89</b> | <b>9.981.571.274,11</b> | <b>-212.711.743,22</b>  | <b>-2,1%</b>            |                        |               |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013  | ANNO 2021               | ANNO 2020               | Analisi Scostamenti     |                         |                        |              |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|
|   |                         |                         | in valore assoluto      | in valore %             |                        |              |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  | 3.253.407.426,10        | 3.148.307.185,43        | 105.100.240,67          | 3,3%                    |                        |              |
| I Fondo di dotazione  | 256.119.552,36          | 242.667.260,10          | 13.452.292,26           | 5,5%                    |                        |              |
| II Finanziamenti per investimenti   | 2.828.507.186,77        | 2.732.677.718,82        | 95.829.467,95           | 3,5%                    |                        |              |
| 1) Finanziamenti per beni di prima dotazione  | 451.700.610,06          | 483.121.337,73          | -31.420.727,67          | -6,5%                   |                        |              |
| 2) Finanziamenti da Stato per investimenti  | 828.940.234,75          | 844.847.272,55          | -15.907.037,80          | -1,9%                   |                        |              |
| a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88  | 635.556.279,16          | 637.821.130,38          | -2.264.851,22           | -0,4%                   |                        |              |
| b) Finanziamenti da Stato per ricerca   | 1.955.557,54            | 2.939.222,64            | -983.665,10             | -33,5%                  |                        |              |
| c) Finanziamenti da Stato - altro   | 191.428.398,05          | 204.086.919,53          | -12.658.521,48          | -6,2%                   |                        |              |
| 3) Finanziamenti da Regione per investimenti  | 581.004.500,36          | 508.382.073,79          | 72.622.426,57           | 14,3%                   |                        |              |
| 4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti  | 79.858.799,35           | 71.061.268,66           | 8.797.530,69            | 12,4%                   |                        |              |
| 5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio  | 887.003.042,25          | 825.265.766,09          | 61.737.276,16           | 7,5%                    |                        |              |
| III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti  | 81.231.610,09           | 82.266.017,83           | -1.034.407,74           | -1,3%                   |                        |              |
| IV Altre riserve  | 77.710.373,84           | 85.012.745,31           | -7.302.371,47           | -8,6%                   |                        |              |
| V Contributi per ripiano perdite  | -                       | -                       | -                       | -                       |                        |              |
| VI Utili (perdite) portati a nuovo  | -                       | -                       | -                       | -                       |                        |              |
| VII Utile (perdita) dell'esercizio  | 9.838.703,04            | 5.683.443,37            | 4.155.259,67            | 73,1%                   |                        |              |
| <b>Totale A)</b>  | <b>3.253.407.426,10</b> | <b>3.148.307.185,43</b> | <b>105.100.240,67</b>   | <b>3,3%</b>             |                        |              |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>   | <b>2.426.790.800,17</b> | <b>2.399.111.849,64</b> | <b>27.678.950,53</b>    | <b>1,2%</b>             |                        |              |
| I Fondi per imposte, anche differite  | 16.665.131,74           | 8.576.115,70            | 8.089.016,04            | 94,3%                   |                        |              |
| II Fondi per rischi   | 1.104.629.591,55        | 1.240.041.024,90        | -135.412.233,43         | -11,9%                  |                        |              |
| III Fondi da distribuire  | 464.910.105,68          | 310.005.417,25          | 154.904.688,43          | 50,0%                   |                        |              |
| IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati  | 514.010.263,99          | 623.695.023,15          | -109.684.759,16         | -17,6%                  |                        |              |
| V Altri fondi oneri   | 326.575.707,21          | 208.793.468,56          | 117.782.238,65          | 56,4%                   |                        |              |
| <b>Totale B)</b>  | <b>2.426.790.800,17</b> | <b>2.399.111.849,64</b> | <b>27.678.950,53</b>    | <b>1,2%</b>             |                        |              |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>   | <b>49.713.497,71</b>    | <b>51.096.356,69</b>    | <b>-1.382.858,98</b>    | <b>-2,7%</b>            |                        |              |
| I Premi oposità   | 49.533.497,71           | 50.966.356,69           | -1.432.858,98           | -2,9%                   |                        |              |
| II TFR personale dipendente   | 30.000,00               | 30.000,00               | -                       | 0,0%                    |                        |              |
| III TFR personale in quiescenza e simili  | 150.000,00              | 100.000,00              | 50.000,00               | 50,0%                   |                        |              |
| <b>Totale C)</b>  | <b>49.713.497,71</b>    | <b>51.096.356,69</b>    | <b>-1.432.858,98</b>    | <b>-2,9%</b>            |                        |              |
| <b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)                           | <b>4.011.855.477,98</b> | <b>4.356.448.496,76</b> | <b>-344.593.018,78</b>  | <b>-7,9%</b>            |                        |              |
|   | Entro 12 mesi           | Oltre 12 mesi           |                         |                         |                        |              |
| I Mutui passivi   | -                       | 2.883.074,39            | 2.883.074,39            | 9,384.413,02            | -6,501.338,63          | -69,3%       |
| II Debiti v/Stato   | 1.669.293.761,93        | -                       | 1.669.293.761,93        | 2.254.410.680,79        | -585.116.918,86        | -26,0%       |
| III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma   | 1.851.668,50            | 30.500,00               | 1.882.168,50            | 2.054.540,37            | -172.371,87            | -8,4%        |
| IV Debiti v/Comuni  | 57.926.072,42           | 50.000,00               | 57.976.072,42           | 51.354.755,84           | 6.621.316,58           | 12,9%        |
| V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche  | 2.240.662,26            | -                       | 2.240.662,26            | 2.585.430,01            | -344.767,75            | -13,3%       |
| a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -            |
| b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamenti a medio e lungo termine                       | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -            |
| c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario, accantonato corrente, extra I.F.A. | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -            |
| d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni   | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -            |
| e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti  | -                       | -                       | -                       | -                       | -                      | -            |
| f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione   | 2.240.662,26            | -                       | 2.240.662,26            | 2.585.430,01            | -344.767,75            | -13,3%       |
| VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione   | 6.122.785,53            | 488.839,32              | 6.611.624,85            | 5.483.774,55            | 1.127.850,30           | 20,6%        |
| VII Debiti v/fornitori  | 1.365.085.710,50        | 7.680.098,77            | 1.372.745.809,27        | 1.211.114.081,06        | 161.631.728,21         | 13,3%        |
| VIII Debiti v/Istituto Tesoriere  | 636.102,82              | -                       | 636.102,82              | 551.941,22              | 84.161,60              | 15,2%        |
| IX Debiti tributari   | 163.121.375,19          | 4.887.293,63            | 168.008.668,82          | 148.705.943,22          | 19.302.725,60          | 13,0%        |
| X Debiti v/altri finanziatori   | 68.433.651,78           | -                       | 68.433.651,78           | 64.155.515,62           | 4.278.136,16           | 6,7%         |
| XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale   | 177.550.609,78          | 9.305.321,89            | 186.855.931,67          | 177.174.117,90          | 9.681.813,77           | 5,5%         |
| XII Debiti v/altri  | 443.414.458,27          | 30.873.491,00           | 474.287.949,27          | 429.473.303,16          | 44.814.646,11          | 10,4%        |
| <b>Totale D)</b>  | <b>3.955.676.858,98</b> | <b>56.178.619,00</b>    | <b>4.011.855.477,98</b> | <b>4.356.448.496,76</b> | <b>-344.593.018,78</b> | <b>-7,9%</b> |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>   | <b>27.092.328,93</b>    | <b>26.607.382,59</b>    | <b>484.946,34</b>       | <b>1,8%</b>             |                        |              |
| I Ratei passivi   | 602.812,28              | 1.567.062,95            | -964.250,67             | -61,5%                  |                        |              |
| II Riscconti passivi  | 26.489.516,65           | 25.040.319,64           | 1.449.197,01            | 5,8%                    |                        |              |
| <b>Totale E)</b>  | <b>27.092.328,93</b>    | <b>26.607.382,59</b>    | <b>484.946,34</b>       | <b>1,8%</b>             |                        |              |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>  | <b>9.768.709.530,89</b> | <b>9.981.471.271,11</b> | <b>-212.761.740,22</b>  | <b>-2,1%</b>            |                        |              |
| <b>F) CONTI D'ORDINE</b>  | <b>2.515.876.287,11</b> | <b>2.415.037.972,28</b> | <b>100.838.314,83</b>   | <b>4,2%</b>             |                        |              |
| I Canoni di leasing ancora da pagare  | 8.934.034,33            | 13.211.282,07           | -4.277.247,74           | -32,4%                  |                        |              |
| II Depositi cauzionali  | 149.128.392,86          | 154.489.362,60          | -5.360.969,74           | -3,8%                   |                        |              |
| III Beni in comodato  | 168.359.560,90          | 165.295.660,09          | 3.063.899,81            | 1,9%                    |                        |              |
| IV Canoni di project financing ancora da pagare   | 1.769.941.380,86        | 1.842.188.418,29        | -72.247.037,43          | -3,9%                   |                        |              |
| V Altri conti d'ordine  | 419.512.918,16          | 239.853.229,23          | 179.659.688,93          | 74,9%                   |                        |              |
| <b>Totale F)</b>  | <b>2.515.876.287,11</b> | <b>2.415.037.972,28</b> | <b>100.838.314,83</b>   | <b>4,2%</b>             |                        |              |





## AREA COMMENTI

Il prospetto sopra riportato evidenzia i principali scostamenti tra l'esercizio appena concluso e l'esercizio precedente. Esso consente di monitorare l'andamento delle principali voci di stato patrimoniale considerando due periodi di gestione identici.

Come si può osservare le principali variazioni sono dovute a:

- **Immobilizzazioni:** si attestano a 2.834 mln. Si evidenzia in particolare l'incremento del valore dei fabbricati, degli impianti e macchinari e delle attrezzature sanitarie per circa 49,5 mln a testimonianza degli interventi per rinnovo tecnologico e per il contrasto alla pandemia.
- **Attivo circolante:** la variazione complessiva dell'attivo circolante (-262 mln in termini assoluti) è sostanzialmente dovuta all'aumento delle rimanenze, al decremento dei crediti e all'aumento delle disponibilità liquide:
  - l'aumento delle rimanenze è sostanzialmente riconducibile agli acquisti di beni e servizi necessari ai fini del superamento dell'emergenza Covid;
  - il calo dei crediti è sostanzialmente riconducibile ai crediti verso lo stato per spesa corrente e per investimenti (-643 mln);
  - l'aumento delle disponibilità di cassa (+ 158,8 mln) è conseguenza in primis dell'aumento delle risorse del fondo sanitario e di quelle per il contrasto al Covid nonché della politica regionale che ha attentamente monitorato l'equilibrio economico-finanziario, favorendo nel contempo la formazioni di riserve per fondi rischi e spese ed accantonando risorse per favorire il rilancio degli investimenti.

### Rimanenze

Si riscontra una variazione positiva delle rimanenze per 225 mln quasi completamente imputabile ai beni sanitari.

La tabella seguente evidenzia un incremento del rapporto *Rimanenze di Beni Sanitari/Acquisti di Beni Sanitari* nel 2021 collegato all'approvvigionamento da parte di Azienda Zero, di dispositivi medici e DPI, per l'emergenza Covid-19, anche in scorta, per le necessità di tutto il SSR veneto.

|   | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Incidenza del valore finale delle "Rimanenze finali di beni sanitari" rispetto al valore "Acquisti di beni" | 15,3% | 14,1% | 14,3% | 14,3% | 14,0% | 14,1% | 19,3% | 27,3% |

### Crediti

Relativamente ai Crediti verso lo Stato, di seguito vengono analizzate le voci che presentano i maggiori scostamenti:

- i Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto si attestano a 1,8 mld, in contrazione di 553 mln a seguito della comunicazione delle regolarizzazione con i corrispondenti debiti per anticipazione allocati nel passivo dello stato patrimoniale;



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

- i Crediti verso lo Stato per spesa corrente – FSN vincolato ammontano a circa 121 mln, in aumento di circa 109 mln rispetto al 2020, e sono riferiti agli anni 2004, 2013, 2014, 2020 e 2021. Tra quest'ultimi, si evidenziano in particolare i crediti per indennità abbattimento animali (56 mln), le somme relative all'emersione del lavoro irregolare anni 2021 e 2020 (22,5 mln) e i crediti per obiettivi di piano (20,6 mln);
- i Crediti verso lo Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ammontano a 137 mln, in riduzione di 123 mln rispetto al 2020 per incasso da parte di Regione/Azienda Zero delle relative somme statali vincolate;
- i Crediti verso lo Stato per investimenti registrano un calo complessivo di 75,5 mln, di cui 19 mln di riduzione in capo direttamente dalle Aziende Sanitarie per incasso delle risorse relative alla ristrutturazione rete ospedaliera ex art. 2 D.L. 34/2020 (Covid-19) e 56,5 mln di riduzione relative ad assegnazioni statali (prevalentemente articolo 20 L. 67/88) in capo a Regione/Azienda Zero.

I Crediti verso Regione evidenziano uno scostamento complessivo di circa 2,4 mln, imputabile prevalentemente ai rapporti Regione/Azienda Zero.

I Crediti verso le Aziende Sanitarie e verso Altri risultano nel complesso sostanzialmente stabili.

Tra le variazioni più significative in riduzione dei Crediti v/altri, si segnalano i seguenti movimenti:

- incasso da parte dell'Azienda Ulss n. 3 Serenissima della rata di 1,2 mln relativa all'Accordo Essepienne (protocollo n. 39540 del 04/03/2020) approvato con Delibera del Direttore Generale n. 290 del 02/03/2020, esecuzione delle sentenze della Corte d'Appello n. 2421/2019 e n. 3935/2019;
- incasso da parte di Regione/Azienda Zero dei crediti per payback ospedaliero anno 2018 di 5,2 mln.

Al 31/12/2021 i fondi svalutazione crediti (voci crediti v/ clienti privati ed altri crediti diversi) si attestano a 78 mln, in aumento di circa 7,5 mln rispetto all'anno 2020.

#### **Patrimonio netto**

L'aggregato Patrimonio netto registra un aumento pari a 105 mln sostanzialmente dovuto alle voci Finanziamenti per investimenti e Fondi di dotazione.

La voce Fondo di dotazione registra un incremento di 13,5 mln a seguito dell'utilizzo degli utili destinati ad investimento.

Più in dettaglio, si riscontra una variazione (al netto delle quote di sterilizzazione) dei finanziamenti per investimenti pari a 95,8 mln.

I finanziamenti per investimenti che registrano degli aumenti sono i seguenti:

- da Regione per 72,6 mln, a seguito delle assegnazioni delle risorse individuate con la DGR 929/2021;
- da soggetti pubblici per 8,8 mln, per i trasferimenti gratuiti di attrezzature Covid da parte della Protezione Civile;
- rettifiche contributi in conto esercizio per 61,7 mln.

Tali incrementi sono compensati dalla riduzione della voce Finanziamenti per beni di prima dotazione (-31,4 mln) e dalla voce Finanziamenti da Stato (-15,9 mln).

La voce Utili/perdite portate a nuovo registra un valore pari a zero in quanto le perdite risultano essere state coperte ai sensi della DGR 1389/2021 (con utilizzo degli utili di Azienda Zero) ed eventuali utili sono stati destinati ad investimenti.





### Fondi Rischi e Oneri

L'aggregato Fondi rischi e oneri registra una variazione complessiva in aumento di 27,7 mln, che si scompone in una diminuzione di 112 mln imputabili a minor accantonamenti effettuati da Azienda Zero/GSA ed in una variazione in aumento di 139,8 mln degli accantonamenti effettuati dalle Aziende Sanitarie.

Di seguito vengono commentate le variazioni più significative:

1. incremento dei fondi per imposte di 8 mln da parte delle Aziende Sanitarie;
2. aumento dei fondi rischi per copertura diretta dei rischi per autoassicurazione di 9 mln da parte delle Aziende Sanitarie;
3. diminuzione degli altri fondi rischi di 132 mln di euro nello stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA;
4. aumento dei fondi da distribuire di 155 mln di euro, di cui 154,5 riferiti a fondi di finanziamento per investimenti in stato patrimoniale di Azienda Zero-GSA a seguito delle assegnazioni della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.);
5. diminuzione dei fondi quote inutilizzate di contributi per 110 mln, da scomporre in -134 mln nello stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA e +24 mln di euro afferenti all'insieme delle Aziende Sanitarie. Gli importi più consistenti degli utilizzi di contributi in bilancio di Azienda Zero/GSA riguardano i seguenti accantonamenti appostati nell'esercizio 2020:
  - a. risorse sanitarie per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid-19 per 188,2 mln (D.L. n. 18-34-104/2020 e Intesa 45/CSR/2021);
  - b. risorse del fondo sanitario regionale accantonate ex DGR 1194/2021 per 58,7 mln;
  - c. risorse POR FESR assegnate quale contributo per la copertura di costi per acquisti di beni contro la pandemia per 30,8 mln.
6. aumento dei fondi per rinnovi contrattuali (+113 mln);
7. aumento dei fondi per incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016 (+15,7 mln).

### Debiti:

L'aggregato Debiti registra una diminuzione complessiva di 344,6 mln.

Tale risultato è il frutto di più componenti, tra le quali:

1. riduzione dei mutui passivi (-6,5 mln);
2. riduzione del debito v/Stato per acconto quota FSR (-585 mln) derivante dalle regolarizzazioni contabili di anticipazione dei fondi sanitari pregressi comunicata dalla Stato nel corso del 2021 che ha impattato anche sui crediti v/Stato per spesa corrente e acconti come segnalato sopra;
3. aumento del debito v/Comuni (+6,6 mln);
4. aumento dei debiti v/Fornitori (+161,6 mln);
5. aumento dei debiti tributari (+19,3 mln di euro);
6. aumento dei debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale (+9,7 mln);
7. aumento dei debiti v/altri (+49 mln).

### Focus su crediti/debito verso Stato



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

L'importo più rilevante dello Stato Patrimoniale consolidato è rappresentato dai crediti e dai debiti verso lo Stato, per tale motivo nel successivo paragrafo verranno trattate nello specifico le principali partite contabili riconducibili ai rapporti tra Stato e Regione Veneto.

La voce Crediti verso lo Stato rappresenta circa il 90% del totale dei crediti dello Stato Patrimoniale consolidato. All'interno di questa voce la sottovoce più rilevante è rappresentata dai Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto che ammontano a circa 1.809 mln di euro e sono composti da quote di compartecipazione regionale all'IVA, quote regionali dei tributi IRAP sanità ed addizionale regionale all'IRPEF sanità, fondo di garanzia, quote Covid finanziate nell'ambito dell'indistinta ed in via residuale altri trasferimenti statali.

Si rappresenta che la voce ABA201 - Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto (euro 1.808.222.956,81) è in stretta correlazione con la voce PDA040 - Acconto quota FSR verso Stato nel passivo dello Stato Patrimoniale (euro 1.669.194.884,54) che rappresenta le anticipazioni statali ancora da regolarizzare a chiusura di crediti specifici di compartecipazione IVA, quote regionali IRAP ed addizionale regionale all'IRPEF e fondo di garanzia riportati nell'attivo.

La differenza tra le due voci (ABA 201 – PDA040) è pari ad euro 140.028.072,27 e rappresenta il saldo di cassa effettivo ancora da incassare dallo Stato a titolo di FSR indistinto così come di seguito dettagliato:

| VOCE SP | DESCRIZIONE   | TOTALE           | ANNO 2021      | ANNO 2020      | ANNO 2019    | ANNO 2018      | ANNO 2017     | ANNO 2016      |
|---------|---|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| ABA 201 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | 1.809.222.956,81 | 978.447.942,08 | 542.143.406,55 | 8.316.328,59 | 23.279.894,00  | 80.561.419,75 | 176.473.965,84 |
| PDA040  | Acconto quota FSR verso Stato                       | 1.669.194.884,54 | 883.733.942,88 | 495.901.625,55 | 7.941.693,59 | 24.582.236,93  | 80.561.419,75 | 176.473.965,84 |
|         | DELTA   | 140.028.072,27   | 94.713.999,20  | 46.241.781,00  | 374.635,00   | - 1.302.342,93 | -             | -              |

Tale saldo ancora da incassare dallo Stato è relativo: alle quote premiali del FSR 2021 e del FSR 2020 (rispettivamente di 94,7 mln di euro e di 46,2 mln di euro), ad un posta correlata alla mobilità extraregionale del FSR 2019 ancora da incassare (circa 375 mila euro), ad una quota Covid del FSR 2021 finanziata nell'ambito dell'indistinta (circa 154 mila euro), nonché ad una quota relativa ad una rata dell'anticipazione effettuata per il terremoto in Abruzzo per circa 1,3 mln di euro da restituire allo Stato e/o compensare in quanto incassata in eccesso. Si riporta il relativo dettaglio nella tabella a seguire:



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

| CREDITI FSN INDISTINTO |                            |   |                        |                         |
|------------------------|----------------------------|---|------------------------|-------------------------|
| ANNO FSR               | CAPITOLO DI ENTRATA/ SPESA | DESCRIZIONE CAPITOLO  | IMPORTO RESIDUO ATTIVO | IMPORTO RESIDUO PASSIVO |
| 2018                   | U103856                    | RESTITUZIONE E/O RECUPERO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA PER MOBILITA' ABRUZZO - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE (ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 20, C. 1 P. TO A, D.LGS. 23/06/2011, N.118) |                        | 1.302.342,93            |
| 2019                   | E101142                    | QUOTA DEL FONDO SANITARIO NAZIONALE DI PARTE CORRENTE - FINANZIAMENTO INDISTINTO STATALE (ART. 20, C. 1 P. TO A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)   | 374.635,00             |                         |
| 2020                   | E000626                    | COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL' I.V.A. AL NETTO DEL CONCORSO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D. LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D. L. 18/09/2001, N.347)                                       | 46.241.781,00          |                         |
| 2021                   | E000626                    | COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL' I.V.A. AL NETTO DEL CONCORSO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D. LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D. L. 18/09/2001, N.347)                                       | 93.542.835,00          |                         |
| 2021                   | E101156                    | ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIALE DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D.LGS. 06/09/2011, N.149)   | 1.016.771,00           |                         |
| 2021                   | E101665                    | ASSEGNAZIONE STATALE PER IL RICONOSCIMENTO DI UN'INDENNITA' CONNESSA ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PER LAVORATORI IN SOMMINISTRAZIONE DEL COMPARTO SANITA' (ART. 18-BIS, D.L. 22/03/2021, N.41)                             | 154.393,20             |                         |
| <b>TOTALE</b>          |                            |   | <b>141.330.415,20</b>  | <b>1.302.342,93</b>     |
| <b>DELTA</b>           |                            |   |                        | <b>140.028.072,27</b>   |

Nella voce "ABA200 - Crediti v/Stato", oltre ai Crediti per FSR indistinto (circa 1.809 mln di euro), sommano anche i Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato (circa 121 mln di euro), i Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (circa 137 mln di euro) nonché i Crediti v/Stato per finanziamento investimenti (circa 242,5 mln di euro).





### 3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO

#### 3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO

Nel conto economico consolidato sono state riportate le elisioni dei conti di ricavi/costi di mobilità intraregionale e di poste R relativi ai rapporti tra aziende sanitarie e tra aziende sanitarie e Azienda Zero. Di seguito viene riportato il dettaglio delle poste oggetto di consolidamento:

| MOBILITÀ INTRAREGIONALE  |                         |                         |   | PASSIVA |  |
|--|-------------------------|-------------------------|---|---------|--|
| ATTIVA   |                         |                         |   |         |  |
| AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero)  | 729.544.561,00          | 729.544.561,00          | BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |         |  |
| AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale)                                       | 251.272.849,00          | 251.272.849,00          | BA0940 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |         |  |
| AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)                              | 22.005.419,00           | 22.005.419,00           | BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |         |  |
| AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di Fie F)   | 279.129.296,00          | 279.129.296,00          | BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                             |         |  |
| AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contini, assistenziale)                             | 1.476.659,00            | 1.476.659,00            | BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                             |         |  |
| AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)                                   | 9.078.274,00            | 9.078.274,00            | BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                             |         |  |
| AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni lermali)  | 2.834.391,00            | 2.834.391,00            | BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                            |         |  |
| AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)                                   | 3.650.274,00            | 3.650.274,00            | BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)                            |         |  |
| AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)                           | 4.122.041,00            | 4.122.041,00            | BA0860 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |         |  |
| AA0430a (A.4.A.1.15A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE) | 2.805.540,00            | 2.805.540,00            | BA1150 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)  |         |  |
|  | <b>1.299.919.304,00</b> | <b>1.299.919.304,00</b> |   |         |  |

| POSTE R   |                       |                       |  | COSTI |  |
|---|-----------------------|-----------------------|--|-------|--|
| RICAVI  |                       |                       |  |       |  |
| AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | 206.987,09            | 206.987,09            | BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |       |  |
| AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | -                     | -                     |  |       |  |
| AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (cc)   | -                     | -                     |  |       |  |
| AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)   | 1.136.899,37          | 1.136.899,37          | BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   |       |  |
| AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica)   | -                     | -                     | BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   |       |  |
| AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)  | 17.652,91             | 17.652,91             | BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)   |       |  |
| AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)   | 60.158.171,22         | 60.158.171,22         | BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |       |  |
| AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intrasoccorso - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)   | 2.892.968,04          | 2.892.968,04          | BA1390 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |       |  |
| AA0810 (A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 607.409,95            | 389.366,15            | BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)              |       |  |
|   |                       | 162.072.113,29        | BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)               |       |  |
|   |                       | 8.697.236,63          | BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)   |       |  |
|   |                       | 3.769,97              | BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Depositi medici)  |       |  |
|   |                       | 7.149,59              | BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)   |       |  |
| AA0620 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 171.442.928,12        | 10.358,06             | BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))  |       |  |
|   |                       | 10.358,06             | BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)   |       |  |
|   |                       |                       | BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)   |       |  |
|   |                       | 662.261,59            | BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)   |       |  |
|   |                       | 30.038,99             | BA0390 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |       |  |
|   |                       | 802.594,22            | BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                   |       |  |
|   |                       |                       | BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |       |  |
| AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 1.009.053,54          | 4.378,32              | BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  |       |  |
|   |                       | 4.303,66              | BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   |       |  |
| EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla   | -                     | -                     | BA2551 (B.2.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   |       |  |
| EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 1.668.658,89          | 1.668.658,89          | BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)   |       |  |
|   |                       |                       | EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale)                           |       |  |
|   |                       |                       | EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   |       |  |
|   | <b>239.140.729,13</b> | <b>239.140.729,13</b> |  |       |  |

#### 3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale consolidato sono state riportate le seguenti elisioni di poste intercompany relative ai rapporti di crediti/debiti tra aziende sanitarie:

| TOTALE AZIENDE (ITT)   |                      |                 |                      | TOTALE AZIENDE (ITT)   |                 |
|--|----------------------|-----------------|----------------------|--|-----------------|
| CONTI DI CREDITO   |                      | IMPORTO         | DIFFERENZIALE        | IMPORTO  | CONTI DI DEBITO |
| ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 1.618.646,60         | 1.265,86        | 1.617.380,74         | PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) |                 |
| ABA580 (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   | 48.092.790,27        | 2.680,85        | 48.090.109,42        | PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)   |                 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>49.711.436,87</b> | <b>3.946,71</b> | <b>49.707.490,16</b> | <b>TOTALE</b>  |                 |



REGIONE DEL VENETO  
  
**AZIENDA  
 ZERO**  
 Relazione sulla Gestione

Come si evince dal prospetto precedente il **differenziale tra crediti/debiti delle aziende sanitarie** è pari ad Euro 3.946,71. Tale differenziale, è il risultato del disallineamento di crediti/debiti tra varie aziende sanitarie con riferimento ad alcune partite vetuste e di importi poco significativi a cui non si è ancora giunti ad un accordo tra le parti (vedi dettaglio riportato in tabella sotto).

| AZ. OSP. PADOVA | AZ. OSP. UNIV. INT. | Istituto Oncologico Veneto | 501       | 502       | 503        | 504    | 505     | 506      | 507      | 508    | 509       |
|-----------------|---------------------|----------------------------|-----------|-----------|------------|--------|---------|----------|----------|--------|-----------|
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 42,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 84,38    | 0,40     | 0,00   | 12.071,39 |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 88,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 27.934,63 |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 10,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 3.280,40  | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 2.048,00 | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| -18,00          | -2,00               | -6,00                      | -3.910,41 | 0,00      | -114,00    | -46,00 | -976,00 | -40,00   | -36,00   | -26,00 | -26,00    |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 108,00    | 0,00       | 0,00   | 0,00    | -6,00    | 0,00     | 0,00   | -2,00     |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 19.255,37 | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 4,00      | -900,49    | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| -101,85         | 0,00                | 0,00                       | 2.048,00  | 4.013,87  | 0,00       | 193,34 | 0,00    | 0,00     | 2.726,57 | 0,00   | 0,00      |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 34,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| -2.690,12       | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 24,00     | 0,00       | 0,00   | 0,00    | 0,00     | 0,00     | 0,00   | 0,00      |
| 0,00            | 0,00                | 0,00                       | 0,00      | 17.477,80 | -14.892,24 | 0,00   | -2,00   | 0,22     | 0,00     | 2,00   | 0,00      |

Analogamente sono state consolidate le partite di **crediti/debito tra aziende sanitarie e Azienda Zero-GSA** come dettagliato di seguito:

| TOTALE AZIENDE (TTT)  |                         | 000               |                         |
|---|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>CONTI DI CREDITO</b>   |                         | <b>IMPORTO</b>    | <b>DIFFERENZIALI</b>    |
| ABA300 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  | 44.835.201,97           | 0,00              | 601.380.465,77          |
| ABA300a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR   | 556.525.263,80          |                   |                         |
| ABA300b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR   | -                       | 0,00              | 0,00                    |
| ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale   | -                       | 0,00              | 0,00                    |
| ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  | -                       |                   |                         |
| ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale  | -                       |                   |                         |
| ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale   | -                       |                   |                         |
| ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  | -                       |                   |                         |
| ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale  | -                       |                   |                         |
| ABA415 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  | -                       |                   |                         |
| ABA415a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale   | -                       |                   |                         |
| ABA415b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale   | -                       |                   |                         |
| ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  | 3.542.546,05            | 0,00              | 189.529.493,99          |
| ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   | 185.986.947,94          |                   |                         |
| ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   | -                       |                   |                         |
| ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | -                       |                   |                         |
| ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   | -                       | 1.156.278,00      | 0,00                    |
| ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   | 1.156.278,00            |                   |                         |
| ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA   | 1.520.894,65            | 492.224,30        | 1.028.670,35            |
| ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA  | -                       |                   |                         |
| ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro - GSA  | -                       |                   |                         |
| ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  | -                       |                   |                         |
| ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)   | -                       |                   |                         |
| ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)   | -                       |                   |                         |
| ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  | -                       |                   |                         |
| ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca   | -                       |                   |                         |
| ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca   | -                       |                   |                         |
| ABA480 (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti   | 100.616.697,85          | 0,00              | 394.279.145,37          |
| ABA480a (B.II.2.b.1.a.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti  | 61.877.094,24           |                   |                         |
| ABA480b (B.II.2.b.1.a.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti  | 38.739.603,61           |                   |                         |
| ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione   | -                       |                   |                         |
| ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione  | -                       |                   |                         |
| ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione  | -                       |                   |                         |
| ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  | -                       |                   |                         |
| ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite   | -                       |                   |                         |
| ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite   | -                       |                   |                         |
| ABA510 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015    | -                       |                   |                         |
| ABA510a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015 | -                       |                   |                         |
| ABA510b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015                 | -                       |                   |                         |
| ABA510c (B.II.2.b.4.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005  | -                       |                   |                         |
| ABA510d (B.II.2.b.4.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005  | -                       |                   |                         |
| ABA520 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti   | -                       |                   |                         |
| ABA520a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | -                       |                   |                         |
| ABA520b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | -                       |                   |                         |
| ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA   | -                       |                   |                         |
| ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA  | -                       |                   |                         |
| ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92  | -                       |                   |                         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.187.866.277,78</b> | <b>492.224,30</b> | <b>1.187.374.053,48</b> |
| <b>CONTI DI DEBITO</b>  |                         | <b>IMPORTO</b>    | <b>SQUADRIATURE</b>     |
| PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale  | -                       | 0,00              | 0,00                    |
| PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   | -                       |                   |                         |
| PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale   | -                       |                   |                         |
| PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale  | -                       |                   |                         |
| PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   | -                       |                   |                         |
| PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale   | -                       |                   |                         |
| PDA110 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale  | -                       |                   |                         |
| PDA110a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale   | -                       |                   |                         |
| PDA110b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale   | -                       |                   |                         |
| PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA  | 168.366,16              |                   |                         |
| PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA   | 29.726.797,19           | 169.458,00        | 29.725.705,35           |
| PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero   | -                       |                   |                         |
| PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA  | -                       |                   |                         |
| PDA080a (D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA   | -                       |                   |                         |
| PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti   | -                       |                   |                         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>29.895.163,35</b>    | <b>169.458,00</b> | <b>29.725.705,35</b>    |





Anche in tal caso, i differenziali di consolidamento sono scarsamente significativi sul totale delle poste elise e sono sostanzialmente dovuti a debiti delle aziende sanitarie relative alle prestazioni di cui al D.Lgs n. 194/2008 "*Disciplina delle modalità di rifinanziamento dei controlli sanitari ufficiali in attuazione del regolamento (CE) n. 882/2004*". Si tratta di partite per cui le aziende hanno contezza dell'eventuale debito che hanno nei confronti della Regione (posto che effettuano le attività) e che, tuttavia, la Regione può registrare soltanto per cassa nel momento in cui le quote in questione vengono versate dalle aziende. Residua inoltre una partita tra Azienda Zero e l'Azienda Ospedaliera di Padova con riferimento alle richieste di rimborso assicurativo (oltre soglia SIR) da quest'ultima avanzate.





## 4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

### 4.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che “la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza”.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2021, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in quattro macro aree di attività, così come previsto dal Decreto del 24 maggio 2019. A loro volta, tre delle quattro macro aree si articolano in sub livelli.

La DGRV 1237/2021 relativa all'assegnazione alle Aziende Sanitarie del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2021, ha previsto l'assegnazione complessivamente alle Aziende ULSS e Azienda Zero di circa 9,4 miliardi di euro da destinare ai macrolivelli di assistenza:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica
- Assistenza distrettuale
- Assistenza ospedaliera
- Ricerca

Il nuovo modello deve garantire, a livello di consolidato, la quadratura fra il totale delle voci di costo esposte nel modello CE ad eccezione di quelle voci associate agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati e dell'insussistenza passive per quote F.S. vincolato.

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza sono stati esclusi i costi relativi alle Poste R e quelli relativi alla mobilità passiva intraregionale.

La contabilità analitica regionale, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali.

Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento “La rilevazione dei costi per livelli di assistenza” che fa parte integrante delle Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio beni sanitari e non sanitari: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, psichiatrica, termale, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria e canonici) e non sanitari (ad esempio acquisti di servizi non sanitari, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo ed include altresì le



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
 Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

- indennità al personale universitario, IRAP e accantonamenti per contenzioso, per rinnovi contrattuali, trattamento di fine rapporto, per fondi integrativi pensione, ecc;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
  5. Macrocategoria sopravvenienze insussistenze: includono i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuiti alla erogazione della prestazione;
  6. Macrocategoria oneri finanziari, svalutazioni e minusvalenze: comprende gli interessi passivi, altri oneri, le svalutazioni, le minusvalenze o altri oneri straordinari.
  7. Macrocategoria altri costi: sono inclusi i costi sostenuti per oneri diversi di gestione, le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti, l'accantonamento per cause civili ed oneri processuali, altri accantonamenti per rischi e per interessi di mora, il totale delle imposte e tasse a carico dell'azienda, fatta eccezione dell'IRAP relativa a personale dipendente ed attività di libera professione intramoenia, che sono state già citate in precedenti macrocategorie.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute presenti nel decreto sopracitato del 24 maggio 2019 – Adozioni dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario nazionale.

Ciò premesso, la presente relazione presenta due elementi innovativi rispetto al passato:

- a) la sostanziale modifica degli schemi contabili ministeriali, il che ha richiesto un sensibile lavoro di revisione delle procedure in essere soprattutto legate alla corretta valorizzazione delle spese legate alla gestione della pandemia che hanno catalizzato gran parte degli incrementi di costo;
- b) la redazione della presente relazione in modalità “condivisa” con i controller delle Aziende sanitarie: ciò ha permesso sia di efficientare il lavoro (Azienda Zero ha curato le parti generali, a vantaggio di tutte le Aziende), sia di qualificarlo, in quanto ciascuna Azienda ha potuto evidenziare e dettagliare le cause degli scostamenti.

#### 4.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

| SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI |                       |                       |                    |              |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Macro livello di Assistenza                                       | 2020                  | 2021                  | Delta              | Delta %      |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                         | 446.619.490           | 567.200.844           | 120.581.354        | 27,00%       |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE   | 5.416.695.414         | 5.702.312.483         | 285.617.069        | 5,27%        |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA  | 4.656.526.106         | 5.044.457.955         | 387.931.849        | 8,33%        |
| COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                    | 10.943.188            | 12.825.458            | 1.882.269          | 17,20%       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>10.530.784.199</b> | <b>11.326.796.740</b> | <b>796.012.541</b> | <b>7,56%</b> |



REGIONE DEL VENETO  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
 Relazione sulla Gestione

Grafico 1: Incidenza costi per macro LEA - Anno 2021.

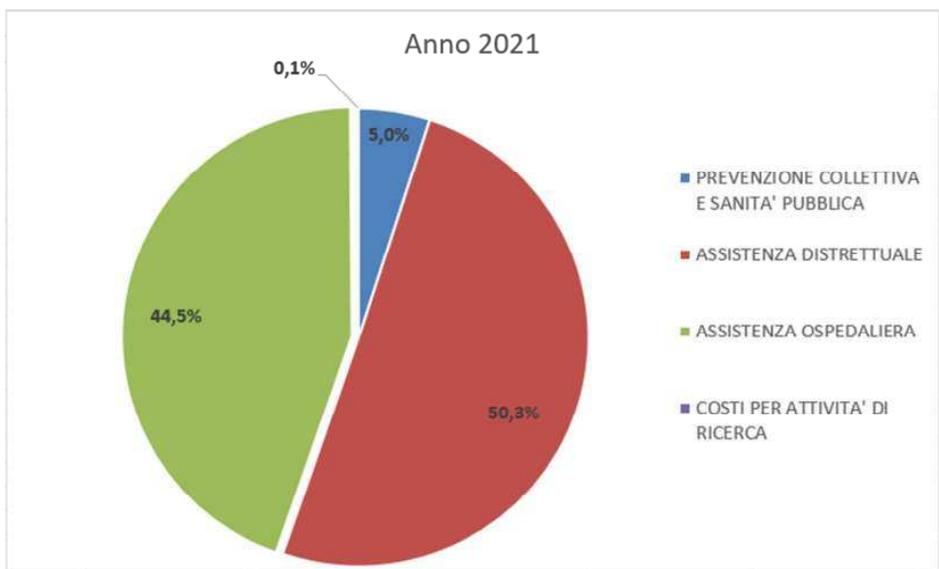
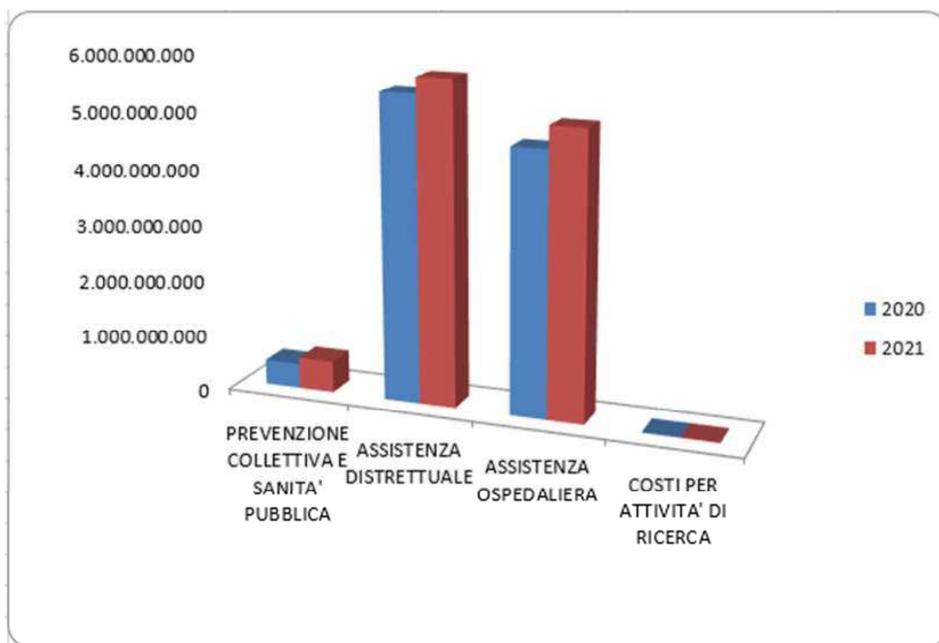
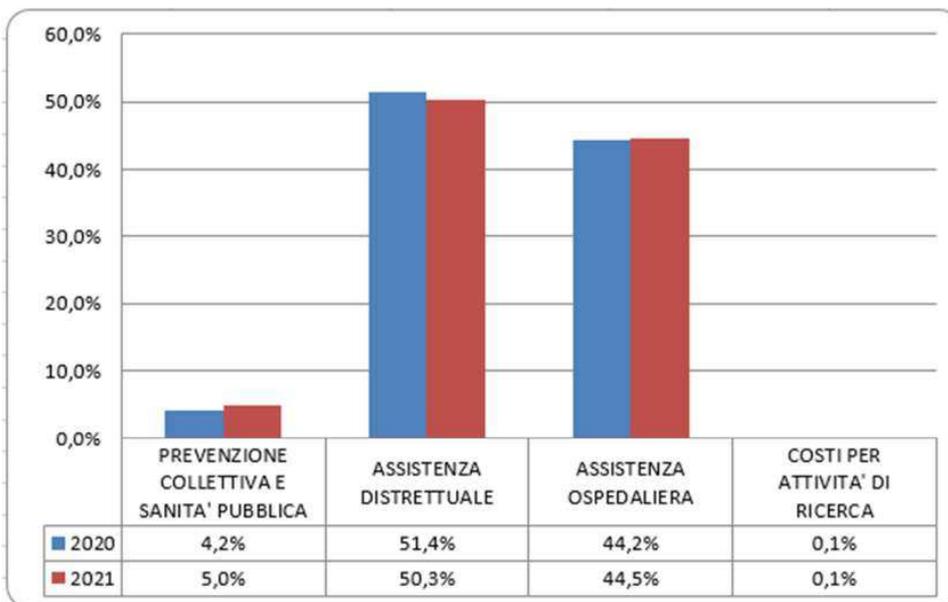


Grafico 2: Sintesi costi per macro LEA - Anni 2020-2021.



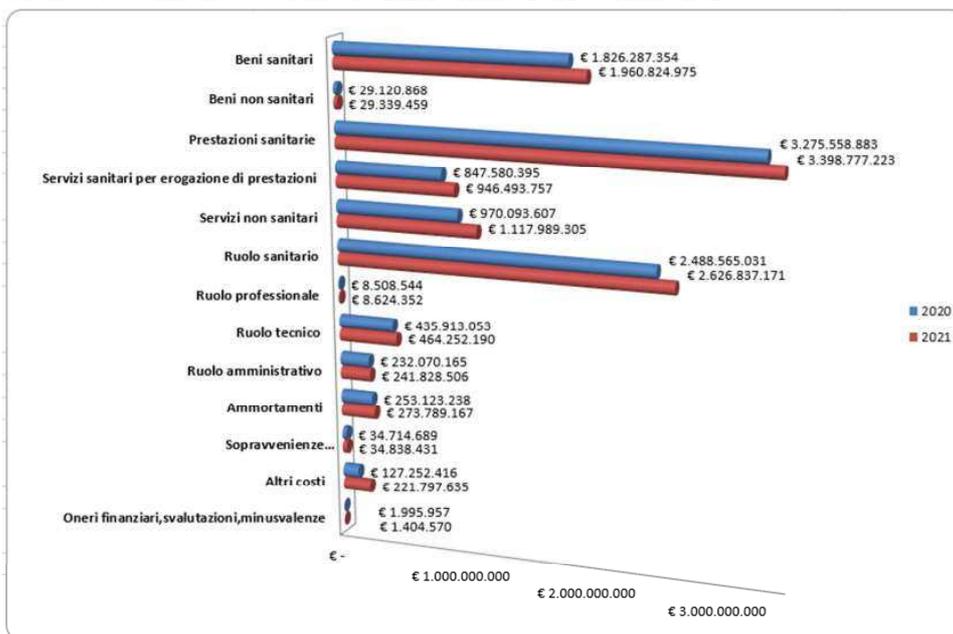
REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

**Grafico 3: Confronto incidenza percentuale costi macro LEA - Anno 2021 vs Anno 2020.**



I costi del Modello LA consolidato 2021 risultano in incremento rispetto all'anno precedente, registrando una variazione media complessiva positiva dell'7,56%.

**Grafico 4: Confronto costi macro LEA - Anno 2021 vs Anno 2020**





#### 4.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

##### 4.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il macro livello della Prevenzione collettiva e sanità pubblica evidenzia un incremento dei costi di circa 120 mln (Tabella 1) rispetto al modello 2020 pari ad un incremento percentuale del 27 %.

La variazione è spiegata da:

- beni sanitari in incremento di circa 14 mln. Tale variazione dei beni sanitari è dettata dalla programmazione regionale in termini di definizione dei limiti di costo 2021 nei quali sono stati presi in considerazione anche i costi legati alla gestione dell'emergenza sanitaria. Nello specifico si è attestato un incremento nel livello "Vaccinazioni" per il sostegno alla campagna vaccinale da Covid-19 e la ripresa delle vaccinazioni tradizionali ai soggetti fragili per circa 7,5 mln e 5 mln nel livello "Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale" dove sono stati inseriti i costi legati al processamento dei tamponi;
- servizi sanitari in incremento di circa 36 mln di cui 20 mln per servizi finalizzati all'attività della campagna vaccinale per la gestione della pandemia (Centrali operative di contact tracing, covid point, centri vaccinali e Covid Hotel), 2 mln per la ripresa dell'attività di screening di primo e secondo livello (Es. mammografico, citologico e colon retto) e 13 mln legati al livello Contributo legge 210/92 presso il bilancio di Azienda Zero;
- servizi non sanitari per 46 mln di cui circa 28 mln per attività connesse all'emergenza Covid-19 per attività organizzative legate all'attivazione dei punti vaccinali e controllo ai varchi, spesa energetica e 14 mln per attività di gestione dell'influenza Aviaria con acquisto di servizi per l'abbattimento degli animali infetti. Le Aziende coinvolte nella gestione dell'influenza Aviaria hanno incrementato il livello di assistenza "Salute animale e igiene urbana veterinaria" rispetto al periodo 2020 di +3,3 mln l'Ulss Euganea e +8,9 mln l'Ulss Scaligera;
- personale ruolo sanitario incrementa di circa 20 mln rispetto al periodo 2020 per effetto delle riorganizzazioni del personale per la gestione della pandemia assumendo sanitari e collocando personale in "appoggio" in strutture della prevenzione.



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

Tabella 1: Prevenzione collettiva e sanità pubblica.

|  | 2020                 | 2021                 | Scostamento Anno 2021 vs<br>Anno 2020 ( V.a. e V.%) |              |
|--|----------------------|----------------------|---|--------------|
| Beni sanitari                                | € 65.833.554         | € 79.868.052         | € 14.034.498  | 21,3%        |
| Beni non sanitari                            | € 1.581.436          | € 2.354.701          | € 773.266   | 48,9%        |
| Prestazioni sanitarie                        | € 10.856.478         | € 11.504.827         | € 648.350   | 6,0%         |
| Servizi sanitari per erogazione di           | € 117.738.858        | € 154.043.784        | € 36.304.926  | 30,8%        |
| Servizi non sanitari                         | € 46.938.087         | € 93.200.290         | € 46.262.203  | 98,6%        |
| Ruolo sanitario                              | € 149.298.171        | € 169.463.087        | € 20.164.916  | 13,5%        |
| Ruolo professionale                          | € 1.022.371          | € 1.100.723          | € 78.353  | 7,7%         |
| Ruolo tecnico                                | € 13.810.712         | € 14.981.075         | € 1.170.364   | 8,5%         |
| Ruolo amministrativo                         | € 22.729.788         | € 24.072.022         | € 1.342.234   | 5,9%         |
| Ammortamenti                                 | € 7.879.820          | € 8.720.591          | € 840.771   | 10,7%        |
| Sopravvenienze                               |                      |                      |   |              |
| Insussistenze                                | € 2.273.681          | € 2.084.597          | -€ 189.084  | -8,3%        |
| Altri costi                                  | € 6.552.860          | € 5.725.303          | -€ 827.557  | -12,6%       |
| Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | € 103.675            | € 81.791             | -€ 21.883   | -21,1%       |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>€ 446.619.490</b> | <b>€ 567.200.844</b> | <b>€ 120.581.354</b>                                | <b>27,0%</b> |

La maggior parte dell'incremento è spiegato dalla variazione del livello "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali" nel quale sono stati imputati i costi dell'attività vaccinale che ha fatto registrare un incremento di circa 60 mln rispetto il periodo 2020 (+67%) .

L'altro livello che giustifica lo scostamento è "Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale" dove rientrano i costi legati alla ripresa dei livelli di attività pre pandemia con particolare attenzione ai programmi organizzati per gli screening oncologici che fanno registrare un incremento di circa 20 mln rispetto il periodo 2020 (+26%) dove vengono registrati i costi per il processamento dei tamponi molecolari.

#### 4.3.2. Assistenza distrettuale

Il macro livello dell'Assistenza Distrettuale incrementa i costi di circa 285 mln (+5,3 %) rispetto il dato del modello 2020.

Analizzando le colonne dei modelli 2020 e 2021, si segnala che l'impatto è determinato dall'impatto delle seguenti colonne del modello ministeriale relative al livello dell'assistenza distrettuale (Tabella 2):

- beni sanitari incrementano di 124 mln di cui 77 mln per l'assistenza farmaceutica e 30 mln nell'assistenza ambulatoriale. Assistenza farmaceutica a erogazione diretta a livello territoriale aumenta di 30 mln di cui 20 solo in Azienda Zero (aumento dei pazienti trattati per malattie rare, oncologiche e per il crescente costo dei farmaci legati all'innovazione) mentre quella a livello ospedaliero incrementa di 34 mln (incremento di valore dei farmaci di alcune specialità);
- prestazioni sanitarie incrementano di 41 mln di cui 8 mln per l'applicazione della DGR 782/20 che prevedeva l'attivazione delle USCA e il suo mantenimento nell'intero periodo



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

emergenziale; 33 mln per attività specialistica ambulatoriale prodotta nei distretti o da terzi per acquisti di prestazione nell'ambito del budget annuo ed extra budget (assistenza specialistica ambulatoriale da privati ospedalieri +6,4 mln), acquisto di prestazioni di radioterapia (+9,5 mln) e per il recupero delle liste d'attesa (assistenza specialistica ambulatoriale da privati ospedalieri per +5,6 mln e compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia di circa +16 mln); 6 mln del livello dell'emergenza sanitaria per l'incremento dei costi dei trasporti da privato per la movimentazione dei pazienti; 7 mln per la ripresa delle attività delle strutture ex art. 26 L 833/1978 e 2,6 mln per l'incremento dell'acquisto di prestazione (quota delle rette) per effetto della revisione della quota a carico del bilancio sanitario di alcuni servizi residenziali in strutture che accolgono pazienti affetti da disturbi mentali;

- servizi non sanitari incrementano di 60 mln di cui 33 mln nel livello dell'assistenza ambulatoriale finalizzati alla ripresa dell'attività con il recupero delle liste d'attesa. In questa voce impatta anche la spesa energetica che con il recupero delle attività ha visto un generale aumento dei costi delle forniture (+25 mln per il riscaldamento rispetto il periodo 2020 e +11 mln per elettricità rispetto il 2020 considerando tutti gli enti del Servizio Sanitario regionale).

Tabella 2: Distrettuale.

|  | 2020                   | 2021                   | Scostamento Anno 2021 vs Anno 2020 ( V.a. e V.%) |             |
|--|------------------------|------------------------|--|-------------|
| Beni sanitari                                | € 1.025.577.027        | € 1.149.274.980        | € 123.697.953                                    | 12,1%       |
| Beni non sanitari                            | € 10.386.570           | € 10.640.137           | € 253.566  | 2,4%        |
| Prestazioni sanitarie                        | € 2.492.780.380        | € 2.534.035.048        | € 41.254.668                                     | 1,7%        |
| Servizi sanitari per erogazione di           | € 417.633.593          | € 401.125.001          | -€ 16.508.592                                    | -4,0%       |
| Servizi non sanitari                         | € 337.100.643          | € 397.542.795          | € 60.442.153                                     | 17,9%       |
| Ruolo sanitario                              | € 748.298.090          | € 814.473.038          | € 66.174.948                                     | 8,8%        |
| Ruolo professionale                          | € 2.609.797            | € 2.601.383            | -€ 8.414   | -0,3%       |
| Ruolo tecnico                                | € 134.231.818          | € 147.206.134          | € 12.974.315                                     | 9,7%        |
| Ruolo amministrativo                         | € 94.038.597           | € 99.092.230           | € 5.053.634                                      | 5,4%        |
| Ammortamenti                                 | € 95.246.675           | € 103.367.452          | € 8.120.777                                      | 8,5%        |
| Sopravvenienze                               |                        |                        |  |             |
| Insussistenze                                | € 11.351.866           | € 11.993.490           | € 641.624  | 5,7%        |
| Altri costi                                  | € 46.859.054           | € 30.513.402           | -€ 16.345.652                                    | -34,9%      |
| Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | € 581.305              | € 447.394              | -€ 133.912                                       | -23,0%      |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>€ 5.416.695.414</b> | <b>€ 5.702.312.483</b> | <b>€ 285.617.069</b>                             | <b>5,3%</b> |

L'incremento evidenziato è il risultato del forte impatto causato dall'emergenza COVID 19 che ha visto modificare l'aspetto organizzativo del trattamento dei pazienti con la conseguenza di vedere lievitare i costi dei livelli di assistenza, rispetto il periodo 2020, e il forte impatto della ripresa delle attività per poter arrivare ai livelli di performance precedenti all'evento pandemico.

I livelli maggioranti coinvolti sono:

- Assistenza sanitaria di base incrementa di circa 15 mln di euro per effetto dell'implementazione delle strutture atte a trattare i pazienti Covid a livello territoriale come gli Ospedali di Comunità (+19.4 mln);



REGIONE DEL VENETO  
 AZIENDA  
Z E R O  
**Relazione sulla Gestione**

- Continuità assistenziale incrementa di circa 11,8 mln di euro per effetto delle strutture USCA che sono state attivate e hanno rappresentato dei costi nei bilanci delle aziende per tutto il periodo 2021;
- Emergenza sanitaria territoriale incrementa di 14 mln di euro;
- Assistenza farmaceutica incrementa di 74 mln rispetto il periodo 2020;
- Assistenza specialistica ambulatoriale (in ambito ospedaliero e distrettuale) incrementa di 130 mln per effetto della programmazione regionale che ha adottato una serie di misure atte al recupero delle liste d'attesa per attività non erogate nel periodo 2020. I livelli assistenziali dell'attività di laboratorio vede un incremento di 15 mln, i livelli della diagnostica strumentale incrementano di 30 mln e i livelli dell'attività clinica incrementano di 85 mln;
- Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale incrementa di 20 mln di euro;

#### 4.3.3. Assistenza ospedaliera

Il macro livello dell'assistenza ospedaliera, a livello consolidato, incrementa il valore di 388 mln di euro (Tabella 3) rispetto al modello 2020 (+8,3%).

L'incremento è determinato dai seguenti fattori:

- le prestazioni sanitarie incrementano di 81 mln di cui 64 mln per l'assistenza ospedaliera per acuti in degenza ordinaria per l'acquisto di servizi sanitari per l'assistenza da pubblico e da privato. In particolare verso i soggetti privati è cresciuta notevolmente la costosità per effetto della linee programmatiche regionali in tema di recupero della produttività pre pandemia (abbattimento delle liste d'attesa + 6 mln verso soggetti privati ospedalieri), adeguamento dei budget di spesa dei privati (+35 mln) e incrementi tariffari per l'attività erogata a supporto delle strutture pubbliche nella fase di gestione della pandemia (+8 mln). L'azienda Scaligera risulta essere l'ente che maggiormente ne ha risentito di tale programmazione con un impatto sull'incremento di circa 31 mln. Un altro livello che vede un incremento di 8,7 mln è quello dell'Assistenza ospedaliera per riabilitazione per effetto dell'incremento dell'acquisto di prestazioni da privato e dalla mobilità extra regionale da parte dei pazienti residenti in Ulss Euganea (+14 mln) e in Ulss Scaligera (+4 mln);
- i servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni incrementano di 78 mln di cui 70 mln nel livello "Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria" per effetto delle attività poste in atto per riportare la produttività pre pandemia (+60 mln) e per effetto del canone di project dell'Ulss Serenissima per la diagnostica dei tamponi (+10 mln);
- i servizi non sanitari incrementano di 41 mln nel livello dell'assistenza ospedaliera per acuti a causa della gestione dei pazienti Covid attraverso consulenze e collaborazioni coordinate e continuative, per l'impatto dei costi legati alla crisi energetica che a livello regionale ha avuto un rincaro di circa 36 mln (riscaldamento e elettricità);
- Altri costi si incrementano di 112 mln rispetto il periodo 2020 con un impatto di circa 95 mln nel livello dell'assistenza ospedaliera per acuti. Tale effetto è spiegato interamente dal bilancio di Azienda Zero con l'accantonamento a fondo rischi del pay back ospedaliero (+110 mln).



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

Tabella 3: Ospedaliera

|  | 2020                   | 2021                   | Scostamento Anno 2021 vs<br>Anno 2020 ( V.a. e V.%) |             |
|--|------------------------|------------------------|---|-------------|
| Beni sanitari                                | € 733.686.556          | € 729.651.108          | -€ 4.035.448  | -0,6%       |
| Beni non sanitari                            | € 17.120.888           | € 16.295.691           | -€ 825.197  | -4,8%       |
| Prestazioni sanitarie                        | € 771.888.207          | € 853.237.268          | € 81.349.062  | 10,5%       |
| Servizi sanitari per erogazione di           | € 310.834.799          | € 389.466.585          | € 78.631.786  | 25,3%       |
| Servizi non sanitari                         | € 583.574.474          | € 624.636.986          | € 41.062.513  | 7,0%        |
| Ruolo sanitario                              | € 1.587.099.679        | € 1.638.916.999        | € 51.817.320  | 3,3%        |
| Ruolo professionale                          | € 4.876.068            | € 4.921.732            | € 45.663  | 0,9%        |
| Ruolo tecnico                                | € 287.746.192          | € 301.906.785          | € 14.160.593  | 4,9%        |
| Ruolo amministrativo                         | € 114.078.865          | € 117.222.249          | € 3.143.383   | 2,8%        |
| Ammortamenti                                 | € 149.496.017          | € 161.140.691          | € 11.644.674  | 7,8%        |
| Sopravvenienze                               |                        |                        |   |             |
| Insussistenze                                | € 21.088.545           | € 20.759.277           | -€ 329.267  | -1,6%       |
| Altri costi                                  | € 73.724.841           | € 185.427.200          | € 111.702.359                                       | 151,5%      |
| Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | € 1.310.977            | € 875.385              | -€ 435.592  | -33,2%      |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>€ 4.656.526.106</b> | <b>€ 5.044.457.955</b> | <b>€ 387.931.849</b>                                | <b>8,3%</b> |

I livelli di assistenza maggiormente coinvolti nell'incremento del macro livello dell'assistenza ospedaliera sono:

- assistenza ospedaliera per acuti che incrementa di 367 mln rispetto il periodo 2020 per effetto della ripresa dell'attività;
- attività di pronto soccorso che incrementa di 39 mln per attività legate alla ripresa degli accessi nei pronti soccorso rispetto al periodo 2020 e alla gestione della casistica per suddividere i pazienti Covid dagli altri (potenziamento del Pre-Triage).



REGIONE DEL VENETO



AZIENDA  
Z E R O

Relazione sulla Gestione

4.4 MODELLO LA CONSOLIDATO SSR

| Macrovoce economiche  | Beni sanitari        | Beni non sanitari   | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario       | Ruolo professionale | Ruolo tecnico        | Ruolo amministrativo | Ammortamenti        | Sopravvenienze e insussistenze | Altri costi         | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale                |
|---|----------------------|---------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|--|-----------------------|
| <b>AREA - IONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA - Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali</b>        |                      |                     |                       |  |                      |                       |                     |                      |                      |                     |                                |                     |  |                       |
| 1A100 Vaccinazioni  | 59.328.236,41        | 844.432,66          | 5.311.171,16          | 28.715.306,92                                  | 32.037.224,09        | 42.236.494,77         | 92.075,49           | 3.049.545,97         | 4.531.548,11         | 1.800.077,97        | 363.462,67                     | 1.353.058,85        | 15.901,13                                    | 178.138.526,20        |
| 1A110 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie   | 57.870.058,14        | 846.674,27          | 5.122.936,61          | 22.242.826,26                                  | 25.713.035,86        | 30.045.597,06         | 47.476,65           | 1.816.634,02         | 2.860.456,40         | 1.263.255,26        | 243.907,91                     | 840.260,26          | 10.865,53                                    | 148.724.158,26        |
| 1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati   | 189.613,67           | 197.758,39          | 188.234,55            | 5.932.478,66                                   | 6.324.018,23         | 12.190.897,71         | 44.596,84           | 1.232.911,95         | 1.671.091,71         | 536.822,68          | 119.554,76                     | 512.798,59          | 5.035,60                                     | 29.414.387,84         |
| 1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro  | 1.245.018,03         | 283.175,34          | 888.829,86            | 3.075.029,59                                   | 6.674.544,24         | 20.932.351,07         | 638.895,92          | 1.760.306,66         | 3.679.890,55         | 1.334.106,00        | 304.710,95                     | 754.392,89          | 11.685,68                                    | 40.889.159,09         |
| 1D100 Sicurezza alimentare e igiene urbana veterinaria  | 286.325,22           | 138.164,25          | 291.843,72            | 1.465.098,09                                   | 4.430.087,85         | 12.342.523,51         | 34.554,54           | 642.022,77           | 2.159.495,52         | 559.841,46          | 155.557,10                     | 408.702,83          | 7.028,11                                     | 22.921.045,27         |
| <b>1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori</b>   |                      |                     |                       |  |                      |                       |                     |                      |                      |                     |                                |                     |  |                       |
| <b>1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale</b>    |                      |                     |                       |  |                      |                       |                     |                      |                      |                     |                                |                     |  |                       |
| 1F110 Screening oncologici  | 18.812.308,37        | 426.854,56          | 3.205.307,50          | 16.909.354,76                                  | 22.698.895,90        | 36.661.209,62         | 100.430,38          | 4.680.004,60         | 4.109.641,48         | 3.385.222,81        | 484.952,68                     | 1.267.119,04        | 19.055,69                                    | 112.740.355,59        |
| 1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo  | 16.837.656,10        | 314.677,00          | 956.334,18            | 15.880.692,95                                  | 12.397.445,74        | 30.106.386,30         | 80.089,30           | 3.128.277,74         | 3.232.443,74         | 2.789.534,37        | 376.670,87                     | 950.236,08          | 16.177,42                                    | 87.069.003,79         |
| 1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale   | 1.514.572,81         | 64.502,73           | 61.050,28             | 850.011,27                                     | 4.555.948,47         | 6.285.517,24          | 18.524,53           | 727.280,40           | 1.146.028,94         | 427.246,74          | 82.986,11                      | 207.094,79          | 3.161,05                                     | 15.943.627,46         |
| 1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero  | 22.264,94            | 1.320,75            | 47.973,07             | 25.420,56                                      | 35.500,08            | 167.673,81            | 422,33              | 9.129,10             | 7.892,81             | 6.371,02            | 2.023,79                       | 5.726,00            | 32,78  | 331.801,14            |
| <b>1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale</b> |                      |                     |                       |  |                      |                       |                     |                      |                      |                     |                                |                     |  |                       |
| 1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero   | 1.974.652,27         | 112.177,56          | 2.248.973,32          | 1.028.661,81                                   | 10.301.040,16        | 6.552.843,52          | 20.340,08           | 1.551.726,86         | 877.197,74           | 575.695,44          | 108.281,81                     | 316.880,96          | 2.875,27                                     | 25.671.351,88         |
| 1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero   | 74.004,61            | 30.259,60           | 186.316,38            | 410.868,64                                     | 925.718,29           | 2.316.849,43          | 6.131,18            | 166.947,72           | 316.016,11           | 117.056,31          | 31.343,08                      | 87.036,90           | 973,95                                       | 4.688.971,40          |
| 1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche   | 1.900.647,66         | 81.917,76           | 2.062.656,94          | 6.177.901,17                                   | 9.375.321,67         | 4.235.994,09          | 14.217,90           | 1.365.332,14         | 561.161,63           | 458.630,13          | 78.938,73                      | 229.844,06          | 1.904,32                                     | 20.682.380,40         |
| 1H100 Contributo Legge 74/09  | 484.299,16           | 100.275,84          | 876.165,47            | 2.954.920,55                                   | 3.211.226,69         | 7.480.588,17          | -26.672,46          | 953.988,79           | 3.664.073,22         | 497.927,62          | 127.176,72                     | 346.470,68          | 5.580,29                                     | 20.710.742,08         |
| <b>19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>   | <b>79.886.051,80</b> | <b>2.354.701,33</b> | <b>11.504.827,48</b>  | <b>154.943.784,16</b>                          | <b>93.200.260,34</b> | <b>169.483.066,50</b> | <b>1.100.723,12</b> | <b>14.981.075,23</b> | <b>24.072.022,49</b> | <b>8.720.590,91</b> | <b>2.084.596,67</b>            | <b>5.725.302,54</b> | <b>81.791,23</b>                             | <b>587.200.843,80</b> |



84.747486

REGIONE DEL VENETO



AZIENDA  
Z E R O

Relazione sulla Gestione

| Macrovoce economiche   | Beni sanitari  | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | Ammortamenti | Sopraspesenze | Altri costi  | Oneri finanziari svalutazioni, minusvalenze | Totale           |
|--|----------------|-------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|---------------|--------------|---|------------------|
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>   |                |                   |                       |  |                      |                 |                     |               |                      |              |               |              |   |                  |
| <b>2A100 Assistenza sanitaria di base</b>  | 10.897.531,50  | 353.974,96        | 555.436.436,12        | 9.898.944,65                                   | 22.609.832,73        | 30.147.382,65   | 120.618,09          | 8.954.405,48  | 3.730.191,26         | 2.253.886,97 | 534.094,45    | 1.258.820,12 | 18.164,05                                   | 646.304.263,93   |
| <b>2A110 Medicina generale</b>   | 5.424.625,79   | 75.453,64         | 409.275.732,11        | 2.208.708,18                                   | 8.748.343,14         | 9.817.037,61    | 45.839,18           | 694.948,68    | 1.486.253,92         | 490.985,65   | 180.881,47    | 364.250,96   | 3.222,46                                    | 438.817.189,22   |
| 2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                       | 4.575.838,81   | 63.868,38         | 347.993.149,64        | 1.676.626,37                                   | 7.485.532,11         | 8.351.281,76    | 38.825,54           | 582.832,54    | 1.273.759,05         | 415.390,96   | 153.480,14    | 309.716,03   | 2.755,86                                    | 373.039.047,67   |
| 2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali             | 124.894,18     | 1.630,68          | 9.100.742,93          | 49.908,98                                      | 201.989,37           | 1.017,63        | 13.859,25           | 30.556,27     | 30.556,27            | 10.888,00    | 3.784,37      | 7.412,71     | 59,32                                       | 9.696.257,29     |
| 2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali  | 203.035,85     | 2.734,79          | 13.102.394,73         | 66.800,23                                      | 239.776,00           | 298.415,49      | 1.549,67            | 21.058,53     | 46.599,34            | 17.513,80    | 5.829,29      | 11.184,04    | 83,75                                       | 14.017.025,51    |
| 2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP   | 85.070,72      | 768,99            | 4.330.033,25          | 24.830,92                                      | 101.382,84           | 89.981,28       | 487,08              | 6.629,94      | 15.569,96            | 4.926,10     | 1.765,90      | 3.383,43     | 36,96                                       | 4.644.963,27     |
| 2A116 Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità   | 454.484,41     | 6.454,97          | 34.834.421,56         | 190.251,56                                     | 771.104,71           | 875.338,70      | 3.953,15            | 60.642,06     | 129.668,27           | 42.385,77    | 16.011,50     | 32.546,96    | 286,57                                      | 37.417.530,19    |
| 2A120 <b>Pediatria di libera scelta</b>  | 1.401,82       | 4,83              | 0,00                  | 29,12  | 724,08               | 50,99           | 6,91                | 26,12         | 101,13               | 81,20        | 12,27         | 7,82         | 0,00  | 2.445,29         |
| 2A121 <b>Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione</b>  | 1.318.207,53   | 13.816,23         | 99.878.921,29         | 527.882,89                                     | 1.051.417,86         | 2.464.387,15    | 11.486,69           | 168.016,44    | 357.419,24           | 116.522,94   | 44.906,81     | 89.964,82    | 727,74                                      | 106.042.779,63   |
| 2A122 <b>Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari</b>                       | 1.300.852,45   | 13.650,47         | 98.603.424,77         | 519.879,73                                     | 1.036.935,67         | 2.432.107,83    | 11.330,18           | 165.934,09    | 353.010,62           | 115.013,88   | 44.316,47     | 86.813,85    | 717,39                                      | 104.685.777,40   |
| 2A123 <b>Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali</b>  | 1.284,38       | 12,17             | 90.169,60             | 891,09   | 890,43               | 2.447,96        | 11,11               | 164,41        | 359,22               | 101,54       | 40,63         | 83,18        | 0,87  | 96.365,59        |
| 2A124 <b>Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP</b>   | 3.882,42       | 31,10             | 227.936,50            | 905,38   | 2.706,49             | 5.352,58        | 30,12               | 352,39        | 759,17               | 298,82       | 103,07        | 188,90       | 1,25  | 242.530,19       |
| 2A125 <b>Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità</b>                             | 12.998,28      | 124,49            | 957.391,42            | 5.068,69                                       | 10.783,27            | 23.978,78       | 115,28              | 1.575,55      | 3.290,23             | 1.108,70     | 446,64        | 878,89       | 8,23  | 1.018.106,45     |
| 2A130 <b>Altra assistenza sanitaria di base</b>  | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 0,00   | 0,00                 | 0,00            | 0,00                | 0,00          | 0,00                 | 0,00         | 0,00          | 0,00         | 0,00  | 0,00             |
| 2A131 <b>Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distributiva e UCCP</b>                           | 4.154.796,18   | 264.698,09        | 46.280.782,72         | 7.251.152,48                                   | 12.810.071,73        | 17.866.057,89   | 63.293,22           | 8.101.440,16  | 1.878.518,10         | 1.646.398,18 | 308.306,17    | 804.604,31   | 14.213,85                                   | 101.444.335,08   |
| 2A132 <b>Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità</b>                                     | 1.784.779,71   | 71.114,16         | 32.652.001,30         | 2.895.880,01                                   | 5.465.801,34         | 4.570.312,84    | 13.558,16           | 288.912,23    | 411.202,34           | 338.526,60   | 63.308,21     | 166.020,49   | 2.449,50                                    | 47.864.195,07    |
| 2B100 <b>Continuità assistenziale</b>  | 2.450.219,47   | 193.593,93        | 14.228.701,42         | 4.445.844,47                                   | 7.344.190,39         | 13.295.844,95   | 49.734,06           | 7.802.527,93  | 1.487.315,76         | 1.308.971,96 | 244.917,96    | 638.583,82   | 11.764,27                                   | 53.480.140,01    |
| 2C100 <b>Assistenza ai turisti</b>   | 904.382,83     | 92.048,88         | 66.461.692,80         | 231.019,46                                     | 4.679.991,70         | 1.776.948,18    | 7.541,89            | 217.417,63    | 475.832,66           | 227.883,18   | 25.418,06     | 258.042,21   | 920,16                                      | 75.359.439,64    |
| 2D100 <b>Emergenza sanitaria territoriale</b>  | 36.188,47      | 4.121,72          | 59.200,00             | 58.862,13                                      | 144.949,30           | 589.539,70      | 1.441,54            | 113.814,08    | 57.246,51            | 70.985,65    | 9.995,30      | 24.588,68    | 573,18                                      | 1.179.586,26     |
| 2E100 <b>Assistenza farmaceutica</b>   | 2.974.412,94   | 953.546,35        | 54.942.029,35         | 13.143.883,04                                  | 21.910.749,92        | 27.929.843,01   | 100.172,91          | 16.403.417,55 | 3.175.429,97         | 6.378.550,76 | 472.535,30    | 1.215.452,14 | 27.515,08                                   | 149.624.738,52   |
| 2E110 <b>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</b>                                      | 891.124.885,23 | 265.432,81        | 540.094.897,33        | 47.541.310,91                                  | 12.654.703,21        | 8.356.198,87    | 99.769,14           | 1.484.622,69  | 4.360.550,14         | 1.650.723,19 | 280.390,28    | 419.815,50   | 4.296,39                                    | 1.308.337.696,68 |
| 2E120 <b>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</b>                                      | 5.919.527,39   | 20.385,99         | 484.048.523,52        | 122.889,50                                     | 3.057.628,73         | 215.329,18      | 24.967,29           | 110.272,72    | 427.058,81           | 342.888,80   | 51.797,37     | 33.020,74    | 0,00  | 504.375.370,04   |
| 2E121 <b>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione</b>           | 241.294.151,09 | 179.599,89        | 46.024.487,43         | 44.698.466,42                                  | 5.492.837,57         | 6.505.982,19    | 48.932,33           | 672.849,59    | 2.898.249,70         | 656.715,03   | 159.033,07    | 298.206,41   | 3.307,20                                    | 348.932.668,92   |
| 2E122 <b>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto</b> | 104.321.823,55 | 109.704,72        | 45.935.704,79         | 9.743.859,30                                   | 3.150.987,82         | 2.231.210,06    | 26.125,10           | 188.269,85    | 1.032.717,87         | 412.989,62   | 71.962,81     | 108.330,27   | 768,73                                      | 167.334.084,29   |
| 2F100 <b>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</b>                            | 136.972.227,54 | 69.896,17         | 88.762,64             | 34.854.807,12                                  | 2.341.989,75         | 4.274.672,13    | 22.807,23           | 484.559,74    | 1.895.632,03         | 244.215,41   | 87.050,26     | 188.876,14   | 2.538,47                                    | 161.598.604,63   |
| 2F110 <b>Assistenza integrativa e protesica</b>  | 443.911.306,75 | 65.455,93         | 20.906,38             | 2.719.584,99                                   | 4.104.236,91         | 1.634.887,50    | 25.869,52           | 701.500,37    | 1.035.241,63         | 651.139,36   | 69.558,84     | 88.588,35    | 989,19                                      | 465.029.636,72   |
| 2F111 <b>Assistenza integrativa-Totale</b>   | 10.853.301,00  | 72.597,02         | 89.076.663,77         | 18.881.879,70                                  | 5.243.158,96         | 10.776.729,29   | 14.558,67           | 470.833,58    | 2.185.577,23         | 7.084.113,87 | 50.132,20     | 106.631,34   | 1.081,37                                    | 135.116.868,00   |
| 2F112 <b>Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare</b> | 716.829,34     | 2.468,85          | 59.752.892,26         | 1.973.892,70                                   | 370.865,71           | 26.075,44       | 3.023,43            | 13.553,54     | 51.714,98            | 41.519,94    | 6.272,45      | 3.988,67     | 0,00  | 62.961.907,13    |
| 2F113 <b>Assistenza integrativa - Dispositivi monouso</b>  | 187.838,99     | 646,88            | 17.775.676,27         | 3.982,68                                       | 97.023,92            | 6.032,77        | 792,25              | 3.499,14      | 13.551,32            | 10.879,83    | 1.843,63      | 1.047,80     | 0,00  | 18.103.333,46    |
| 2F114 <b>Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie rare</b>                         | 132.680,55     | 456,99            | 14.183.354,69         | 2.757,00                                       | 60.443,13            | 4.627,05        | 559,70              | 2.471,89      | 9.574,42             | 7.600,12     | 1.161,15      | 740,23       | 0,00  | 14.424.830,00    |
| 2F115 <b>Assistenza integrativa - Dispositivi monouso</b>  | 396.293,80     | 1.364,78          | 27.783.661,32         | 1.967.032,96                                   | 204.893,60           | 14.415,62       | 1.671,46            | 7.382,41      | 28.590,24            | 22.963,99    | 3.487,67      | 2.210,64     | 0,00  | 30.433.743,57    |
| 2F120 <b>Assistenza protesica</b>  | 10.136.671,66  | 70.128,37         | 29.323.971,49         | 16.998.187,00                                  | 4.872.893,25         | 1.049.997,85    | 11.535,24           | 457.846,04    | 2.133.862,25         | 7.042.993,93 | 43.859,75     | 102.632,67   | 1.081,37                                    | 72.154.960,87    |



84747486

REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
Z E R O

## Relazione sulla Gestione

| Macro voci economiche   | Beni sanitari  | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | Ammortamenti  | Sopravvenienze e insussistenze | Altri costi   | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale           |
|---|----------------|-------------------|-----------------------|--|----------------------|-------------------------------|---------------|----------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--|------------------|
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  |                |                   |                       |  |                      |                               |               |                      |               |                                |               |  |                  |
| <b>2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale ospedaliero</b>   | 376.633.225,23 | 6.106.381,00      | 392.342.205,48        | 195.383.866,62                                 | 234.532.797,74       | 520.357.850,05                | 63.135.501,96 | 59.716.220,35        | 62.387.731,96 | 7.322.760,66                   | 18.979.106,93 | 260.859,64                                   | 1.938.698.373,46 |
| <b>2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</b>   | 361.211.705,51 | 5.392.455,13      | 20.556.296,40         | 167.004.774,24                                 | 201.139.784,60       | 480.023.007,53                | 1.386.377,57  | 55.073.217,15        | 59.413.659,90 | 6.683.469,23                   | 16.596.881,43 | 242.986,51                                   | 1.427.553.890,27 |
| 2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio  | 61.276.796,88  | 815.827,23        | 1.756.664,97          | 36.921.756,04                                  | 33.314.714,73        | 69.190.501,39                 | 202.543,41    | 8.913.860,00         | 6.489.472,69  | 840.247,38                     | 2.314.085,65  | 34.370,13                                    | 230.376.840,67   |
| 2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale  | 27.854.805,08  | 1.146.096,16      | 2.090.582,14          | 43.895.993,06                                  | 37.588.486,47        | 104.889.833,14                | 297.548,31    | 10.445.000,37        | 24.571.288,10 | 1.482.121,87                   | 3.554.786,99  | 55.022,28                                    | 266.647.827,41   |
| 2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica   | 272.080.903,55 | 3.430.531,74      | 16.709.049,29         | 86.187.025,14                                  | 130.236.853,60       | 305.942.873,00                | 886.285,85    | 38.423.216,61        | 28.353.098,11 | 4.261.099,98                   | 10.727.996,79 | 153.594,10                                   | 925.530.222,19   |
| 2G114 Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa  | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                          | 0,00          | 0,00                 | 0,00          | 0,00                           | 0,00          | 0,00   | 0,00             |
| 2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa               | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                          | 0,00          | 0,00                 | 0,00          | 0,00                           | 0,00          | 0,00   | 0,00             |
| <b>2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</b>   | 15.350.300,27  | 713.504,04        | 367.804.482,75        | 27.468.914,84                                  | 32.211.974,96        | 40.294.914,92                 | 153.102,47    | 8.058.169,30         | 2.968.714,60  | 637.923,98                     | 2.390.049,36  | 17.859,90                                    | 504.916.338,38   |
| 2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale                              | 1.629.383,37   | 185.432,30        | 31.109.888,66         | 15.741.861,59                                  | 10.866.113,77        | 9.773.974,01                  | 36.563,55     | 2.082.397,33         | 369.657,02    | 166.910,05                     | 551.673,07    | 4.685,12                                     | 75.221.648,38    |
| 2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale                              | 2.220.416,64   | 38.672,05         | 130.652.352,97        | 636.782,93                                     | 2.253.121,96         | 1.786.027,87                  | 12.890,15     | 348.432,16           | 247.075,47    | 40.718,51                      | 105.213,52    | 1.081,97                                     | 138.596.093,41   |
| 2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                     | 11.500.500,26  | 489.399,69        | 206.042.221,72        | 11.099.270,32                                  | 19.092.739,25        | 28.754.913,04                 | 103.698,77    | 8.625.439,61         | 2.381.982,11  | 430.285,42                     | 1.723.162,77  | 12.082,61                                    | 291.097.606,66   |
| 2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa     | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                          | 0,00          | 0,00                 | 0,00          | 0,00                           | 0,00          | 0,00   | 0,00             |
| 2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0,00           | 0,00              | 0,00                  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                          | 0,00          | 0,00                 | 0,00          | 0,00                           | 0,00          | 0,00   | 0,00             |
| <b>2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti</b>  | 71.219,45      | 422,63            | 3.881.446,33          | 909.877,54                                     | 1.181.037,96         | 40.035,60                     | 476,79        | 6.115,53             | 28.697,49     | 1.367,45                       | 2.176,14      | 13,43  | 6.229.144,80     |
| <b>2H100 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</b>   | 22.282.797,16  | 1.815.923,33      | 57.273.031,04         | 106.771.379,06                                 | 52.961.644,55        | 172.357.440,56                | 487.282,65    | 26.772.194,01        | 16.889.830,04 | 2.296.664,82                   | 5.932.369,86  | 96.069,43                                    | 481.769.523,85   |
| <b>2H101 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</b>   | 13.901.862,97  | 657.519,27        | 11.819.764,72         | 92.961.709,11                                  | 11.502.156,32        | 53.276.989,58                 | 143.912,18    | 4.909.855,05         | 2.166.154,62  | 639.759,69                     | 1.580.184,63  | 28.102,12                                    | 197.558.870,52   |
| 2H111 Cure domiciliari  | 3.436.096,51   | 134.457,14        | 2.676.176,66          | 87.406.884,02                                  | 2.377.135,51         | 9.472.327,08                  | 29.773,83     | 990.303,56           | 575.218,84    | 112.906,44                     | 275.389,05    | 4.661,69                                     | 108.243.320,63   |
| 2H112 Cure palliative domiciliari   | 10.485.466,46  | 520.092,13        | 9.141.588,06          | 5.554.825,09                                   | 9.125.020,61         | 43.804.682,50                 | 114.138,35    | 3.919.651,49         | 1.590.935,78  | 526.850,25                     | 1.304.815,58  | 24.440,43                                    | 89.313.539,89    |
| <b>2H200 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)</b>              | 976.666,62     | 276.484,82        | 7.940.147,48          | 3.665.077,45                                   | 9.179.152,80         | 24.325.772,38                 | 74.228,03     | 6.682.483,45         | 3.699.197,92  | 369.268,02                     | 1.072.247,85  | 14.258,23                                    | 61.595.744,78    |
| <b>2H300 Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e oki neurosviluppo</b>  | 1.136.950,84   | 301.179,74        | 8.508.926,85          | 2.411.822,88                                   | 7.845.960,37         | 24.744.680,64                 | 67.590,33     | 3.041.586,82         | 2.305.351,39  | 331.382,23                     | 888.556,00    | 12.558,85                                    | 54.589.886,53    |
| <b>2H400 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali</b>                           | 4.256.858,43   | 343.569,56        | 2.725.093,91          | 4.312.413,29                                   | 14.859.594,44        | 42.529.427,14                 | 120.503,71    | 6.671.589,86         | 4.690.983,36  | 555.900,42                     | 1.369.852,90  | 24.503,08                                    | 86.751.441,76    |
| <b>2H500 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità</b>                                 | 211.692,08     | 1.487,90          | 19.765.752,43         | 16.919,82                                      | 146.191,22           | 124.640,02                    | 1.358,83      | 103.945,50           | 13.509,56     | 4.965,04                       | 8.132,43      | 30,64  | 20.441.152,57    |
| <b>2H600 Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche</b>                     | 1.799.164,22   | 235.672,04        | 6.493.345,95          | 3.403.443,51                                   | 9.428.769,40         | 27.356.322,80                 | 79.701,57     | 5.382.923,21         | 2.367.143,37  | 397.394,42                     | 993.376,17    | 15.616,51                                    | 60.854.626,89    |





Relazione sulla Gestione

| Macrovoce economiche   | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |  |                      |                 | Personale           |                |                      |               | Sopravvenienze | Altri costi   | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale           |              |
|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|---------------|--|------------------|--------------|
|  | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico  | Ruolo amministrativo | Ammortamenti  |                |               |  |                  | Incusistenze |
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>   |                      |                   |                               |  |                      |                 |                     |                |                      |               |                |               |  |                  |              |
| 2100 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale   | 2.548.152,23         | 312.361,94        | 37.271.648,71                 | 2.275.044,32                                   | 13.371.195,95        | 17.785.320,06   | 75.114,47           | 12.225.273,37  | 3.482.530,85         | 2.605.198,51  | 348.185,74     | 851.497,69    | 16.051,15                                    | 153.714.524,55   |              |
| 2110 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità  | 894.060,77           | 98.157,84         | 3.306.799,23                  | 643.477,50                                     | 4.241.627,00         | 7.346.621,96    | 20.700,93           | 2.136.058,39   | 608.837,14           | 880.612,13    | 102.228,11     | 256.953,12    | 4.887,89                                     | 26.624.054,11    |              |
| 2120 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                  | 1.948.026,95         | 198.710,88        | 83.480.191,05                 | 1.597.520,57                                   | 8.174.179,04         | 10.022.201,37   | 53.026,71           | 9.391.152,26   | 2.759.108,83         | 1.882.493,15  | 233.702,67     | 981.904,87    | 11.071,42                                    | 120.323.308,77   |              |
| 2130 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti   | 23.957,91            | 7.353,73          | 152.579,65                    | 2.564,30                                       | 42.228,45            | 51.745,21       | 232,34              | 4.402,93       | 4.554,55             | 2.302,52      | 591,63         | 1.360,59      | 26,09  | 1.687.109,20     |              |
| 2140 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non disabili in ambito neuropsichiatrico e dell'innovazione | 43.326,19            | 5.764,07          | 1.320.988,21                  | 4.835,00                                       | 108.679,53           | 59.976,78       | 255,53              | 8.360,27       | 4.284,52             | 2.611,78      | 1.182,89       | 2.283,06      | 10,33  | 2.182.142,61     |              |
| 2150 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e dell'innovazione         | 38.781,47            | 2.393,42          | 1.038.277,57                  | 36.647,55                                      | 150.421,83           | 302.774,74      | 918,56              | 85.244,52      | 24.744,71            | 37.178,33     | 4.472,25       | 9.002,05      | 75,26  | 1.721.309,88     |              |
| 2160 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali   | 30.488.898,53        | 630.272,47        | 983.638.387,16                | 4.852.217,33                                   | 28.638.394,31        | 30.430.276,70   | 148.079,11          | 11.237.059,57  | 4.703.394,89         | 4.638.748,36  | 603.427,40     | 1.336.021,38  | 20.525,08                                    | 787.403.980,76   |              |
| 2170 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                       | 1.683.676,74         | 285.494,90        | 46.721.082,36                 | 1.651.920,18                                   | 10.746.393,44        | 12.437.002,27   | 50.759,85           | 7.739.148,00   | 1.127.740,88         | 1.932.327,86  | 234.755,14     | 577.612,33    | 9.322,20                                     | 86.338.526,15    |              |
| 2180 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autonome   | 2.610.232,14         | 93.723,73         | 73.489.274,55                 | 1.450.633,95                                   | 7.262.648,94         | 5.639.339,16    | 29.272,00           | 6.174.290,79   | 1.411.543,96         | 894.253,63    | 144.263,12     | 296.371,53    | 2.872,46                                     | 99.981.661,08    |              |
| 2190 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autonome in ambito neuropsichiatrico e dell'innovazione      | 643.200,28           | 26.705,87         | 21.983.350,52                 | 398.690,08                                     | 745.173,23           | 2.401.440,40    | 7.408,19            | 454.805,01     | 193.962,48           | 119.117,78    | 23.921,78      | 71.627,69     | 1.956,62                                     | 28.787.326,91    |              |
| 2190 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autonome nella fase terminale della vita                     | 23.652.774,08        | 110.789,95        | 504.223.424,27                | 892.951,33                                     | 7.819.173,82         | 5.765.140,37    | 43.548,50           | 1.300.172,74   | 992.331,98           | 1.056.887,51  | 128.287,23     | 248.953,12    | 3.918,92                                     | 545.642.358,08   |              |
| 2190 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autonome in ambito neuropsichiatrico e dell'innovazione      | 2.411.500,00         | 73.144,24         | 9.561.752,71                  | 432.231,68                                     | 2.070.678,33         | 3.328.090,71    | 13.720,02           | 1.559.897,72   | 371.141,93           | 574.680,23    | 73.945,26      | 140.539,68    | 2.093,93                                     | 21.212.793,94    |              |
| 2190 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e dell'innovazione         | 78.552,29            | 354,78            | 7.671.517,35                  | 27.790,21                                      | 51.906,15            | 20.253,79       | 372,41              | 2.745,91       | 6.454,44             | 4.841,95      | 874,83         | 911,03        | 11,95  | 7.886.604,09     |              |
| 2K100 Assistenza termale   | 141.610,05           | 487,69            | 14.122.022,87                 | 2.942,25                                       | 73.146,73            | 5.151,25        | 537,23              | 2.638,02       | 10.276,40            | 8.202,35      | 1.239,13       | 789,95        | 0,00   | 14.393.644,98    |              |
| ZL100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri   | 388.229,07           | 33.047,55         | 3.318.693,42                  | 1.995.750,32                                   | 778.149,86           | 3.660.905,66    | 3.309,71            | 185.083,40     | 323.409,80           | 215.593,77    | 46.642,45      | 130.255,62    | 153,09                                       | 11.037.624,32    |              |
| <b>29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  | 1.943.274.380,30     | 10.640.198,52     | 2.534.035.049,25              | 407.125.000,89                                 | 357.542.795,46       | 814.473.037,98  | 2.801.383,16        | 117.206.193,95 | 94.082.230,10        | 83.367.451,93 | 11.993.489,79  | 30.813.401,54 | 447.393,82                                   | 5.702.372.482,95 |              |





Relazione sulla Gestione

| Macrovoce economiche  | Consumi di esercizio |                   |                       | Costi per acquisti di servizi   |                      |                  | Personale           |                |                      | Ammortamenti   | Sopravvenienze e Inasprimenti | Altri costi    | Oneri finanziari, svalutazioni, imputazioni | Totale            |
|---|----------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|-------------------------------|----------------|---|-------------------|
|   | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi erogati per prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario  | Ruolo professionale | Ruolo tecnico  | Ruolo amministrativo |                |                               |                |   |                   |
| <b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |                      |                   |                       |                                 |                      |                  |                     |                |                      |                |                               |                |   |                   |
| 3A100 Attività di Pronto Soccorso   | 25.493.389,82        | 1.728.801,51      | 16.218.059,61         | 52.148.426,33                   | 58.198.737,22        | 178.483.785,04   | 527.158,63          | 34.178.633,80  | 12.232.123,01        | 11.060.470,33  | 2.245.232,97                  | 15.341.430,26  | 93.507,50                                   | 44.535.800,69     |
| 3A110 Attività diretta di Pronto Soccorso e DBI                                     | 16.330.930,38        | 1.511.262,71      | 2.131.253,84          | 33.277.057,53                   | 43.078.608,12        | 151.701.091,51   | 443.844,23          | 31.467.758,80  | 10.071.244,52        | 11.853.371,77  | 1.853.971,77                  | 12.776.335,71  | 85.367,72                                   | 33.000.794,98     |
| 3A112 Attività diretta di Pronto Soccorso e DBI - accessi non sanitari              | 1.445.145,14         | 1.145.145,14      | 1.445.145,14          | 1.445.145,14                    | 1.445.145,14         | 1.445.145,14     | 3.000,00            | 1.445.145,14   | 0,00                 | 0,00           | 0,00                          | 1.445.145,14   | 0,00  | 1.445.145,14      |
| 3A112 accessi non sanitari  | 3.184.044,56         | 200.897,13        | 482.477,15            | 7.006.016,43                    | 3.946.989,43         | 30.250.304,35    | 87.330,44           | 5.806.800,57   | 2.093.726,75         | 2.533.950,05   | 357.827,38                    | 2.163.547,49   | 93.302,55                                   | 6.425.447,32      |
| 3A120 accessi non sanitari  | 8.588.386,84         | 216.576,74        | 14.087.334,37         | 12.870.763,40                   | 3.118.123,10         | 26.761.833,53    | 71.226,40           | 2.710.874,52   | 2.760.884,49         | 3.442.173,65   | 345.321,20                    | 3.164.434,49   | 14.319,78                                   | 83.335.025,71     |
| 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti  | 687.532.863,08       | 13.438.587,87     | 174.882.303,27        | 311.747.148,31                  | 534.086.792,56       | 1.330.018.456,64 | 4.178.303,57        | 253.327.066,72 | 93.673.619,33        | 137.039.504,71 | 11.646.281,40                 | 157.221.953,79 | 743.316,80                                  | 4.261.576.219,05  |
| 3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                            | 4.732.295,14         | 823.893,50        | 17.525.541,76         | 3.862.379,40                    | 6.386.387,06         | 15.511.953,60    | 44.201,94           | 1.646.403,84   | 1.031.070,54         | 1.472.782,21   | 387.163,82                    | 1.317.739,48   | 6.453,76                                    | 54.353.379,05     |
| 3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                             | 36.308.332,23        | 630.931,51        | 72.310.399,12         | 17.655.023,41                   | 22.220.638,31        | 61.440.339,91    | 83.768,28           | 8.301.237,30   | 4.738.540,49         | 6.186.397,44   | 759.362,77                    | 3.301.410,44   | 28.691,81                                   | 241.673.121,98    |
| 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                             | 611.351.914,05       | 12.871.883,71     | 583.862.189,39        | 250.421.690,00                  | 304.374.598,00       | 1.213.062.142,13 | 3.943.334,35        | 243.371.533,58 | 33.668.146,30        | 83.366.716,06  | 16.659.651,46                 | 768.184,94     | 3.338.146.181,98                            |                   |
| 3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo imbarcati extra-     | 8.301.630,46         | 346,59            | 0,00                  | 2.030,94                        | 51.962,75            | 3.660,81         | 424,47              | 1.874,75       | 7.200,42             | 5.623,11       | 880,61                        | 224.253,13     | 0,00  | 9.200.500,03      |
| 3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Diagnostici ad alto costo imbarcati extra- | 1.702.337,27         | 47.074,88         | 4.740.076,65          | 1.161.478,85                    | 2.638.274,73         | 3.280.807,86     | 12.764,88           | 1.383.130,06   | 308.934,37           | 367.603,84     | 56.520,60                     | 1.575.863,34   | 1.117,35                                    | 17.212.879,88     |
| 3C100 Assistenza ospedaliera per longodegenti                                       | 4.871.454,07         | 252.434,63        | 15.188.685,03         | 4.261.170,09                    | 13.688.624,85        | 28.705.869,60    | 32.153,53           | 8.408.028,38   | 2.158.024,67         | 3.176.717,32   | 375.152,01                    | 6.638.606,43   | 13.337,32                                   | 21.370.893,67     |
| 3E100 Trasporto sanitario assistito   | 305.428,02           | 735,30            | 15.038.651,21         | 18.529,17                       | 13.936.651,21        | 306.439,05       | 886,23              | 4.245.300,84   | 2.488.365,59         | 3.120.886,95   | 403.877,86                    | 3.534.379,03   | 17.234,13                                   | 16.353.680,17     |
| 3F100 Assistenza ospedaliera per acuti - Diagnostici ad alto costo imbarcati extra- | 3.275.033,07         | 61.750,14         | 1.807.268,55          | 308.920,67                      | 1.248.449,45         | 2.701.729,75     | 3.855,32            | 319.329,51     | 134.832,62           | 188.785,92     | 24.391,61                     | 303.232,70     | 174,63                                      | 10.383.851,34     |
| 3H100 Attività a supporto della donazione di cellule, organi e tessuti              | 600.716,73           | 29.817,69         | 1.534,80              | 304.434,70                      | 442.008,71           | 605.077,15       | 1.489,18            | 52.694,62      | 31.866,97            | 222.745,97     | 6.547,74                      | 63.842,69      | 18,31                                       | 2.362.396,36      |
| 3K100 Attività a supporto della donazione di cellule, organi e tessuti              | 723.851.008,05       | 46.330,73         | 853.237.266,41        | 383.468.585,18                  | 624.636.966,37       | 1.638.316.398,65 | 4.321.731,70        | 301.906.794,62 | 117.222.246,63       | 161.140.690,63 | 20.153.277,42                 | 385.427.000,06 | 875.384,71                                  | 5.044.457.355,28  |
| 48888 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA   | 2.030.834,57         | 48.330,73         | 78,54                 | 1.659.366,94                    | 2.609.232,47         | 3.894.047,49     | 514,32              | 159.156,59     | 1.442.004,35         | 590.433,33     | 1.067,07                      | 131.730,38     | 0,00  | 12.825.457,78     |
| 49989 TOTALE GENERALE   | 1.960.824.374,72     | 23.333.453,93     | 3.338.777.222,66      | 348.453.757,17                  | 1.117.983.304,64     | 2.526.837.170,62 | 8.624.352,30        | 464.252.150,43 | 241.828.506,17       | 273.769.856,52 | 34.638.430,61                 | 221.137.634,52 | 1.404.693,78                                | 11.326.736.739,81 |



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
Z E R O

## Relazione sulla Gestione

## Modello LA - Allegato 3°

|  | Macrovoce economiche   | Mobilità attiva extra-regionale<br>AA0460+AA0470+<br>AA0490+AA0500+<br>AA0510+AA0520+<br>AA0530+AA0550+<br>AA0560+AA0561+<br>AA0620+AA0630+<br>AA0640+AA0650+E<br>A0080+EA0180 | Mobilità passiva extra-regionale<br>BA0090+BA0480<br>+BA0520+BA056<br>0+BA0730+BA07<br>80+<br>BA0830+BA0890<br>+BA1060+BA112<br>0+BA1550+EA03<br>60+EA0490 | Mobilità attiva internazionale<br>AA0600 | Mobilità passiva internazionale<br>BA1540 | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramontata<br>AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca<br>AA0190+AA020<br>0+AA0210+AA0<br>220+AA0300 |
|--|--|--|--|--|---|--|---------------------------------|---------------------------------|--|
|  | totale costi modello LA  | 178.138.526,20   | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 4.875,00   | 0,00                            | 38.518,13                       | 0,00   |
| <b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b> |  |  |  |  |   |  |                                 |                                 |  |
| 1A100  | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali   | 148.724.158,26   |  |  |   | 1.225,00   |                                 | 4.026,00                        |  |
| 1A110  | Vaccinazioni   | 29.414.367,94  |  |  |   | 3.650,00   |                                 | 34.492,13                       |  |
| 1A120  | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie  | 61.222.778,47  |  |  |   | 94.684,26  |                                 | 0,00                            |  |
| 1B100  | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati  | 40.869.159,09  |  |  |   | 0,00   |                                 | 215.000,00                      |  |
| 1C100  | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro   | 117.246.676,88   |  |  |   | 221.645,99   |                                 | 0,00                            |  |
| 1D100  | Salute animale e igiene urbana veterinaria   | 22.921.045,27  |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 1E100  | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori   |  |  |  |   |  |                                 |                                 |  |
| 1F100  | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 112.740.355,59   | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 32.917,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 1F110  | Screening oncologici   | 87.069.003,79  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00   | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 1F111  | Programmi organizzati in apposita Unità operativa/Centro di costo  | 15.943.627,46  |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 1F112  | Programmi organizzati in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale   | 331.801,14   |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 1F113  | Programmi organizzati in ambito ospedaliero  | 70.793.575,19  |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 1F120  | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 25.671.351,80  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 32.917,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 1F121  | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero  | 4.688.971,40   |  |  |   | 32.917,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 1F122  | Altre attività svolte in ambito ospedaliero  | 20.982.380,40  |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 1G100  | Attività medico legali per finalità pubbliche  | 20.770.742,08  |  |  |   | 604.255,44   |                                 | 0,00                            |  |
| 1H100  | Contributo Legge 210/92  | 13.352.560,22  |  |  |   | 0,00   |                                 | 0,00                            |  |
| 19999  | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA   | 567.200.843,80   | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 958.377,69   | 0,00                            | 253.518,13                      | 0,00   |



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
Z E R O

## Relazione sulla Gestione

| Macrovoce economiche  | totali costi modello LA | Mobilità attiva extra-regionale  | Mobilità passiva extra-regionale   | Mobilità attiva internazionale | Mobilità passiva internazionale | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca             |
|---|-------------------------|--|--|--------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|---------------------------------|--|
|   |                         | AA0460+AA0470+<br>AA0490+AA0500+<br>AA0510+AA0520+<br>AA0530+AA0550+<br>AA0560+AA0561+<br>AA0620+AA0630+<br>AA0640+AA0650+E<br>AA0800+EA0180 | BA0090+BA0480<br>+BA0520+BA056<br>0+BA0730+BA07<br>80+<br>BA0830+BA0990<br>+BA1060+BA112<br>0+BA1550+EA03<br>60+EA0400 | AA0600                         | BA1540                          |  |                                 |                                 | AA0190+AA020<br>0+AA0210+AA0<br>220+AA0300 |
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  |                         |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A100 Assistenza sanitaria di base  | 646.304.283,93          | 1.987.366,00   | 1.039.746,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                                       |
| 2A110 Medicina generale   | 438.817.169,22          | 1.987.366,00   | 1.039.746,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                                       |
| 2A111 Medicina generale - Attività in convenzione   | 373.039.047,67          | 1.987.366,00   | 1.039.746,00   |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                | 9.696.257,29            |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali      | 14.017.025,51           |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali   | 4.644.863,27            |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP  | 37.417.530,19           |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                                    | 2.445,29                |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A120 <i>Pediatria di libera scelta</i>   | 106.042.779,93          | 0,00   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                                       |
| 2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione  | 104.685.777,40          |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                       | 96.365,59               |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali  | 242.530,19              |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP   | 1.018.106,45            |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                             | 0,00                    |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A130 <i>Altra assistenza sanitaria di base</i>   | 101.444.335,08          | 0,00   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                                       |
| 2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP                           | 47.994.195,07           |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                     | 53.480.140,01           |  |  |                                |                                 |  |                                 |                                 |  |
| 2B100 Continuità assistenziale  | 75.359.439,64           |  |  |                                |                                 |  |                                 | 240,00                          |  |
| 2C100 Assistenza ai turisti   | 1.170.506,26            |  |  |                                |                                 |  |                                 | 0,00                            |  |
| 2D100 Emergenza sanitaria territoriale  | 149.624.738,92          | 2.289.025,00   | 3.929.207,00   |                                |                                 | 14.124,00  |                                 | 6.970,00                        |  |
| 2E100 Assistenza farmaceutica   | 1.308.337.695,68        | 28.620.016,00  | 24.810.283,00  | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 1.871.907,00                    | 236.807,91                      | 0,00                                       |
| 2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                      | 504.375.370,04          | 3.531.330,00   | 1.947.388,00   |                                |                                 |  | 1.871.907,00                    | 23.564,84                       |  |
| 2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                           | 348.932.688,92          | 3.876.288,00   | 22.862.895,00  | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 55.203,07                       | 0,00                                       |
| 2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta   | 187.334.084,29          | 3.876.288,00   | 22.862.895,00  |                                |                                 |  |                                 | 38.747,69                       |  |
| 2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 181.598.604,63          |  |  |                                |                                 |  |                                 | 16.455,38                       |  |
| 2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                            | 455.029.636,72          | 21.212.388,00  |  |                                |                                 |  |                                 | 158.040,00                      |  |



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
ZER0

## Relazione sulla Gestione

|                                | Macrovoce economiche  | totale costi modello LA | Mobilità attiva extra-regionale<br>AA0460+AA0470+<br>AA0490+AA0500+<br>AA0510+AA0520+<br>AA0530+AA0550+<br>AA0560+AA0561+<br>AA0620+AA0630+<br>AA0640+AA0650+E<br>AA0800+EA0180 | Mobilità passiva extra-regionale<br>BA0090+BA0480<br>+BA0520+BA056<br>0+BA0730+BA07<br>80+<br>BA0830+BA0990<br>+BA1060+BA112<br>0+BA1550+EA03<br>60+EA0400 | Mobilità attiva internazionale<br>AA0600 | Mobilità passiva internazionale<br>BA1540 | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia<br>AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca<br>AA0790+AA020<br>0+AA0210+AA0<br>220+AA0300 |
|--------------------------------|---|-------------------------|---|--|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--|
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b> |   |                         |   |  |  |   |   |                                 |                                 |  |
| 2F100                          | Assistenza integrativa e protesica  | 135.116.868,00          | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 372.348,00                      | 0,00                            | 0,00   |
| 2F110                          | Assistenza integrativa-Totale   | 82.961.907,13           | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 72.348,00                       | 0,00                            | 0,00   |
| 2F111                          | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare   | 18.103.333,48           |   |  |  |   | 0,00  | 72.348,00                       | 0,00                            |  |
| 2F112                          | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare  | 14.424.830,08           |   |  |  |   | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            |  |
| 2F113                          | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso  | 30.433.743,57           | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            |  |
| 2F120                          | Assistenza protesica  | 72.154.960,87           | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 300.000,00                      | 0,00                            |  |
| 2G100                          | Assistenza specialistica ambulatoriale  | 1.938.698.373,46        | 78.325.196,00   | 33.293.754,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 91.513.291,52   | 0,00                            | 522.024,55                      | 0,00   |
| 2G110                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero  | 1.427.553.890,27        | 23.653.471,45   | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 77.062.413,13   | 0,00                            | 518.979,70                      | 0,00   |
| 2G111                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio  | 230.375.840,87          | 8.579.141,30  |  |  |   | 2.997.664,98  |                                 | 116.860,05                      |  |
| 2G112                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Assistenza strumentale   | 288.647.827,41          | 5.283.180,23  |  |  |   | 5.098.116,20  |                                 | 39.373,75                       |  |
| 2G113                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica   | 928.530.222,19          | 9.791.149,92  |  |  |   | 68.966.631,95   |                                 | 362.745,90                      |  |
| 2G114                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                   | 0,00                    | 0,00  |  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2G115                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa               | 0,00                    | 0,00  |  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2G120                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi  | 504.915.338,39          | 54.671.724,55   | 33.293.754,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 14.450.878,39   | 0,00                            | 3.044,85                        | 0,00   |
| 2G121                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                              | 75.221.648,38           | 9.596.042,71  | 615.098,48   |  |   | 335,00  |                                 | 337,00                          |  |
| 2G122                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Assistenza strumentale                               | 138.596.003,41          | 19.333.738,37   | 1.077.942,95   |  |   | 110.414,94  |                                 | 0,00                            |  |
| 2G123                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                     | 291.097.686,60          | 25.741.943,47   | 31.600.712,57  |  |   | 14.340.128,45   |                                 | 2.707,85                        |  |
| 2G124                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa     | 0,00                    | 0,00  |  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2G125                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0,00                    | 0,00  |  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2G130                          | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti   | 6.229.144,80            |   |  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
Z E R O

## Relazione sulla Gestione

|                                | Macrovoce economiche  | totale costi modello LA | Mobilità attiva extra-regionale<br>AA0460-AA0470+<br>AA0490-AA0500+<br>AA0510-AA0520+<br>AA0530-AA0550+<br>AA0560+AA0561+<br>AA0620+AA0630+<br>AA0640+AA0650+E<br>AA0800+CA0100 | Mobilità passiva extra-regionale<br>BA0090+BA0480<br>0+BA0520+BA065<br>0+BA0730+BA07<br>80+<br>BA0830+BA0990<br>+BA1060+BA112<br>0+BA1550+EA036<br>0+EA0490 | Mobilità attiva internazionale<br>AA0600 | Mobilità passiva internazionale<br>BA1540 | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia<br>AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca<br>AA0190+AA020<br>0-AA0210-AA0<br>220+AA0300 |
|--------------------------------|---|-------------------------|---|---|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--|
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b> |   |                         |   |   |  |   |   |                                 |                                 |  |
| 2H100                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale   | 481.789.523,95          | 0,00  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 277.800,92  | 0,00                            | 360.400,00                      | 0,00   |
| 2H110                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari  | 197.556.870,52          | 0,00  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 2H111                          | Cure domiciliari  | 108.243.330,53          |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2H112                          | Cure palliative domiciliari   | 89.313.539,89           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2H120                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)                         | 61.595.744,78           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 2.400,00                        |  |
| 2H130                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 54.569.606,53           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2H140                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 86.751.441,76           |   |   |  |   | 277.800,92  |                                 | 0,00                            |  |
| 2H150                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità  | 20.441.152,57           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2H160                          | Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 60.854.626,89           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 358.000,00                      |  |
| 2I100                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale  | 153.114.524,55          | 0,00  | 253.951,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 2I110                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali   | 26.624.054,11           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2I120                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità   | 120.929.308,77          |   | 253.951,00  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2I130                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche   | 1.687.109,20            |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2I140                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti  | 2.162.142,61            |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2I150                          | Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | 1.731.909,96            |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J100                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale   | 787.409.860,15          | 2.299.876,00  | 0,00  | 0,00                                     | 0,00                                      | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00   |
| 2J110                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali  | 86.338.326,15           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J120                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità  | 99.561.661,08           | 2.299.876,00  |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J130                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenza patologica   | 26.767.926,91           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J140                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non terminali della vita  | 545.642.358,08          |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J150                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita   | 21.212.783,84           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2J160                          | Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                             | 7.866.604,09            |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2K100                          | Assistenza termale  | 14.369.044,98           | 6.323.367,00  | 1.121.346,00  |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 2L100                          | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri  | 11.037.824,32           |   |   |  |   | 0,00  |                                 | 0,00                            |  |
| 29999                          | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE  | 5.702.312.482,94        | 119.844.846,00  | 64.448.287,00   | 0,00                                     | 0,00                                      | 91.805.216,44   | 2.244.255,00                    | 1.126.442,46                    | 0,00   |



84.747486

REGIONE DEL VENETO

AZIENDA  
Z E R O

## Relazione sulla Gestione

| Macrovoce economiche   | Mobilità attiva extra-regionale   | Mobilità passiva extra-regionale   | Mobilità attiva internazionale | Mobilità passiva internazionale | ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari           | Ricavi per attività di ricerca |
|--|---|--|--------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|---|--------------------------------|
|  | AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180 | BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0350+EA0480 | AA0600                         | BA1540                          | AA0670   |                                 | AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300+AA0310 |                                |
| 3A100 Attività di Pronto soccorso  | 414.535.800,89  | 3.290.180,00   | 0,00                           | 0,00                            | 33,00  | 0,00                            | 138.934,30                                | 0,00                           |
| 3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI  | 331.000.794,98  | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 33,00  | 0,00                            | 85.408,65                                 | 0,00                           |
| 3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero   | 286.375.647,16  | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 33,00  | 0,00                            | 46.647,85                                 | 0,00                           |
| 3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero   | 64.625.147,82   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 38.760,80                                 | 0,00                           |
| 3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 83.535.005,71   | 3.290.180,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 53.525,65                                 | 0,00                           |
| 3B100 Assistenza ospedaliera per acuti   | 4.261.576.219,05  | 170.169.214,65   | 14.160.662,00                  | 9.291.520,00                    | 16.902.182,35  | 856.278,00                      | 2.144.764,75                              | 0,00                           |
| 3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital   | 54.353.919,05   | 2.051.558,28   | 0,00                           | 0,00                            | 89.323,00  | 0,00                            | 75.498,00                                 | 0,00                           |
| 3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery  | 241.873.121,99  | 21.500.944,65  | 0,00                           | 0,00                            | 437.010,95   | 0,00                            | 27.948,18                                 | 0,00                           |
| 3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria  | 3.956.148.677,98  | 225.678.738,39   | 14.160.662,00                  | 9.291.520,00                    | 16.375.848,40  | 856.278,00                      | 2.041.338,57                              | 0,00                           |
| 3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                        | 0,00  | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                      | 0,00                           |
| 3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                    | 9.200.500,03  | 8.679.325,80   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                      | 0,00                           |
| 3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti  | 17.212.879,68   | 125.779,30   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 81.342,00                                 | 0,00                           |
| 3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione  | 211.370.189,87  | 18.315.944,58  | 0,00                           | 0,00                            | 9.500,00   | 0,00                            | 70.484,00                                 | 0,00                           |
| 3E100 Trasporto sanitario assistito  | 16.959.660,17   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                      | 0,00                           |
| 3F100 Attività trasfusione   | 110.056.358,32  | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 1.399,00                                  | 0,00                           |
| 3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti   | 10.383.651,14   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 10.110,86  | 0,00                            | 79.625,02                                 | 0,00                           |
| 3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive  | 2.362.996,36  | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                      | 0,00                           |
| 39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA  | 5.044.457.955,28  | 281.459.086,00   | 14.160.662,00                  | 9.291.520,00                    | 16.921.826,21  | 856.278,00                      | 2.516.569,07                              | 0,00                           |
| 48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA  | 12.825.457,78   | 0,00   | 0,00                           | 0,00                            | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                      | 19.071.230,08                  |
| 48999 TOTALE GENERALE  | 11.326.796.739,81   | 401.303.932,00   | 255.653.305,22                 | 14.160.662,00                   | 109.685.420,34   | 3.100.533,00                    | 3.896.529,66                              | 19.071.230,08                  |





**Relazione sulla Gestione**

**Modello LA – Allegato 3b**

| Allegato 2 –   |  |              |       |                                |              |
|--|--|--------------|-------|--------------------------------|--------------|
| Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza (non incluse nel DPCM 12 gennaio 2017) |  |              |       |                                |              |
|  |  |              |       |                                |              |
| 19999  | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | costi totali | 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | costi totali |
|  |  |              |       |                                |              |
|  |  | 0,00         |       |                                | 2.244.255,00 |
|  |  |              | 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA  | costi totali |
|  |  |              |       |                                | 856.278,00   |



REGIONE DEL VENETO  
  
**AZIENDA  
 Z E R O**  
 Relazione sulla Gestione

### 5. Conto Economico Covid-19 consolidato

|  | 999               | .T | di cui COVID    |
|--|-------------------|----|-----------------|
| <b>ZZ9999 (RISULTATO DI ESERCIZIO)</b>   | 9.838.703,04      |    | -107.849.626,43 |
| XA0000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))                                     | 236.047.792,86    |    | -96.334.981,21  |
| AZ9999 (Totale valore della produzione (A))  | 11.429.920.831,87 |    | 644.990.586,19  |
| AA0010 (A.1.) Contributi in c'esercizio  | 10.051.690.581,39 |    | 451.547.180,79  |
| AA0020 (A.1.A.) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                          | 9.783.808.635,88  |    | 338.814.436,77  |
| AA0030 (A.1.A.1.) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                        | 9.515.610.616,20  |    | 338.814.436,77  |
| AA0031 (A.1.A.1.1.) Finanziamento indistinto   | 8.546.063.363,58  |    | 160.870.000,00  |
| AA0031a (A.1.A.1.1.A.) Finanziamento indistinto - quota capitolaria                                  | 7.952.832.000,00  |    | 0,00            |
| AA0031b (A.1.A.1.1.B.) Finanziamento indistinto - altro  | 593.231.363,58    |    | 160.870.000,00  |
| AA0032 (A.1.A.1.2.) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                  | 512.726.252,62    |    | 177.944.436,77  |
| AA0032a (A.1.A.1.2.A.) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti            | 103.326.256,34    |    | 0,00            |
| AA0032b (A.1.A.1.2.B.) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro                       | 409.399.996,28    |    | 177.944.436,77  |
| AA0033 (A.1.A.1.3.) Funzioni   | 456.821.000,00    |    | 0,00            |
| AA0034 (A.1.A.1.3.A.) Funzioni - Pronto Soccorso   | 89.225.000,00     |    | 0,00            |
| AA0035 (A.1.A.1.3.B.) Funzioni - Altro   | 367.596.000,00    |    | 0,00            |
| AA0040 (A.1.A.2.) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                         | 268.198.019,68    |    | 0,00            |
| AA0050 (A.1.B.) Contributi c'esercizio (extra fondo)   | 247.890.703,96    |    | 112.347.301,85  |
| AA0060 (A.1.B.1.) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | 8.229.368,72      |    | 105.464,00      |
| AA0070 (A.1.B.1.1.) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                       | 4.653.696,71      |    | 0,00            |
| AA0080 (A.1.B.1.3.) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da         | 3.575.672,01      |    | 105.464,00      |
| AA0140 (A.1.B.3.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                | 239.661.335,24    |    | 112.241.837,85  |
| AA0141 (A.1.B.3.1.) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                               | 17.815.215,42     |    | 4.857.613,85    |
| AA0150 (A.1.B.3.2.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                    | 149.123.174,80    |    | 107.384.224,00  |
| AA0150a (A.1.B.3.2.a.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIME        | 143.861.264,07    |    | 107.294.224,00  |
| AA0150b (A.1.B.3.2.b.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIME        | 5.261.910,73      |    | 90.000,00       |
| AA0160 (A.1.B.3.3.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                    | 13.340.320,69     |    | 0,00            |
| AA0170 (A.1.B.3.4.) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                        | 59.382.624,33     |    | 0,00            |
| AA0180 (A.1.C.) Contributi c'esercizio per ricerca   | 15.646.359,71     |    | 0,00            |
| AA0190 (A.1.C.1.) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                          | 5.190.396,46      |    | 0,00            |
| AA0200 (A.1.C.2.) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                       | 1.301.450,00      |    | 0,00            |
| AA0210 (A.1.C.3.) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                       | 6.904.875,67      |    | 0,00            |
| AA0220 (A.1.C.4.) Contributi da privati per ricerca  | 2.249.637,58      |    | 0,00            |
| AA0230 (A.1.D.) Contributi c'esercizio da privati  | 4.344.881,84      |    | 385.442,17      |
| AA0240 (A.2.) Rettifica contributi c'esercizio per destinazione ad investimenti                      | -184.728.677,19   |    | -18.497.750,30  |
| AA0250 (A.2.A.) Rettifica contributi in c'esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione    | -184.201.040,10   |    | -18.358.450,30  |
| AA0260 (A.2.B.) Rettifica contributi in c'esercizio per destinazione ad investimenti - altri contrib | 527.637,09        |    | -139.300,00     |
| AA0270 (A.3.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti      | -111.239.510,05   |    | 204.872.281,79  |
| AA0271 (A.3.A.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione   | 247.453.278,38    |    | 171.659.063,43  |
| AA0280 (A.3.B.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione   | 10.911.028,21     |    | 0,00            |
| AA0290 (A.3.C.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti  | 46.573.309,51     |    | 33.135.134,56   |
| AA0290a (A.3.C.1.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da sog    | 10.539.910,63     |    | 608.483,64      |
| AA0290b (A.3.C.2.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da sog    | 36.033.398,88     |    | 32.526.650,92   |
| AA0300 (A.3.D.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca  | 3.424.870,37      |    | 0,00            |
| AA0310 (A.3.E.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da | 2.877.023,58      |    | 78.083,80       |
| AA0320 (A.4.) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria               | 590.196.001,86    |    | 1.644.728,45    |
| AA0330 (A.4.A.) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a   | 199.595.087,48    |    | 0,00            |
| AA0440 (A.4.A.2.) Ricavi per prest. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate        | 2.219.275,21      |    | 0,00            |
| AA0450 (A.4.A.3.) Ricavi per prest. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate        | 197.375.812,27    |    | 0,00            |
| AA0460 (A.4.A.3.1.) Prestazioni di ricovero  | 120.172.305,00    |    | 0,00            |
| AA0470 (A.4.A.3.2.) Prestazioni ambulatoriali  | 24.635.530,00     |    | 0,00            |
| AA0471 (A.4.A.3.3.) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                              | 3.921.340,00      |    | 0,00            |
| AA0480 (A.4.A.3.4.) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semir          | 232.950,00        |    | 0,00            |
| AA0490 (A.4.A.3.5.) Prestazioni di File F)   | 21.212.398,00     |    | 0,00            |
| AA0500 (A.4.A.3.6.) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione)                | 1.987.366,00      |    | 0,00            |
| AA0510 (A.4.A.3.7.) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)                     | 3.531.330,00      |    | 0,00            |
| AA0530 (A.4.A.3.9.) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)                     | 2.289.025,00      |    | 0,00            |
| AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate      | 334.168,00        |    | 0,00            |
| AA0570 (A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non sog      | 4.898.738,27      |    | 0,00            |
| AA0580 (A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazioni           | 228.127,56        |    | 0,00            |
| AA0590 (A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria no         | 4.670.610,71      |    | 608.483,64      |
| AA0600 (A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internaz     | 14.160.662,00     |    | 0,00            |
| AA0610 (A.4.B.) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate d   | 223.220.470,00    |    | 0,00            |
| AA0620 (A.4.B.1.) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità at        | 156.179.986,00    |    | 0,00            |
| AA0630 (A.4.B.2.) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità         | 53.689.666,00     |    | 0,00            |
| AA0631 (A.4.B.3.) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregion        | 1.185.455,00      |    | 0,00            |
| AA0640 (A.4.B.4.) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva      | 3.876.288,00      |    | 0,00            |
| AA0650 (A.4.B.5.) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da     | 8.289.075,00      |    | 0,00            |
| AA0660 (A.4.C.) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a   | 57.695.024,04     |    | 1.644.728,45    |
| AA0670 (A.4.D.) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)                   | 109.685.420,34    |    | 0,00            |
| AA0680 (A.4.D.1.) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)                   | 17.314.335,29     |    | 0,00            |
| AA0690 (A.4.D.2.) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)                 | 87.769.897,26     |    | 0,00            |
| AA0700 (A.4.D.3.) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)               | 541.504,51        |    | 0,00            |
| AA0710 (A.4.D.4.) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 le      | 3.861.717,93      |    | 0,00            |
| AA0730 (A.4.D.6.) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)                              | 197.965,35        |    | 0,00            |
| AA0750 (A.5.) Concorsi, recuperi e rimborsi)   | 200.514.915,75    |    | 1.380.953,26    |
| AA0760 (A.5.A.) Rimborsi assicurativi)   | 3.202.192,74      |    | 0,00            |
| AA0770 (A.5.B.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione)  | 3.066.174,38      |    | 0,00            |
| AA0780 (A.5.B.1.) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di cc     | 3.060.377,68      |    | 0,00            |
| AA0790 (A.5.B.2.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione)                        | 5.796,70          |    | 0,00            |
| AA0840 (A.5.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici)                            | 24.433.551,45     |    | 277.862,94      |
| AA0850 (A.5.D.1.) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in po       | 2.712.453,48      |    | 0,00            |
| AA0860 (A.5.D.2.) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici)                    | 13.358.012,01     |    | 137.709,07      |
| AA0860a (A.5.D.2.A.) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderiv        | 11.399.126,00     |    | 0,00            |
| AA0860b (A.5.D.2.B.) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)          | 1.958.886,01      |    | 137.709,07      |
| AA0870 (A.5.D.3.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)           | 8.363.085,96      |    | 140.153,87      |
| AA0880 (A.5.E.) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati)  | 169.812.997,18    |    | 1.103.090,32    |
| AA0890 (A.5.E.1.) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay-back)                                    | 150.137.169,14    |    | 0,00            |
| AA0910 (A.5.E.1.2.) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedale             | 121.889.823,88    |    | 0,00            |
| AA0920 (A.5.E.1.3.) Ulteriore Pay-back)  | 28.247.345,26     |    | 0,00            |
| AA0930 (A.5.E.3.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)                                    | 19.675.828,04     |    | 1.103.090,32    |



847474d6



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

|  | 999               | di cui COVID   |
|--|-------------------|----------------|
| <b>AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                          | 127.698.654,91    | 0,00           |
| AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni             | 113.175.555,50    | 0,00           |
| AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso           | 12.438.872,37     | 0,00           |
| AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                       | 2.084.227,04      | 0,00           |
| <b>AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>                                       | 228.229.148,69    | 3.648.993,51   |
| AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                   | 31.385.557,72     | 565.142,98     |
| AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                    | 30.355.937,31     | 926.537,22     |
| AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                    | 32.101.650,78     | 0,00           |
| AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti     | 117.744.990,67    | 964.971,66     |
| AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 1.827.867,32      | 80.999,33      |
| AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                              | 14.813.144,89     | 1.111.342,32   |
| AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni  | 9.607,52          | 0,00           |
| <b>AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi</b>  | 105.071.088,89    | 394.198,69     |
| AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie  | 656.726,97        | 0,00           |
| AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari  | 8.212.982,96      | 0,00           |
| AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi  | 96.201.378,94     | 394.198,69     |
| <b>BZ9999 (Totale costi della produzione (B))</b>  | 11.245.258.609,36 | 740.506.580,45 |
| <b>BA0010 (B.1) Acquisti di beni</b>   | 2.214.969.620,52  | 458.024.509,93 |
| <b>BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>  | 2.186.180.381,08  | 456.134.731,44 |
| <b>BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>   | 1.064.133.949,57  | 12.104.363,46  |
| BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione nazionale        | 1.028.985.616,27  | 10.175.746,33  |
| BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC  | 13.738.053,54     | 571.956,43     |
| BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali   | 10.011.153,76     | 1.088.463,98   |
| <b>BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale</b>  | 11.399.126,00     | 268.196,72     |
| BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                   | 11.399.126,00     | 268.196,72     |
| BA0070 (B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti   | 2.515.884,82      | 0,00           |
| BA0100 (B.1.A.2.3) da altri soggetti   | 2.515.884,82      | 0,00           |
| <b>BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici</b>   | 781.967.648,68    | 191.667.359,67 |
| <b>BA0220 (B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>   | 513.596.147,09    | 80.609.421,98  |
| BA0220a (B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili   | 102.027.280,34    | 12.702,72      |
| BA0220b (B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro   | 411.568.866,75    | 80.596.719,26  |
| BA0230 (B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi  | 38.923.349,80     | 909,79         |
| BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 229.448.151,79    | 111.057.027,90 |
| BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici  | 7.371.487,11      | 222.287,44     |
| BA0260 (B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 55.820.659,79     | 94.765,26      |
| BA0270 (B.1.A.6) Prodotti chimici  | 8.038.595,53      | 22.679,89      |
| BA0280 (B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  | 281.235,93        | 5.016,64       |
| BA0290 (B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari  | 266.050.919,65    | 252.018.259,08 |
| <b>BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>  | 28.789.239,44     | 1.889.778,49   |
| BA0320 (B.1.B.1) Prodotti alimentari   | 1.603.588,80      | 81.008,47      |
| BA0330 (B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                               | 7.258.938,91      | 504.706,67     |
| BA0340 (B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 3.328.853,58      | 7.576,47       |
| BA0350 (B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria  | 8.864.650,87      | 282.248,47     |
| BA0360 (B.1.B.5) Materiale per la manutenzione   | 4.704.172,89      | 182.416,59     |
| BA0370 (B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari  | 3.029.034,39      | 831.821,82     |
| <b>BA0390 (B.2) Acquisti di servizi</b>  | 4.959.089.946,24  | 340.928.230,05 |
| <b>BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>  | 4.100.510.665,98  | 259.069.454,77 |
| <b>BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                       | 599.219.297,95    | 43.151.267,39  |
| <b>BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione</b>   | 598.179.551,95    | 43.151.267,39  |
| BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG  | 420.814.507,08    | 14.972.451,26  |
| BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS  | 96.614.270,56     | 988.833,93     |
| BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale   | 70.168.812,39     | 26.797.794,77  |
| BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                | 10.581.961,92     | 392.187,43     |
| BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extra regione         | 1.039.746,00      | 0,00           |
| <b>BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>   | 493.746.615,00    | 198.378,39     |
| BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione  | 491.799.227,00    | 198.378,39     |
| BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)  | 1.947.388,00      | 0,00           |
| <b>BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                 | 418.827.358,14    | 17.014.750,93  |
| BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                       | 11.053.930,61     | 0,00           |
| BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)  | 33.293.754,00     | 0,00           |
| BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)       | 3.290.180,00      | 0,00           |
| BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI   | 70.139.955,42     | 243.026,41     |
| <b>BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato</b>   | 244.616.065,37    | 16.685.500,72  |
| BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici            | 4.635.801,93      | 0,00           |
| BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati                  | 53.768.842,25     | 9.192.975,00   |
| BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero             | 2.623.697,15      | 0,00           |
| BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                   | 68.246.121,95     | 3.473.313,24   |
| BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero             | 5.791.325,05      | 597.563,55     |
| BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                          | 109.373.893,59    | 3.421.648,93   |
| BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero             | 176.383,45        | 0,00           |
| BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in c)            | 55.205.075,79     | 25.379,40      |
| BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero              | 1.228.396,95      | 60.844,40      |
| <b>BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                               | 29.595.494,10     | 0,00           |
| BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                       | 463.750,00        | 0,00           |
| BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                 | 1.969,15          | 0,00           |
| BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)  | 28.034.750,90     | 0,00           |
| BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)   | 1.095.024,05      | 0,00           |
| <b>BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                 | 59.752.692,26     | 0,00           |
| BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                       | 1.819,45          | 0,00           |
| BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato  | 59.750.872,81     | 0,00           |
| <b>BA0760 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                   | 27.532.936,07     | 0,00           |
| BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                       | 41.867,64         | 0,00           |
| BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato  | 27.491.068,43     | 0,00           |
| <b>BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                 | 770.708.372,22    | 35.373.421,07  |
| BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                       | 14.480.933,69     | 0,00           |
| BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)  | 165.691.791,00    | 0,00           |
| <b>BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato</b>   | 435.485.159,49    | 35.081.832,91  |
| BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici              | 31.715.421,38     | 683.700,00     |
| BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati                    | 152.467.951,79    | 20.384.552,19  |
| BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                     | 245.897.348,77    | 13.987.580,72  |
| BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                            | 5.404.437,55      | 26.000,00      |
| BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in c)            | 155.050.488,04    | 291.588,16     |



REGIONE DEL VENETO  
 **AZIENDA  
Z E R O**  
**Relazione sulla Gestione**

|  | 999            | di cui COVID  |
|--|----------------|---------------|
| <b>BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)</b>         | 55.010.387,07  | 11.592,00     |
| BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                               | 3.834.753,67   | 0,00          |
| BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)  | 48.897.005,90  | 11.592,00     |
| BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)  | 2.278.627,50   | 0,00          |
| <b>BA0990 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)</b>                        | 45.875.488,01  | 0,00          |
| BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)   | 22.862.895,00  | 0,00          |
| BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)  | 18.750.240,00  | 0,00          |
| BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in c    | 4.262.353,01   | 0,00          |
| <b>BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione)</b>                                | 14.122.022,87  | 0,00          |
| BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)  | 1.121.346,00   | 0,00          |
| BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato   | 6.611.515,44   | 0,00          |
| BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in     | 6.389.161,43   | 0,00          |
| <b>BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario)</b>                                | 77.426.029,95  | 8.017.697,75  |
| BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                              | 15.225.294,98  | 1.692.546,93  |
| BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)  | 3.929.207,00   | 0,00          |
| BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato   | 58.271.527,97  | 6.325.150,82  |
| <b>BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)</b>                 | 732.547.075,63 | 2.154.098,54  |
| <b>BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</b>                     | 259.893.741,13 | 43.304,00     |
| BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)   | 237.485.582,76 | 674,00        |
| BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)  | 3.842.134,56   | 0,00          |
| BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)   | 395.082,34     | 0,00          |
| BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)  | 1.262.408,96   | 0,00          |
| BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro)  | 16.908.532,51  | 42.630,00     |
| BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) - Acquisto di Altre prestaioni sociosanitarie      | 253.951,00     | 0,00          |
| BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione)                      | 67.045,11      | 2.034,00      |
| <b>BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)</b>  | 468.977.125,85 | 2.108.760,54  |
| BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)   | 239.720.482,66 | 739.123,82    |
| BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)  | 67.008.242,94  | 0,00          |
| BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)   | 76.059.044,07  | 49.162,41     |
| BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)  | 8.167.598,02   | 0,00          |
| BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)  | 78.021.758,16  | 1.320.474,31  |
| BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)   | 3.355.212,54   | 0,00          |
| <b>BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)</b>         | 88.274.249,41  | 753.351,26    |
| BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoe            | 12.127.077,60  | 0,00          |
| BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoe            | 67.550.925,99  | 644,78        |
| BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoe            | 298.873,21     | 0,00          |
| BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoe            | 7.268.615,06   | 752.706,48    |
| BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoe            | 1.028.757,55   | 0,00          |
| <b>BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari)</b>                                    | 269.831.038,54 | 37.406.037,23 |
| BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato)                                      | 7.672.339,18   | 27.740,89     |
| BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero)  | 419.719,49     | 0,00          |
| BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)              | 46.750.327,04  | 0,00          |
| BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92)   | 13.340.320,69  | 0,00          |
| BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi)  | 201.648.332,14 | 37.378.296,34 |
| <b>BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanita</b> | 164.743.761,45 | 79.920.591,40 |
| BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici)           | 19.888,42      | 0,00          |
| <b>BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san</b>  | 164.628.243,03 | 79.920.591,40 |
| BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 g               | 41.483.051,51  | 22.424.510,23 |
| BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato)                        | 57.026.532,57  | 30.802.964,60 |
| BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da priv           | 25.158.012,14  | 24.413.160,96 |
| BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria)                          | 28.983.363,99  | 162.502,84    |
| BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria)  | 706.272,14     | 646.663,90    |
| BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)                 | 11.271.010,68  | 1.470.788,87  |
| <b>BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando)</b>            | 95.630,00      | 0,00          |
| BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regi              | 95.630,00      | 0,00          |
| <b>BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria)</b>               | 231.080.529,31 | 35.068.268,81 |
| BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -       | 3.303.157,23   | 1.265.330,78  |
| BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (E      | 4.030.418,17   | 0,00          |
| <b>BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato)</b>  | 214.455.433,91 | 33.802.938,03 |
| BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI)                          | 1.507.012,37   | 0,00          |
| <b>BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE)</b>                           | 104.676.882,24 | 11.910.385,84 |
| BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO))                     | 10.327.594,55  | 507.228,75    |
| BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))                       | 94.349.287,69  | 11.403.157,09 |
| BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC))                                     | 30.839.156,62  | 0,00          |
| BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO))                                   | 77.432.382,68  | 21.892.552,19 |
| BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva)                    | 9.291.520,00   | 0,00          |
| BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)                         | 22.217.318,00  | 0,00          |
| <b>BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)</b>  | 858.579.280,26 | 81.858.775,28 |
| <b>BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)</b>  | 844.298.579,73 | 80.537.787,15 |
| BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)   | 49.084.831,94  | 1.418.477,08  |
| BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)  | 106.209.593,92 | 12.040.894,37 |
| <b>BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)</b>   | 75.202.463,54  | 4.472.040,12  |
| BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)   | 17.360.245,28  | 1.315.484,13  |
| BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degeni)   | 57.842.218,26  | 3.156.555,99  |
| BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)  | 138.512.216,82 | 2.612.383,31  |
| BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)  | 60.565.950,87  | 3.137.476,17  |
| BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))   | 12.256.578,86  | 2.041.995,68  |
| BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)  | 36.675.474,89  | 6.350.304,62  |
| BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)   | 13.170.474,16  | 385.195,06    |
| BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)   | 65.081.208,71  | 276.996,27    |
| BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)  | 14.302.048,86  | 125.152,12    |
| <b>BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)</b>   | 20.360.090,08  | 100.532,04    |
| BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)                                   | 14.572.786,13  | 0,00          |
| BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)                             | 5.787.303,95   | 100.532,04    |
| <b>BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)</b>   | 252.877.647,08 | 47.576.340,31 |
| BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)                         | 19.923.486,23  | 224.028,77    |
| <b>BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)</b>                                  | 232.954.160,85 | 47.352.311,54 |
| BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))                              | 129.113.097,87 | 18.532.247,56 |
| BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))                           | 103.841.062,98 | 28.820.063,98 |



REGIONE DEL VENETO



AZIENDA  
Z E R O

Relazione sulla Gestione

|   | 999              | di cui COVID   |
|---|------------------|----------------|
| BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie   | 11.246.250,45    | 1.284.043,07   |
| BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                        | 44.612,00        | 0,00           |
| BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 10.922.573,64    | 1.284.043,07   |
| BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato  | 5.801.429,92     | 136.979,46     |
| BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                | 1.166.506,97     | 932.376,47     |
| BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                         | 867.532,66       | 0,00           |
| BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria   | 444.245,97       | 20.453,50      |
| BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                | 2.642.858,12     | 194.233,64     |
| BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                  | 279.064,81       | 0,00           |
| BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da privati         | 241.018,25       | 0,00           |
| BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da enti pubblici   | 38.046,56        | 0,00           |
| BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)  | 3.034.450,08     | 36.945,06      |
| BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                      | 556.593,60       | 825,00         |
| BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                       | 2.477.856,48     | 36.120,06      |
| BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                    | 233.302.693,24   | 5.430.433,03   |
| BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                             | 41.992.205,97    | 2.583.929,25   |
| BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                  | 67.798.295,80    | 2.389.111,70   |
| BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                  | 99.254.737,41    | 186.726,64     |
| BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi  | 480.063,16       | 2.928,00       |
| BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi  | 3.003.507,30     | 63.387,92      |
| BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni   | 20.773.883,60    | 204.349,52     |
| BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi   | 138.192.603,26   | 5.692.038,52   |
| BA2000 (B.4.A) Fitti passivi  | 7.315.789,42     | 689.820,09     |
| BA2010 (B.4.B) Canoni di noleggio   | 54.769.693,77    | 5.002.218,43   |
| BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria  | 44.780.756,00    | 2.941.678,92   |
| BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria  | 9.988.937,77     | 2.060.539,51   |
| BA2040 (B.4.C) Canoni di leasing  | 5.605.854,47     | 0,00           |
| BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria   | 5.605.854,47     | 0,00           |
| BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing  | 70.501.265,60    | 0,00           |
| BA2080 (Totale Costo del personale)   | 2.975.847.797,63 | 106.999.117,81 |
| BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario  | 2.347.825.634,75 | 81.661.649,77  |
| BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario  | 1.019.461.955,00 | 9.062.635,44   |
| BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico   | 933.801.616,61   | 8.342.665,17   |
| BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                         | 915.739.021,81   | 6.323.521,63   |
| BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                           | 18.019.607,04    | 2.019.143,54   |
| BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                       | 42.987,76        | 0,00           |
| BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico   | 85.660.338,39    | 719.970,27     |
| BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                     | 81.527.085,22    | 475.376,01     |
| BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                       | 4.133.253,17     | 244.594,26     |
| BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario   | 1.328.363.679,75 | 72.599.014,33  |
| BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                   | 1.310.022.390,80 | 68.355.986,96  |
| BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                     | 15.839.647,36    | 4.243.027,37   |
| BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                 | 2.501.641,59     | 0,00           |
| BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale  | 8.100.344,53     | 16.159,38      |
| BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                      | 7.522.384,17     | 16.159,38      |
| BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato              | 6.927.277,03     | 15.619,46      |
| BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                | 595.107,14       | 539,92         |
| BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                       | 577.960,36       | 0,00           |
| BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato               | 545.122,60       | 0,00           |
| BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                 | 32.837,76        | 0,00           |
| BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico  | 415.167.566,81   | 23.820.698,16  |
| BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico  | 5.142.707,84     | 4.376,22       |
| BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                    | 4.902.860,79     | 4.376,22       |
| BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                      | 239.847,05       | 0,00           |
| BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico   | 410.024.858,97   | 23.816.321,94  |
| BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                     | 401.600.574,58   | 19.420.776,05  |
| BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                       | 8.415.819,03     | 4.395.545,89   |
| BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                   | 8.465,36         | 0,00           |
| BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo   | 204.754.251,54   | 1.500.610,50   |
| BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                     | 17.275.256,71    | 65.049,15      |
| BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato             | 16.315.173,38    | 65.049,15      |
| BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato               | 960.083,33       | 0,00           |
| BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                      | 187.478.994,83   | 1.435.561,35   |
| BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato              | 182.961.913,62   | 1.039.032,09   |
| BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                | 4.408.071,96     | 396.529,26     |
| BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                            | 109.009,25       | 0,00           |
| BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione  | 42.332.077,12    | 491.601,58     |
| BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)  | 26.853.375,71    | 1.133,10       |
| BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti   | 500,00           | 0,00           |
| BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione  | 15.478.201,41    | 490.468,48     |
| BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio        | 8.394.685,32     | 0,00           |
| BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione  | 6.824.597,44     | 490.468,48     |
| BA2562 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                              | 258.918,45       | 0,00           |
| BA2560 (Totale Ammortamenti)  | 273.789.166,52   | 3.648.992,50   |
| BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali   | 27.730.574,61    | 113.093,74     |
| BA2570b (B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo  | 1.248,00         | 0,00           |
| BA2570c (B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                 | 5.041.720,07     | 14.839,76      |
| BA2570d (B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  | 4.896.584,77     | 47.542,94      |
| BA2570e (B.10.E) Migliorie su beni di terzi   | 10.690.454,79    | 50.711,04      |
| BA2570g (B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali   | 7.110.566,98     | 0,00           |
| BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali   | 246.058.591,91   | 3.535.898,76   |
| BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati   | 110.715.040,78   | 203.667,00     |
| BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                               | 1.264.629,11     | 13.170,07      |
| BA2600a (B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                            | 1.255.505,00     | 13.170,07      |
| BA2600b (B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)                   | 9.124,11         | 0,00           |
| BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                 | 109.450.411,67   | 190.496,93     |
| BA2610a (B.11.A.2.1) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)                              | 109.245.607,89   | 103.351,82     |
| BA2610b (B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)                     | 204.803,78       | 87.145,11      |
| BA2620 (B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                   | 135.343.551,13   | 3.332.231,76   |
| BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari   | 22.476.540,34    | 570.850,90     |
| BA2620b (B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi                                 | 159.411,62       | 32.034,27      |
| BA2620y (B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro                                       | 22.317.128,72    | 538.816,63     |
| BA2620c (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche                                 | 85.066.193,11    | 2.482.510,93   |
| BA2620d (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi   | 10.767.966,46    | 77.291,43      |
| BA2620e (B.11.B.4) Ammortamento automezzi   | 2.964.518,54     | 11.437,50      |
| BA2620f (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio  | 10.148.225,69    | 117.993,61     |
| BA2620g (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni  | 3.920.106,99     | 72.147,39      |



REGIONE DEL VENETO



AZIENDA ZERO

Relazione sulla Gestione

Table with columns for account codes, descriptions, and financial values. Includes sub-totals for COVID-19 and various revenue and expense categories.



# Rendiconto Finanziario Consuntivo SSR 2021

---



847474d6



## Rendiconto Finanziario 2021

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO  
DETTAGLIATO  
MODELLO 999

|  |                  |   | ANNO 2020              | ANNO 2021              |
|--|------------------|---|------------------------|------------------------|
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b> |                  |   |                        |                        |
| I  | I                | (+) risultato di esercizio  | 5.683.443,37           | 9.838.703,04           |
| II                                       | II=(1+2+3+4+5)   | <b>-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>   | <b>500.396.821,59</b>  | <b>78.395.204,73</b>   |
| 1a                                       | 1a               | (+) ammortamenti fabbricati   | 108.124.912,91         | 110.715.040,78         |
| 1b                                       | 1b               | (+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali   | 117.373.184,47         | 135.343.551,13         |
| 1c                                       | 1c               | (+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 27.625.140,83          | 27.730.574,61          |
| 1  | 1                | <b>Ammortamenti</b>   | <b>253.123.238,21</b>  | <b>273.789.166,52</b>  |
| 2a                                       | 2a               | (-) Utilizzo finanziamenti per investimenti   | - 196.880.277,97       | - 216.009.495,28       |
| 2b                                       | 2b               | (-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                            | - 11.968.145,46        | - 12.219.653,41        |
| 2  | 2                | <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>  | <b>-208.848.423,43</b> | <b>-228.229.148,69</b> |
| 3a                                       | 3a               | (+) accantonamenti SUMAI  | 4.994.132,39           | 4.561.922,50           |
| 3b                                       | 3b               | (-) pagamenti SUMAI   | - 4.768.279,33         | - 5.994.781,48         |
| 3c                                       | 3c               | (+) accantonamenti TFR  | -                      | -                      |
| 3d                                       | 3d               | (-) pagamenti TFR   | -                      | -                      |
| 3e                                       | 3e               | (+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili   | 50.000,00              | 50.000,00              |
| 3f                                       | 3f               | (-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili  | -                      | -                      |
| 3  | 3                | <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>  | <b>275.853,06</b>      | <b>-1.382.858,98</b>   |
| 4a                                       | 4a               | (+/-) Rivalutazioni/ svalutazioni di attività finanziarie   | -                      | 1.368.681,00           |
| 4b                                       | 4b               | (+) accantonamenti a fondi svalutazioni   | 9.553.652,97           | 10.296.401,94          |
| 4c                                       | 4c               | (-) utilizzo fondi svalutazioni*  | - 4.320.330,34         | - 2.388.625,60         |
| 4  | 4                | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>   | <b>5.233.322,63</b>    | <b>6.539.095,34</b>    |
| 5a                                       | 5a               | (+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri   | 810.290.670,14         | 11.088.259.519,70      |
| 5b                                       | 5b               | (-) utilizzo fondi per rischi e oneri   | -359.677.839,02        | -11.060.580.569,16     |
| 5  | 5                | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>   | <b>450.612.831,12</b>  | <b>27.678.950,54</b>   |
| III                                      | III=(6+7+8+9+10) | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>   | <b>-112.726.729,29</b> | <b>24.483.375,50</b>   |
| 6a                                       | 6a               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | - 1.169.155,96         | 226.783.808,78         |
| 6b                                       | 6b               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune   | - 5.241.893,92         | 6.621.316,58           |
| 6c                                       | 6c               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche  | 49.761,29              | - 46.198.656,48        |
| 6d                                       | 6d               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa   | - 20.957,68            | 12.555,14              |
| 6e                                       | 6e               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori  | 141.210.597,07         | 160.526.227,37         |
| 6f                                       | 6f               | (+/-) aumento/diminuzione debiti tributari  | - 16.059.021,27        | 19.302.725,60          |
| 6g                                       | 6g               | (+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza   | - 6.654.189,18         | 9.681.813,77           |
| 6h                                       | 6h               | (+/-) aumento/diminuzione altri debiti  | - 151.568.801,96       | - 534.908.841,43       |
| 6  | 6                | <b>(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>   | <b>-39.453.661,61</b>  | <b>-158.179.050,67</b> |
| 7  | 7                | <b>(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>   | <b>2.898.765,78</b>    | <b>484.946,34</b>      |
| 8a                                       | 8a               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte   | 87.329.684,02          | 726.488.518,91         |
| 8b                                       | 8b               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate  | -                      | - 159.720.957,22       |
| 8c                                       | 8c               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap   | -                      | -                      |
| 8d                                       | 8d               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                      | -                      | -                      |
| 8e                                       | 8e               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                          | -                      | -                      |
| 8f                                       | 8f               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale  | -                      | -                      |
| 8g                                       | 8g               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo  | -                      | -                      |
| 8h                                       | 8h               | -   | -                      | -                      |
| 8i                                       | 8i               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione  | - 52.503.574,66        | - 167.296.141,10       |
| 8j                                       | 8j               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune   | 178.971,46             | - 795.566,66           |
| 8k                                       | 8k               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao   | 186.543,74             | 12.082.335,08          |
| 8l                                       | 8l               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA   | 343.388,96             | - 1.941.291,49         |
| 8m                                       | 8m               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario   | 384.308,85             | 2.774.826,80           |
| 8n                                       | 8n               | (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri  | 24.762.263,92          | - 6.878.711,50         |
| 8  | 8                | <b>(+/-) diminuzione/aumento di crediti</b>   | <b>60.681.586,29</b>   | <b>404.713.012,82</b>  |
| 9a                                       | 9a               | (+/-) diminuzione/aumento del magazzino   | - 138.409.022,16       | - 224.805.186,41       |
| 9b                                       | 9b               | (+/-) diminuzione/aumento di account a fornitori per magazzino  | -                      | -                      |
| 9  | 9                | <b>(+/-) diminuzione/aumento rimanenze</b>  | <b>-138.409.022,16</b> | <b>-224.805.186,41</b> |
| 10                                       | 10               | <b>(+/-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>  | <b>1.555.602,41</b>    | <b>2.269.653,42</b>    |
| RED                                      | I+II+III         | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>   | <b>393.353.535,67</b>  | <b>112.717.283,27</b>  |



## Rendiconto Finanziario 2021

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO  
DETTAGLIATO  
MODELLO 999

|                                  |                             |   | ANNO 2020              | ANNO 2021              |
|----------------------------------|-----------------------------|---|------------------------|------------------------|
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>  |                             |   |                        |                        |
| a1                               | a1                          | (-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento   | -                      | -                      |
| a2                               | a2                          | (-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo  | -                      | -                      |
| a3                               | a3                          | (-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                 | - 3.312.457,84         | - 6.672.336,88         |
| a4                               | a4                          | (-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso  | - 3.007.274,77         | - 6.556.474,82         |
| a5                               | a5                          | (-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali   | - 22.302.073,13        | - 20.721.029,59        |
| <b>a</b>                         | <b>a</b>                    | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>  | <b>-28.621.805,74</b>  | <b>-33.949.841,29</b>  |
| b1                               | b1                          | (+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi  | -                      | -                      |
| b2                               | b2                          | (+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi   | -                      | -                      |
| b3                               | b3                          | (+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi          | -                      | -                      |
| b4                               | b4                          | (+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse   | -                      | -                      |
| b5                               | b5                          | (+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse  | 873,93                 | 74.002,26              |
| <b>b</b>                         | <b>b</b>                    | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>   | <b>873,93</b>          | <b>74.002,26</b>       |
| c1                               | c1                          | (-) Acquisto terreni  | -                      | - 118.001,00           |
| c2                               | c2                          | (-) Acquisto fabbricati   | - 40.838.199,60        | - 52.129.580,52        |
| c3                               | c3                          | (-) Acquisto impianti e macchinari  | - 26.435.768,64        | - 27.710.380,55        |
| c4                               | c4                          | (-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche  | - 123.228.358,18       | - 119.888.042,31       |
| c5                               | c5                          | (-) Acquisto mobili e arredi  | - 12.913.776,51        | - 15.080.587,11        |
| c6                               | c6                          | (-) Acquisto automezzi  | - 2.705.420,88         | - 8.785.816,52         |
| c7                               | c7                          | (-) Acquisto altri beni materiali   | - 93.928.321,42        | - 95.199.915,40        |
| <b>c</b>                         | <b>c</b>                    | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>  | <b>-300.049.845,23</b> | <b>-318.912.323,41</b> |
| d1                               | d1                          | (+) Valore netto contabile terreni dismessi   | 125.179,71             | 21.745,34              |
| d2                               | d2                          | (+) Valore netto contabile fabbricati dismessi  | 91.642,26              | 147.208,75             |
| d3                               | d3                          | (+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi   | 1.310,89               | -                      |
| d4                               | d4                          | (+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse   | 1.082.140,62           | 12.925.204,43          |
| d5                               | d5                          | (+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi   | 135.557,06             | 1.475.630,27           |
| d6                               | d6                          | (+) Valore netto contabile automezzi dismessi   | 174.347,44             | 1.658.646,41           |
| d7                               | d7                          | (+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi  | 212.336,17             | 3.566.653,82           |
| <b>d</b>                         | <b>d</b>                    | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>   | <b>1.822.514,15</b>    | <b>19.795.089,02</b>   |
| e1                               | e1                          | (-) Acquisto crediti finanziari   | - 12.503,26            | -                      |
| e2                               | e2                          | (-) Acquisto titoli   | - 15.103.683,71        | 185.194,37             |
| <b>e</b>                         | <b>e</b>                    | <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>  | <b>-15.116.186,97</b>  | <b>185.194,37</b>      |
| f1                               | f1                          | (+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi  | -                      | -                      |
| f2                               | f2                          | (+) Valore netto contabile titoli dismessi  | 15.033.635,52          | 4.398.481,93           |
| <b>f</b>                         | <b>f</b>                    | <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>   | <b>15.033.635,52</b>   | <b>4.398.481,93</b>    |
| <b>g</b>                         | <b>g</b>                    | <b>(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>   | <b>38.915.019,77</b>   | <b>1.105.500,84</b>    |
| <b>INV</b>                       | <b>a+b+c+d+e+f+g</b>        | <b>B - Totale attività di investimento</b>  | <b>-288.015.794,57</b> | <b>-327.303.896,28</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b> |                             |   |                        |                        |
| h1                               |                             | (+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                      | - 110.182.703,66       | 75.509.847,10          |
| h2                               |                             | (+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                                    | 0,00                   | - 23.375.192,11        |
| h3                               |                             | (+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)  | -                      | -                      |
| h4                               |                             | (+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)   | -                      | -                      |
| h5                               |                             | (+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                                    | -                      | -                      |
| h6                               |                             | (+) aumento fondo di dotazione  | 9.075.049,88           | 12.539.738,30          |
| h7                               |                             | (+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri  | 432.463.120,72         | 320.827.582,74         |
| h8                               |                             | (+)(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*   | - 42.555.773,81        | - 5.683.443,37         |
| h9                               |                             | (+)(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto  | -                      | -                      |
| h10                              |                             | (+)(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*   | 111.829,60             | 84.161,60              |
| h11                              |                             | (+) assunzione nuovi mutui*   | -                      | -                      |
| h12                              |                             | (-) mutui quota capitale rimborsata   | - 3.337.788,14         | - 6.501.338,63         |
| <b>FIN</b>                       | <b>somma dei precedenti</b> | <b>C - Totale attività di finanziamento</b>   | <b>285.573.734,59</b>  | <b>373.401.355,63</b>  |
| <b>FLUSSO</b>                    |                             | <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>  | <b>390.911.475,69</b>  | <b>158.814.742,62</b>  |
| <b>DELTA</b>                     |                             | <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                           | <b>390.911.475,69</b>  | <b>158.814.742,62</b>  |
|                                  |                             | <b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |

